

roulartamedia group



JAARVERSLAG  
1998

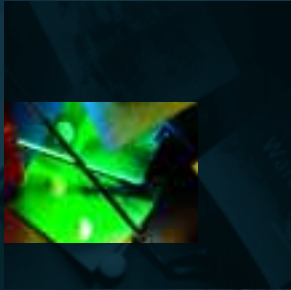
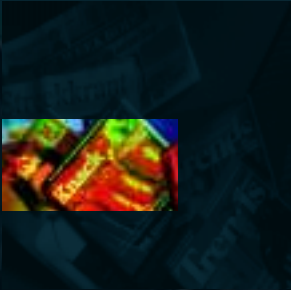
## Jaarverslag 1998 inhoud

Kerncijfers van de Groep	2
Woord van de Voorzitter	7
Strategie van de Groep	9
Raad van Bestuur en Managementteam	10
Huidige juridische structuur van de Groep	14
Activiteitenverslag	17
Jaarverslag van de Raad van Bestuur	27
over de geconsolideerde jaarrekening	27
over de statutaire jaarrekening	29
Adressen van onze vestigingen	37
Het aandeel Roularta Media Group NV	43
<u>Financiële gegevens</u>	
<u>Geconsolideerde jaarrekening</u>	47
Balans na winstverdeling	48
Resultatenrekening	50
Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening	52
Commentaar bij de geconsolideerde jaarrekening	68
Verslag van de commissaris-revisor	72
Herkomst en besteding van middelen	73
<u>Statutaire jaarrekening</u>	75
Balans na winstverdeling	76
Resultatenrekening	78
Toelichting bij de statutaire jaarrekening	80
Sociale balans	94
Verslag van de commissaris-revisor	97
Resultatenrekening 1998/Pro forma 1997	99

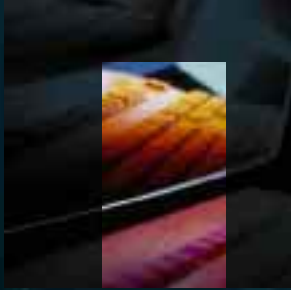
Dit jaarverslag is beschikbaar in het Nederlands, het Frans en het Engels.

Bij eventuele afwijkingen is de tekst van het Nederlandstalig jaarverslag bindend.

De versie die beschikbaar is op Internet, is louter informatief.



Meer ruimte voor uw ideeën



# Kerncijfers van de Groep

## ROULARTA MEDIA GROUP GECONSOLIDEERD KERNCIJFERS NA WINSTVERDELING <sup>(1)</sup>

OMSCHRIJVING	in 1.000 BEF			in 1.000 EUR		
	1998	1997 pro forma	Evolutie in %	1998	1997 pro forma	Evolutie in %
Bedrijfsopbrengsten	14.856.048	13.044.937	13,9%	368.271,81	323.375,54	13,9%
Bedrijfswinst	1.162.355	460.777	152,3%	28.814,03	11.422,36	152,3%
Financieel resultaat	-111.535	-196.881		-2.764,88	-4.880,55	
Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening	932.356	90.171	934,0%	23.112,50	2.235,28	934,0%
Uitzonderlijk resultaat	-357.425	67.919		-8.860,33	1.683,67	
Winst van het boekjaar vóór belastingen	574.931	158.090	263,7%	14.252,17	3.918,95	263,7%
Winst van het boekjaar na belastingen	321.436	-22.693		7.968,19	-562,52	
Aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie werd toegepast	2.160	540		53,55	13,39	
<b>GECONSOLIDEERD RESULTAAT</b>	323.596	-22.153		8.021,74	-549,13	
Waarvan aandeel van de groep	322.769	22.389	1341,6%	8.001,23	555,01	1341,6%
EBIT <sup>(2)</sup>	804.930	528.696	52,3%	19.953,69	13.106,03	52,3%
EBIT (marge)	5,4%	4,1%		5,4%	4,1%	
EBITA <sup>(3)</sup>	1.162.355	460.777	152,3%	28.814,03	11.422,36	152,3%
EBITA (marge)	7,8%	3,5%		7,8%	3,5%	
EBITDA <sup>(4)</sup>	2.126.009	1.382.241	53,8%	52.702,39	34.264,86	53,8%
EBITDA (marge)	14,3%	10,6%		14,3%	10,6%	
Bruto Cashflow <sup>(5)</sup>	1.351.401	1.117.321	21,0%	33.500,36	27.697,66	21,0%
Courant nettoresultaat <sup>(6)</sup>	863.413	363.812	137,3%	21.403,46	9.018,67	137,3%
Courante cashflow <sup>(7)</sup>	1.620.428	1.031.628	57,1%	40.169,37	25.573,39	57,1%

<sup>(1)</sup> Om de vergelijking met vorig jaar mogelijk te maken werden de gegevens voor 1997 herwerkt conform de actuele structuur van de Groep. Deze gegevens zijn eveneens geauditeerd en werden reeds gepresenteerd in de beursprospectus eind november 1998.

<sup>(2)</sup> EBIT = Earnings before Interests and Taxes.

<sup>(3)</sup> EBITA = Earnings before Interests, Taxes and Amortization.

<sup>(4)</sup> EBITDA = Earnings before Interests, Taxes, Depreciation, Amortization and Provisions.

<sup>(5)</sup> De bruto cashflow is de geconsolideerde winst/verlies verhoogd met de gewone afschrijvingen en de afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen en gecorrigeerd met de uitzonderlijke afschrijvingen.

<sup>(6)</sup> Het courant nettoresultaat is het resultaat na belastingen vóór uitzonderlijke opbrengsten en kosten en vóór afschrijvingen op goodwill en titels, vermeerderd met het resultaat uit vermogensmutatie.

<sup>(7)</sup> De courante cashflow is het courant nettoresultaat vermeerderd met afschrijvingen op materiële vaste activa en niet-kaskosten.



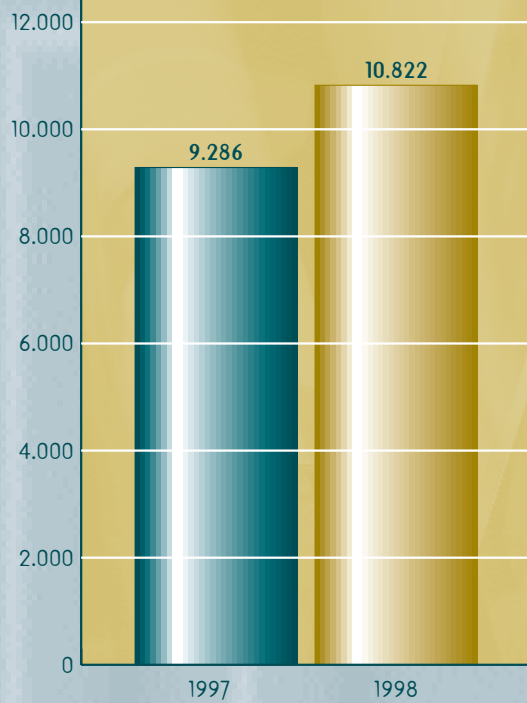
OMSCHRIJVING	in 1.000 BEF			in 1.000 EUR		
	1998	1997	Evolutie	1998	1997	Evolutie
	pro forma	pro forma	in %	pro forma	pro forma	in %
<b>BALANS</b>						
Vaste activa	4.486.423	4.024.114	11,5%	111.215,52	99.755,18	11,5%
Vlottende activa	6.335.318	5.262.224	20,4%	157.048,43	130.447,13	20,4%
Balanstotaal	10.821.741	9.286.338	16,5%	268.263,95	230.202,31	16,5%
Eigen vermogen na winstverdeling	4.702.148	1.603.692	193,2%	116.563,20	39.754,49	193,2%
Schulden	5.923.357	7.309.358	-19,0%	146.836,18	181.194,25	-19,0%
Investerings	949.872	603.885	57,3%	23.546,71	14.969,92	57,3%
Personeelskosten	2.561.941	2.496.006	2,6%	63.508,86	61.874,37	2,6%
Personeel	1.577	1.521	3,7%	1.577	1.521	3,7%
Liquiditeit (vlottende activa / schulden op korte termijn)	1,3	1,0		1,3	1,0	
Solvabiliteit (Eigen vermogen / balanstotaal)	43,5%	17,3%		43,5%	17,3%	
Netto financiële schulden / eigen vermogen	0,3	1,8		0,3	1,8	
Rendement op eigen vermogen <sup>(8)</sup>	6,9%	1,3%		6,9%	1,3%	
ROCE <sup>(9)</sup>	18,6%	9,5%		18,6%	9,5%	
Nettowinstmarge <sup>(10)</sup>	2,3%	0,2%		2,3%	0,2%	
Cashflow / Omzet	9,4%	9,0%		9,4%	9,0%	
<b>GECONSOLIDEERDE CIJFERS</b>				<b>GECONSOLIDEERDE CIJFERS</b>		
<b>PER AANDEEL (in BEF)</b>				<b>PER AANDEEL (in EUR)</b>		
EBIT	84	64	31,3%	2,08	1,59	31,3%
EBITA	121	56	116,1%	3,00	1,39	116,1%
EBITDA	221	167	32,3%	5,48	4,14	32,3%
Winst per aandeel - Aandeel van de groep	34	3	1033,3%	0,84	0,07	1032,8%
Bruto cashflow per aandeel	141	135	4,4%	3,50	3,35	4,4%
Courant nettoresultaat per aandeel	90	44	104,6%	2,23	1,09	104,6%
Courante cashflow per aandeel	169	125	35,2%	4,19	3,10	35,2%
Netto dividend	12,75			0,32		
Aantal Aandelen	9.611.034	8.277.700	16,1%	9.611.034	8.277.700	16,1%

<sup>(8)</sup> Nettoresultaat aandeel van de groep / eigen vermogen per einde van het vorige boekjaar.

<sup>(9)</sup> Bedrijfswinst / eigen vermogen + belangen van derden + voorzieningen voor risico's en lasten + netto financiële schulden.

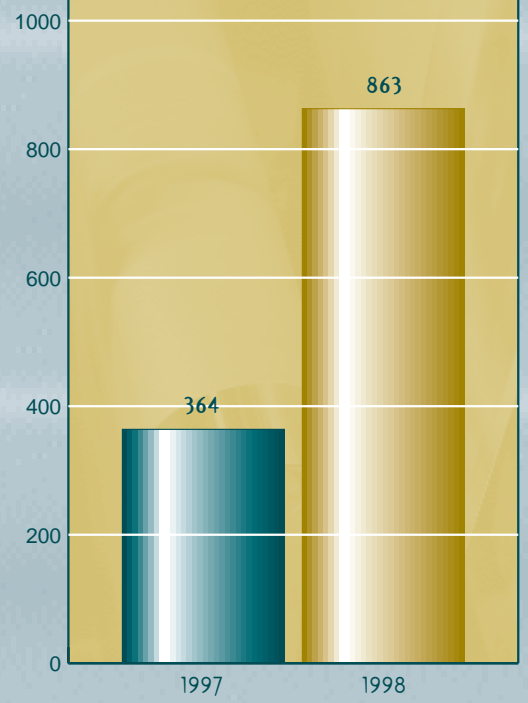
<sup>(10)</sup> Netto resultaat / omzet.

### Evolutie balanstotaal



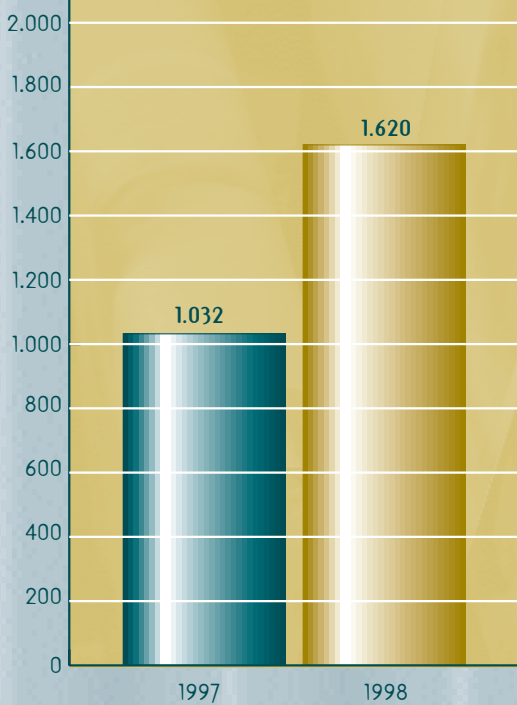
in miljoen Belgische frank

### Evolutie courant nettoresultaat



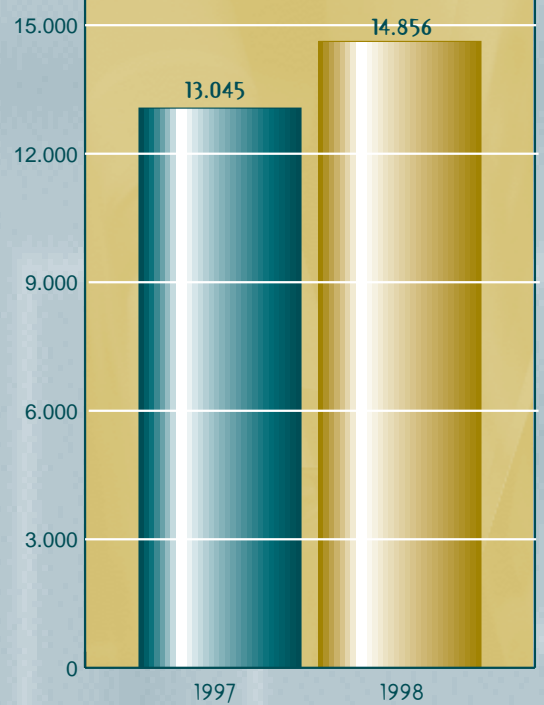
in miljoen Belgische frank

### Evolutie courante cashflow



in miljoen Belgische frank

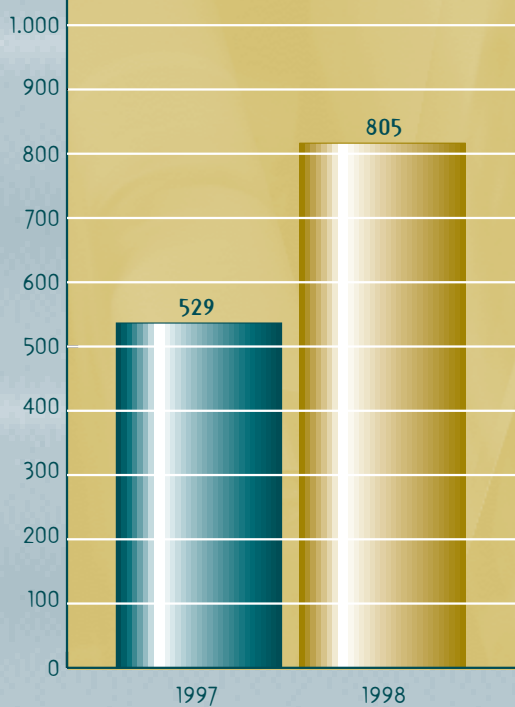
### Evolutie van de bedrijfsopbrengsten



in miljoen Belgische frank

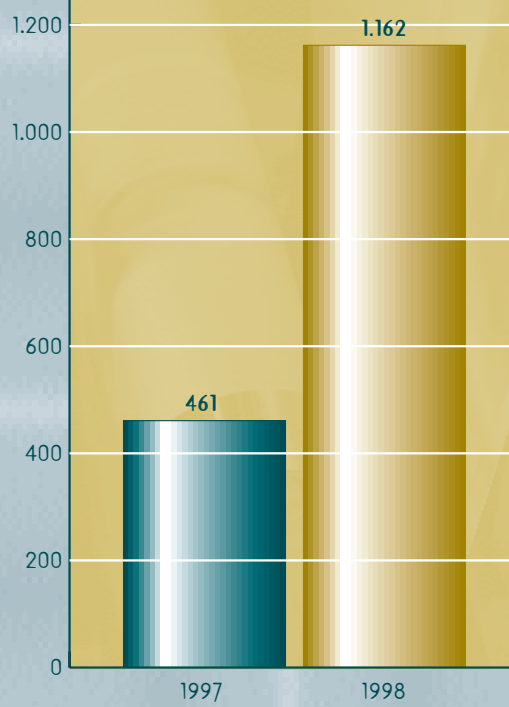


### Evolutie EBIT



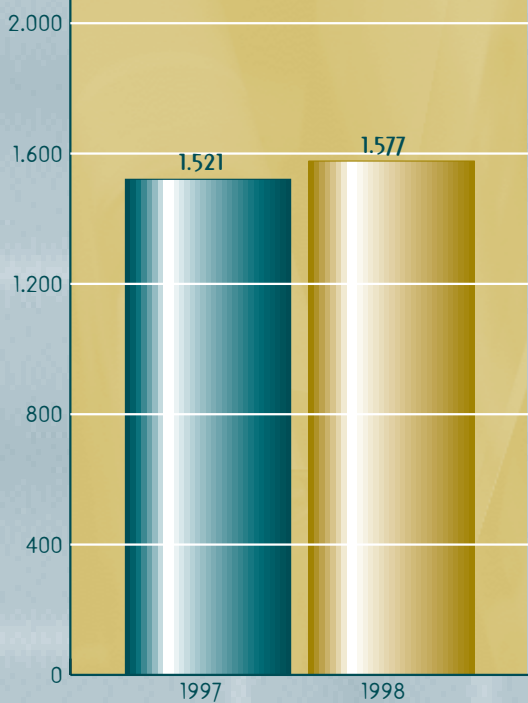
in miljoen Belgische frank

### Evolutie EBITA

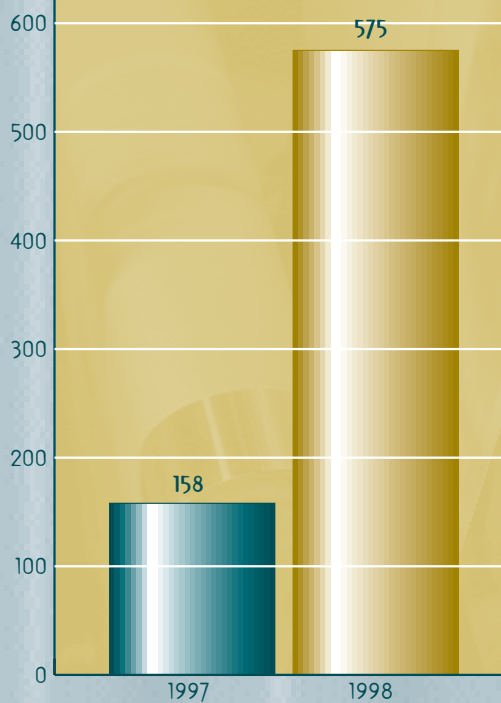


in miljoen Belgische frank

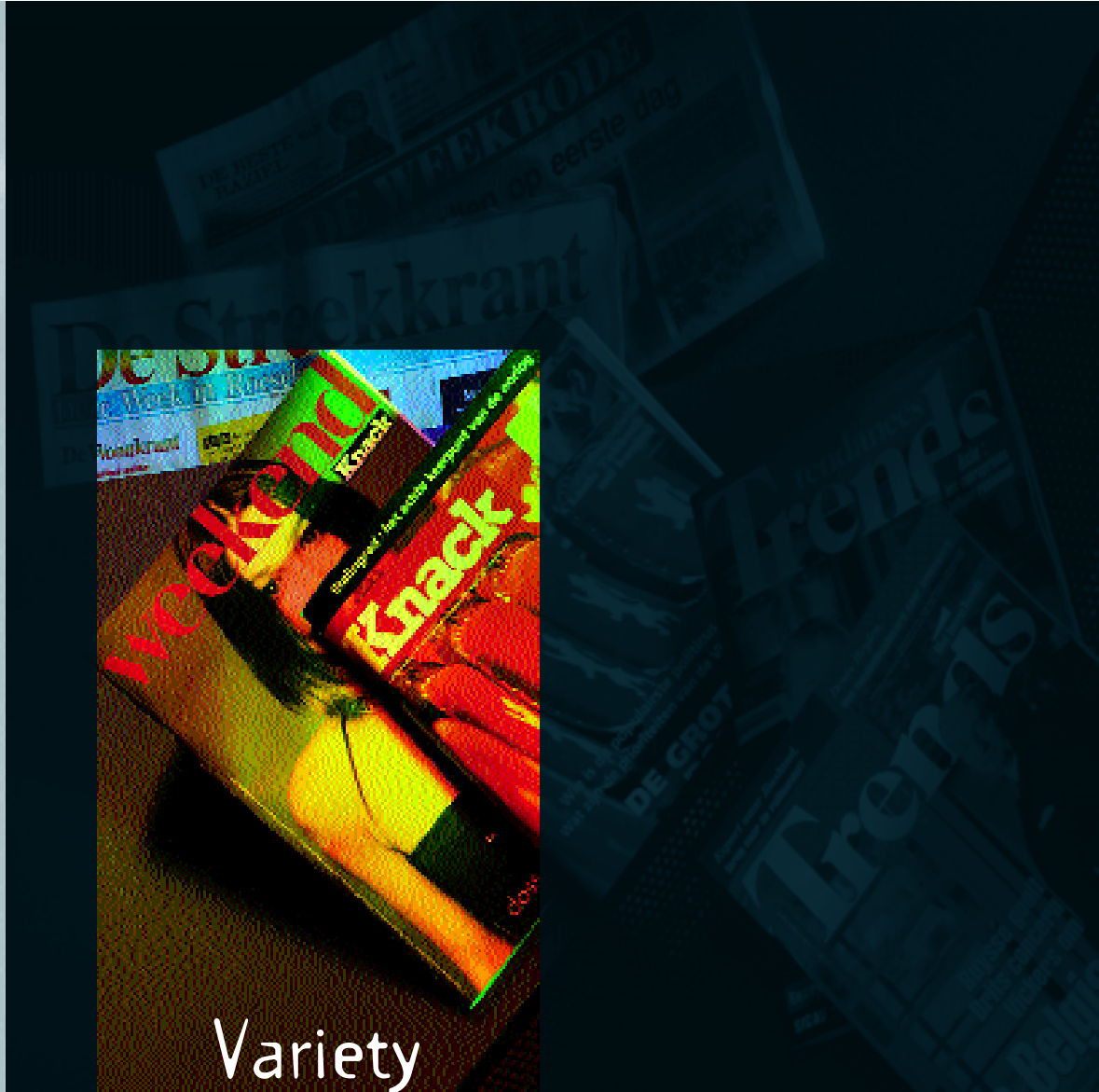
### Evolutie van het personeelsbestand



### Evolutie winst van het boekjaar vóór belastingen



in miljoen Belgische frank



Variety  
is the soul of pleasure

*Aphra Behn*





## Woord van de Voorzitter

1998 is voor Roularta Media Group een belangrijk jaar geworden. In augustus werd de participatie in de Vlaamse Media Maatschappij (VTM en Kanaal 2) opgevoerd tot 50%. In december is het aandeel van Roularta Media Group op de Beurs van Brussel geïntroduceerd naar aanleiding van een kapitaalsverhoging van 2 miljard Belgische Frank.

Deze werd voor de helft aangewend om de grotere participatie in VMM te financieren en is voor de andere helft bestemd voor nieuwe initiatieven en overnames.

Eén en ander heeft het mogelijk gemaakt om een evenwicht tot stand te brengen tussen de verschillende sectoren waarbinnen de groep actief is.

Roularta Media Group is gespecialiseerd in reclamewerving. Twee derden van de omzet wordt op deze manier gerealiseerd maar wel evenwichtig verspreid over drie terreinen : magazines (20%), huis-aan-huis-bladen (22%) en televisie (24%). De lezersmarkt is goed voor 12% (via abonnementen en losse verkoop), de drukkerij-activiteiten voor derden eveneens voor 12%, boeken, audiovisuele productiehuizen en nieuwe media en andere diensten vertegenwoordigen de overige 10%.

De buitenlandse activiteiten van RMG in Portugal en in Nederland winnen aan belang via het lanceren van nieuwe edities van het weekblad *Jornal da Região* en het maandblad *Style*. Ook het seniorenmagazine *Plus* in Nederland is een succes.

In Frankrijk zal Roularta participeren in het nieuwe initiatief "A Nous Paris", de nieuwe gratis krant voor Parijs die exclusief via de metro wordt verspreid.

De binnenlandse activiteiten van de groep evolueerden gunstig met een belangrijke omzetstijging zowel op het vlak van de huis-aan-huis-bladen als op het vlak van de tijdschriften. De

omzet van VMM steeg lichtjes maar dank zij dalende kosten wordt opnieuw een mooi netto-resultaat geboekt. Alle productieactiviteiten, drukkerijen, audiovisuele productiehuizen, duplicatie van video en replicatie van CD's, CD-ROM's en DVD's kenden een belangrijke groei. Kortom, 1998 bracht vooruitgang over de hele lijn.

Eén en ander is mogelijk geweest dank zij de creatieve ideeën en de enthousiaste inzet van onze medewerkers in de redacties, de reclameregies, de lezerspromotie- en de productie-eenheden.

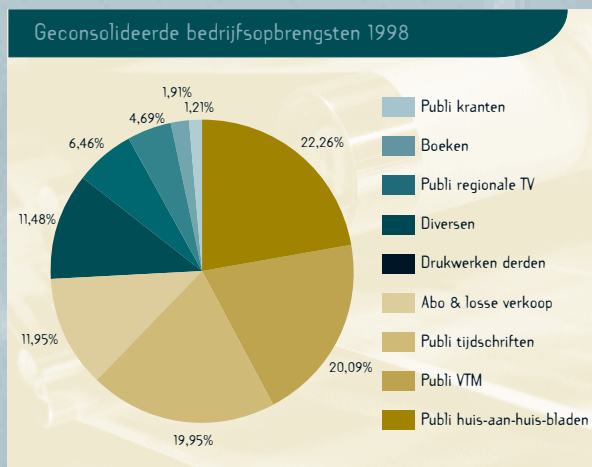
De samenwerking tussen deze vier verschillende werelden is essentieel voor het succes van een mediagroep.

Voor 1999 verwachten we een verdere positieve ontwikkeling. Er wordt geen forse stijging van de grondstofprijzen verwacht en de omzet, resultaat en tewerkstelling kunnen verhogen. Onder leiding van het dynamisch managementteam moet het mogelijk zijn om te blijven innoveren en nog efficiënter te werken. RMG blijft investeren in infrastructuur, technologie en vooral in mensen.

1999 brengt ook nog uitdagingen op andere vlakken : in de verschillende afdelingen van de onderneming wordt de laatste hand gelegd aan de nodige aanpassingen in het kader van de overgang naar het volgend millennium. De informatica-afdeling werd tijdig versterkt en op alle mogelijke terreinen werden de nodige ingrepen uitgevoerd om klaar te zijn voor het jaar 2000.

Meer en meer wordt aandacht besteed aan de opleiding die nodig is om de nieuwe technologieën en de nieuwe tools optimaal te kunnen gebruiken. Alles wordt in het werk gesteld om de kwaliteit van de productieprocessen van onze bladen en onze media te verbeteren.

Rik De Nolf  
Voorzitter





Great floods

have flown from simple sources

*William Shakespeare*



## Strategie van de Groep

RMG wil een dynamische hoofdrolspeler zijn in het uitgeven en drukken van nieuws- en nichemagazines, kranten en huis-aan-huis-bladen, in het audiovisuele medialandschap en in het elektronisch uitgeven.

RMG voert een politiek van allianties. Op verschillende vlakken heeft RMG joint ventures gesloten met binnen- en buitenlandse partners, die een stevige positie in hun marktsegment hebben opgebouwd en over een grote ervaring beschikken binnen hun activiteitsdomein. De bundeling met de ervaring van RMG inzake drukken, de lezers- en de reclamemarkt, levert "win-win"-situaties op.

Aldus onderzoekt RMG voortdurend nieuwe mogelijkheden, zowel op het vlak van titels, marketingacties als van nieuwe media, om haar positie in België en in het buitenland te verstevigen.

Deze aanpak plaatst RMG in een uitstekende positie om de adverteerders een combinatie van verschillende kanalen aan te bieden, een mediamix waardoor de advertentieboodschap versterkt kan worden.

Evenwicht en complementariteit worden nagestreefd tussen traditionele en nieuwe media, tussen print en radio/televisie.

De politiek van verticale integratie (content, reclamewerving, productie) en multimediale aanpak verhoogt de flexibiliteit en bevordert het anticyclisch karakter van RMG.



# Raad van Bestuur



*Rik De Nolf*



*Lieve Claeyns*



*Dirk Meeus*



*Leo Claeyns*



*Hugo Vandamme*



*Caroline De Nolf*



*Iwan Bekaert*



*Clement De Meersman*



*Johan Devisch*



# Raad van Bestuur en Managementteam

Raad van Bestuur		Einde mandaat
<b>De Publgraaf NV</b> vertegenwoordigd door : Rik De Nolf	Krasselhoekstraat 12 - 8890 Moorslede	2004    Uitvoerend gedelegeerd bestuurder
<b>Lieve Claeys</b>	Kasteelhoekstraat 1 - 8800 Roeselare	2002    Uitvoerend bestuurder
<b>Joedheco NV</b> vertegenwoordigd door : Leo Claeys	Meiboomlaan 110 - 8800 Roeselare	2004    Uitvoerend bestuurder
<b>Caroline De Nolf</b>	Meiboomlaan 110 - 8800 Roeselare	2002    Niet-uitvoerend bestuurder
<b>Clement De Meersman</b>	Leffingestraat 17 - 8000 Brugge	2004    Onafhankelijk bestuurder Niet-uitvoerend bestuurder
<b>Dirk Meeus BVBA</b> vertegenwoordigd door : Dirk Meeus	Tervurenlaan 268 A - 1150 Brussel	2004    Onafhankelijk bestuurder Niet-uitvoerend bestuurder
<b>HRV NV</b> vertegenwoordigd door : Hugo Vandamme	Leo D'Hulsterlaan 4 - 8700 Tielt	2004    Onafhankelijk bestuurder Niet-uitvoerend bestuurder
<b>Iwan Bekaert</b>	Ph de Denterghemlaan 32 - 9831 St. Martens-Latem	2004    Uitvoerend bestuurder
<b>Johan Devisch</b>	Haverstraat 11 - 8800 Roeselare	2004    Uitvoerend bestuurder

## Managementteam

Rik De Nolf	Voorzitter
Leo Claeys	Ondervoorzitter
Iwan Bekaert	Directeur-Generaal
Eddy Brouckaert	Directeur kranten
Johan Devisch	Financieel directeur
Hugues De Waele	Directeur huis-aan-huisbladen
William Metsu	Directeur drukkerij
Dirk Van Roy	Adjunct van de Voorzitter
Mieke Verhelst	Directeur tijdschriften en nationale reclameregie
Walter Verrijcken	Directeur radio, televisie en nieuwe media
Rik Wyffels	Administratief directeur

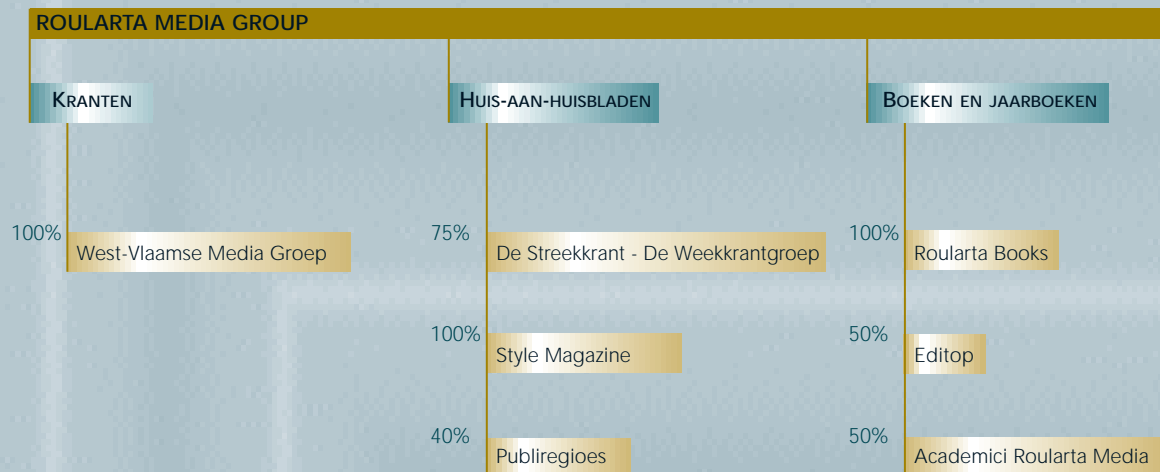




Any sufficiently  
advanced technology is  
indistinguishable from magic

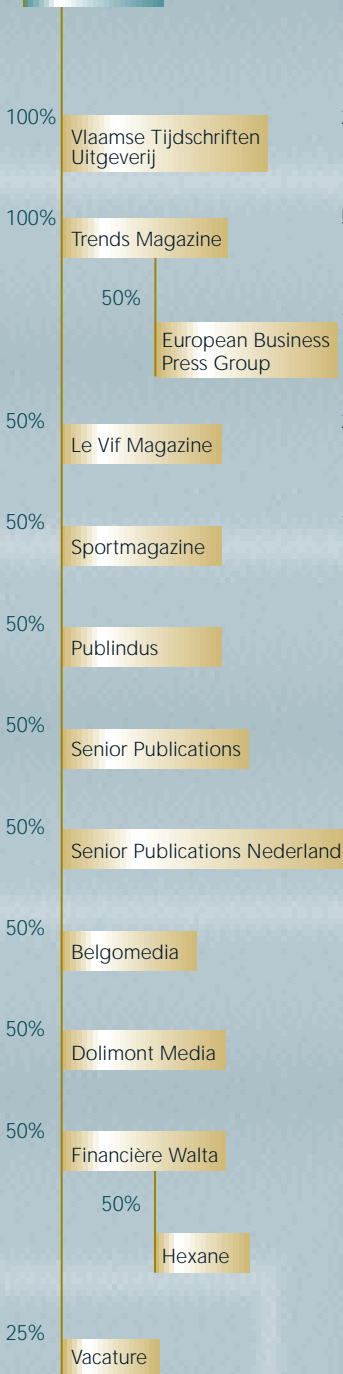
*Arthur C. Clarke*

# Huidige juridische structuur van de Groep

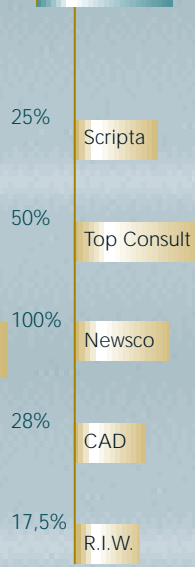




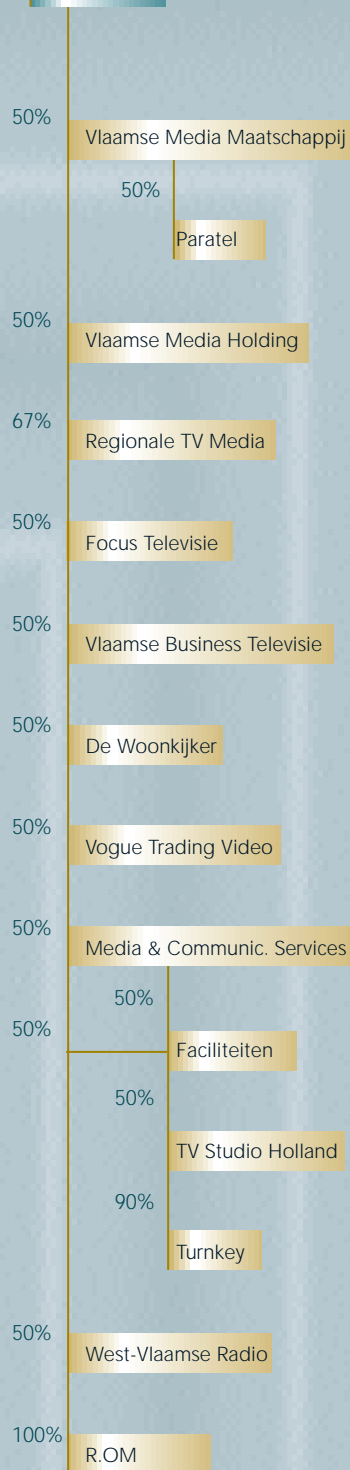
**TIJDSCHRIFTEN**



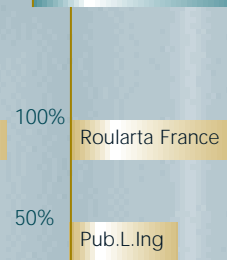
**DIENSTEN**

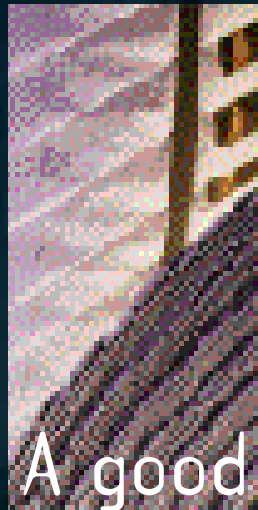


**RADIO & TV**



**GRAFISCHE PRODUCTIE**





A good newspaper, I suppose,  
is a nation talking to itself.

*Arthur Miller*



# Activiteitenverslag

## MAGAZINES

De tijdschriftendivisie van Roularta heeft een goed jaar achter de rug. Er was groei op het vlak van de lezersmarkt - vooral via de abonnementen - maar in het bijzonder stegen de advertentie-inkomsten met meer dan 15%. De nieuwsmagazines van de groep, Knack en Le Vif/L'Express, doen het uitstekend en de lifestyle magazines, Weekend Knack en Weekend Le Vif/L'Express, blijven groeien; prachtige kleurenreportages en prachtige kleurenadvertenties van de grootste Belgische en internationale merken op het vlak van mode en beauty.

Op organisatorisch vlak werd de redactie van Knack versterkt met de komst van een nieuwe hoofdredacteur en met de aanpak van projectgerichte samenwerking.

Redactiedirecteur Hubert Van Humbeek wordt nu bijgestaan door de hoofdredacteurs Frank De Moor en Rik Van Cauwelaert. De Weekend Knack-redactie wordt geleid door Tessa Vermeiren.

Begin 1999 werd het nieuwe weekblad Knack Agenda gelanceerd : complete culturele kalenders met complete TV-programma's en de nodige TV-selecties en commentaren voor elke interessesfeer.

Het weekblad Le Vif/L'Express is organisatorisch versterkt : Jacques Gevers is de nieuwe redactiedirecteur, Stéphane Renard de nieuwe hoofdredacteur en Jean-François Dumont de nieuwe adjunct-hoofdredacteur (ex Libre Belgique).

In 1998 is Vacature, de krant met de jobadvertenties, in samenwerking met De Persgroep, Gazet van Antwerpen en De Tijd, enorm gegroeid in omvang en omzet. Vanaf 1 januari 1999 startte Vacature Emploi, de Franstalige tegenhanger in samenwerking met de krant Le Soir. Wat gegarandeerd interessante effecten zal opleveren

voor de bladen Le Vif/L'Express en Trends/Tendances die nu zorgen voor eenzelfde sterke groepsvorming als in Vlaanderen.

De weekbladen Trends en Trends/Tendances zijn verder gunstig blijven evolueren en vooral het weekblad Cash !, de krant voor de belegger, is op een spectaculaire wijze gegroeid in advertentievolume. Allerhande initiatieven zoals het organiseren van de Cash ! Award en het lanceren van de Cash !-magazineformule voor een aantal speciale thema's, wijzen op nieuwe groeimogelijkheden

In 1999 zijn vier Cash !-magazines gepland : het Cash ! Jaarboek voor Personal Finance, het Cash ! Jaarverslagenmagazine, het Cash !-Jaarboek voor Corporate Finance en de Cash ! Beleggersalmanak.

In 1998 werden alle voorbereidingen getroffen voor de lancering van Trends International (15 februari 1999) : het Engelstalige maandblad voor de buitenlandse decision makers die interesse hebben voor de prestaties van de Belgische economie. Naast de 15.000 exemplaren die in het buitenland worden verspreid zijn ook 10.000 exemplaren gereserveerd voor het binnenland : losse verkoop, abonnementenwerving, verspreiding via internationale hotels en via de business-seats op de Sabena- en Swissairlijnen.

In de nieuwsmagazinesfeer worden ook de kwartaalpublicaties verdergezet : Knack Gezondheid en Vif Santé, Knack Multimedia en Le Vif/L'Express Multimedia en e-Trends bij Trends en



Trends/Tendances.

Deze publicaties zorgen voor extra informatie omtrent een thematiek die de lezer vandaag meer dan ooit boeit en één en ander wordt mogelijk gemaakt dank zij advertentiewerving voor deze specifieke sectoren.

De andere weekbladen van de groep doen het goed : voor Voetbal en Foot Magazine was 1998 een jaar van spectaculaire groei op het vlak van de abonneementenwerving naar aanleiding van de wereldkampioenschappen in Frankrijk.

De televisieweekbladen Telepro (Nederlands en Frans) zijn er flink op vooruit gegaan : Télépro (F) heeft de kaap van de 150.000 exemplaren netto-verkoop (losse verkoop + abonne-

netto-verspreiding. De redactionele formule is totaal vernieuwd en er wordt meer aandacht besteed aan lifestyle-urbiëken die te maken hebben met mode, beauty, fitness, enz. ... hetgeen nieuwe perspectieven opent voor de reclamewerving.

Het salon Zenith voor de senior citizens was een succes en Onze Tijd/Notre Temps zorgde niet alleen voor redactionele begeleiding maar ook voor het animeren van het activiteitenprogramma en in het bijzonder voor de uitbouw van het Gezondheidsdorp/Le Village Santé.

De uitgever van medische bladen EBPG die einde 1997 werd overgenomen heeft in 1998 de nodige organisatorische bijstellingen uitgevoerd die in 1999 moeten leiden tot een positief



menten) gehaald. De Nederlandstalige Telepro groeit na amper één jaar bestaan naar een netto-verspreiding van 50.000 exemplaren.

Ook de maandbladen voor de senioren Onze Tijd en Notre Temps in België en Plus in Nederland kennen een verdere groei. Onze Tijd/Notre Temps nadert de kaap van de 100.000 exemplaren netto-verspreiding en Plus in Nederland heeft reeds meer dan 160.000 exemplaren

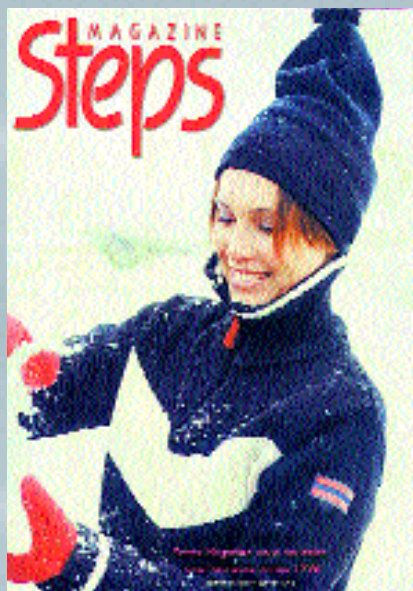


resultaat. Het gratis magazine Optima wordt vervangen door Knack Gezondheid en Vif Santé die nu via de nieuwsmagazines maar ook via de apotheek worden verspreid. De weekbladen De Huisarts en Le Généraliste en het maandblad Semper kennen een belangrijke omzet-groei.

Het team van Belgian Business & Industrie bereidt zich voor op de lancering van een nieuw maandblad : Bizz zal verschij-



nen eind september 1999 en krijgt een duo hoofdredacteurs : Frédéric Mahoux (F) en Piet Depuydt (N) zijn volop bezig met de uitbouw van hun équipe. Belgian Business & Industrie was het resultaat van de fusie tussen Belgian Business en Industrie Magazine. Vanaf oktober gaan de twee titels dus opnieuw hun eigen weg : Industrie Magazine is het maandblad voor het management van de industrie, met bijzondere aandacht voor technologie, productinformatie en managementtechniek. Bizz wordt een totaal nieuw concept : het maandblad voor actieve mensen die inspiratie zoeken, nuttig voor zowel hun professioneel als hun privé-leven. De samenwerking met de Franse groep Bayard biedt nog andere groeimogelijkheden. Voor het Nederlands taalgebied wordt het maandblad Pippo in eigen handen genomen. Dit betekent dat zowel in Vlaanderen als in Nederland de markt van de jeugdige lezers wordt aangepakt.



#### DE HUIS-AAN-HUISBLADEN

De bladen van de groep De Streekkrant zijn in 1998 flink gegroeid in omzet en dit op elk terrein : rubriekadvertenties (personeel, immobiliën, auto, enz. ) en display-advertenties. Opvallend is de groei van de nationale advertenties die weliswaar werken met wisselende adressen per regio maar toch meer en meer worden besteld door de nationale adverteerders en reclamebureaus. Het enorme lezersbereik (3,5 miljoen lezers volgens de laatste CIM-enquête) en de interessante tarievenstructuur die een grotere discount aanbiedt naarmate een groter aantal regio's wordt ingeschakeld, zorgen voor een spontane groei.

Met de bladen van De Streekkrant-groep (inbegrepen de edities van De Weekkrant in de provincie Limburg) bereikt men in Vlaanderen 1 miljoen mensen méér dan met de totaliteit van alle Vlaamse dagbladen of dan met de tv-zenders VTM of TV1.

Dit geeft als resultaat een bijzonder interessante reclamekost-

prijs en een zeer lage kost per 1.000 contacten.

In 1998 zorgde de uitbating van het weekblad "Het Kempenland" voor een negatief resultaat. Intussen is dit probleem opgelost en verschijnen er nu in de regio Kempen twee edities van de groep Roularta : midweek verschijnt De Streekkrant, huis aan huis bedeed, en op zondag verschijnt een nieuwe krant : "De Zondag Kempenland" die wordt verspreid via de bakkerijen. Dit nieuw initiatief wordt enthousiast onthaald door de lezers en door de adverteerders.

Belangrijk voor de ontwikkeling van de groep De Streekkrant is verder het uitbouwen van een call centre voor de rubriekadvertenties en het opzetten van een nieuwe structuur met productverant-



woordelijken per soort rubriekadvertenties.

Het experiment van samenwerking met de groep Promedia/De Gouden Gids blijft verder groeien over verschillende regio's : De Gouden Gids in De Streekkrant.

Eén en ander had tot gevolg dat de totale omzet groeide met meer dan 23% en initiatieven worden genomen om deze trend ook in de toekomst verder te kunnen zetten.

Het maandblad Steps groeide in 1998 met nieuwe edities en verscheen met een grotere frequentie in de meeste regio's. Nationale adverteerders uit de lifestyle-sector ontdekken het nieuwe medium en schakelen Steps in als ideaal medium voor het plaatselijk ondersteunen, met de adressen van de verkooppunten, van het nationale merk.

In 1999 wordt zowel in het voorjaar als in het najaar een extra editie van Steps Fashion gerealiseerd in de grootste centra. Ook hier lijkt de interesse van de nationale adverteerders te groeien.

Het maandblad Style in Nederland, de tegenhanger van Steps, werd in 1998 organisatorisch geheroriënteerd. De opvolging van de activiteiten gebeurt nu door de Steps-organisatie rechtstreeks vanuit de centrale zetel en alle aandacht wordt geconcentreerd op het uitbouwen van het verkoopsnet. De activiteiten worden gecentraliseerd in Breda en voor elke regio worden goed getrainde verkopers ingezet.

De nieuwe aanpak heeft in het laatste kwartaal van 1998 reeds gezorgd voor een positieve ontwikkeling zodat voor de toekomst de vooruitzichten beter zijn dan verwacht.

In 1999 worden enkele nieuwe edities gepland en voor de groep Style wordt een break-even reeds in het jaar 2000 mogelijk geacht.

Het project Steps werd in de loop van 1998 in Frankrijk stopgezet nadat bleek dat de partner La Voix du Nord niet bereid was om in de verdere aanloopinvesteringen te participeren.

Intussen werd een nieuw initiatief genomen. In mei 1999 start "A Nous Paris", het eerste grote project van een gratis krant voor de stad Parijs, exclusief verdeeld via een netwerk van displays in de Parijse metro's. Het betreft een partnership met de Franse groep Havas (Comareg, de grootste uitgever van huis-aan-huisbladen in Frankrijk) en met de groep Metrobus (filiaal van de reclamegroep Publicis). De nieuwe wekelijkse krant zal van bij de start 400.000 exemplaren oplage realiseren die gedrukt worden op de hybridepersen van Roularta in Roeselare.

In Portugal evolueert het Jornal da Região, de tegenhanger van De Streekkrant in Portugal, naar wens. Nieuwe edities zijn in 1998 gerealiseerd en met twee nieuwe edities voor de stad Lissabon, die in het eerste kwartaal van 1999 op de markt zijn gekomen, is de oplage gegroeid tot 600.000 exemplaren verspreid over 9 edities. Een break-even wordt in het vooruitzicht

gesteld voor het jaar 2000, wat vroeger is dan oorspronkelijk gepland.

Jornal da Região is het enige project van huis-aan-huisbladen in Portugal. Het betreft dus een totaal nieuw fenomeen voor dit land, wat ook andere opportuniteiten inhoudt. Zo blijkt de nevenactiviteit van het huis-aan-huis bedelen van folders ook een nieuwe groeipool te kunnen worden. De samenwerking met de groep Controljournal, die ook zorgt voor het drukken van het blad, verloopt uitstekend. Roularta zorgt voor ondersteuning op het vlak van de training van het verkoops personeel, de prepress en het invoeren van nieuwe rubriekformules. In juni wordt gekozen voor een nieuw formaat : de lay-out en het tabloidformaat van het weekblad "De Zondag" wordt overgenomen met de bedoeling een groter aantal bladzijden te realiseren en het journalistieke product te accentueren.

#### TELEVISIE

1998 was een goed jaar voor de nationale zenders VTM en Kanaal 2. Hoewel de omzetgroei niet zo spectaculair was in nettocijfers (een kleine 4%) werd toch een zeer goed nettore-sultaat geboekt dank zij een doorgevoerde kostenbeheersing. Onder de algemene leiding van Eric Claeys werd een nieuwe organisatiestructuur opgezet die zorgt voor een optimale sfeer en voor nieuwe programmatorische initiatieven. Sinds het laatste kwartaal van 1998 zijn de kijkcijfers weer positief aan het evolueren, in



het bijzonder binnen de interessante doelgroep van de 18 tot 45 jaar.

Eén en ander betekent dat VTM met meer dan 33% en Kanaal 2 met 7% samen zorgen voor 40% marktaandeel op de kijkersmarkt.



Verdere structurele ingrepen zijn mogelijk op het vlak van de kosten en de start van 1999 laat het beste verhoppen wat de reclame-inkomsten betreft.

In 1998 werd terug een positief nettoresultaat na belastingen van 316 miljoen frank gerealiseerd en de vooruitzichten voor 1999 zijn nog beter.

Op het vlak van de regionale televisie was 1998 het jaar van de doorbraak voor de nationale en de multiregionale reclamewerving. Die wordt nu toegelaten dankzij het nieuwe reclamedecreet en meteen is er gezorgd voor een mentaliteitswijziging bij de grote nationale adverteerders en de reclamebureaus. De nationale reclameregie R.T.V.M. (een samenwerking tussen Roularta, RUG en sinds begin 1999 ook De Persgroep) zorgde voor een toename van de nationale advertentie-inkomsten in 1998 van 85%. Ook de lokale werving groeide lichtjes zodat de Roularta-groep in 1998 voor het eerst kon terugblikken op een gezond regionaal televisiejaar. Intussen werden ook hier nieuwe initiatieven opgestart : het weekend shoppingprogramma met lifestyle items en ook directe televerkoopactiviteit zorgt voor nieuwe inkomsten. Via dit kanaal worden ook potentiële adverteerders voor het eerst in contact gebracht met het medium regionale televisie.

Daarnaast wordt in de regio West-Vlaanderen met WTV geëxperimenteerd op het vlak van dagtelevisie : een kabelkrant met nieuws en met de mogelijkheid om lokaal te adverteren per kopstation. Hier worden ook de eerste pogingen ondernomen om een multimediaal pakket te realiseren : immo-, auto- en reisadvertenties zijn mogelijk op dagtelevisie, gecombineerd met teletekst, met internet en met printreclame in een regionale krant. Met mediamixpakketten wordt ook op andere manieren geëxperimenteerd : De Streekkrant verkoopt kleine aankondigingen met een optie voor plaatsing op teletekst van de regionale zender en van de nationale zender Kanaal 2.

Mediamix-happeningpakketten worden aangeboden aan de adverteerders die opendeurdagen of andere grootse evenementen organiseren : in West-Vlaanderen is het mogelijk een weekje radio, een weekje lokale televisie te combineren met een volle pagina in kleuren in De Streekkrant en een halve pagina advertorial in de Krant van West-Vlaanderen.

Op het vlak van de nieuwe media en meer in het bijzonder de onlinemogelijkheden die worden geboden via internet, werd in 1998 geïnvesteerd in het voorbereiden van een groots project. Wat de aanpak van de inhoud betreft, is reeds heel wat

klaar : regionale shopping, zoekfaciliteiten voor culturele sectoren, agenda's en allerhande recensies, de reissector, de immobiliënssector, de autosector, enz. ... Toegang tot de archieven van de verschillende publicaties van de groep, mogelijkheid tot abonneren op de elektronische publicatie van de verschillende magazines.

In de loop van 1999 wordt de lancering van de internetactiviteiten van Roularta gepland met massale marketingondersteuning.

Wat de radio betreft, wordt één en ander ontwikkeld binnen het kader van VMM : een eerste netwerk "Topradio" is gestart begin 1999 met de bedoeling een nationaal radioprogramma te verspreiden over verschillende regionale radiozenders en nationale reclamewerving te verzorgen. Het is de bedoeling dat deze reclameregie in eigen handen wordt genomen.

Een tweede "familiale" radiozender, opnieuw in samenwerking met vrije radio's, is gepland voor juni 1999 en alle hoop is gericht op de toekomst voor het lanceren van de eerste commerciële nationale radiozender in Vlaanderen.

Roularta is verder actief met vier West-Vlaamse radio's die zullen aansluiten bij het netwerk van de familiezender van VMM. De Roularta-regie zorgt voor de lokale reclamewerving en voorziet uitbreiding van het West-Vlaams netwerk met enkele radio's in de overige steden van West-Vlaanderen die nog niet bereikt worden.

De voorbereidende werkzaamheden omtrent de lancering van de nieuwe TV-zender Kanaal Z, werden eind 1998 aangevat. In Zellik werd door MCS een nieuwe televisiestudio gebouwd. De nieuwe redactie-equipe begon met het proefdraaien van een nieuwsjournaal. Sinds 1 februari 1999 is Kanaal Z een feit : een dagelijks nieuwsjournaal voor iedereen die interesse heeft voor het economisch reilen en zeilen van het land. Van bij de start was het programma bijna overal via de kabel te verkrijgen. Met enige vertraging startte ook de kabel in Gent met de uitzending en zo snel mogelijk wordt geprobeerd ook via de Brusselse kabel iedereen te bereiken.

1999 wordt een jaar van lancering waarbij het vooral belangrijk zal zijn om de potentiële adverteerders in te lichten over de nieuwe mogelijkheden.

## KRANTEN

In 1998 is de omzet van de Krant van West-Vlaanderen status quo gebleven. De nodige initiatieven zijn echter genomen om de groei voor de toekomst te verzekeren.

Op het vlak van de reclamewerving kan er gerekend worden op verschillende vormen van regieactiviteit :

- personeelsadvertenties worden belangrijk dankzij de aanvoer via de Vacature-organisatie.
- samenwerkingsakkoorden met de groep De Streekkrant zorgen voor een bijzonder grote aangroei van de kleine aankondigingen via combinatietarieven
- de lokale werving wordt verzorgd door een geïntegreerd verkoopsteam.
- de nationale werving wordt door de krantenregie Scripta verzorgd maar vanaf nu wordt ook vanuit Roularta Media gezorgd voor permanente opvolging. Een nieuwe productverantwoordelijke heeft de opdracht om de verkoopactiviteiten van Scripta te begeleiden.

Een grootse imagocampagne rond het thema "De 2 in 1 krant" moet zorgen voor een betere positionering op de lezersmarkt. De ontwikkeling van de Krant van West-Vlaanderen als provinciekrant gekoppeld aan de lokale stadsedities van het Brugsch Handelsblad, De Weekbode, De Zeewacht en het Kortrijks Handelsblad wordt door deze campagne ondersteund. Radio en televisie en printmedia worden ingeschakeld om deze operatie alle impact te geven.

De verkoopprijs van de Krant van West-Vlaanderen is intussen op 60 BEF gebracht (het dubbel van de prijs van een dagblad) wat ook zorgt voor een groei van de inkomsten uit de lezersmarkt in 1999. Het effect van de prijsverhoging van de abonnementsprijzen zal pas ten volle voelbaar zijn in 1999.





## NIEUWE MEDIA- EN PRODUCTIEHUIZEN

De MCS-groep met vestigingen te Jabbeke, Dendermonde en Zellik (voor Kanaal Z) boekte in 1998 mooie resultaten. Nieuwe investeringen werden opgezet om up-to-date te blijven met de allernieuwste apparatuur op het vlak van digitale opname en montage.

Bij Vogue Trading Video (VTV) in Kuurne is verder geïnvesteerd in nieuwe productielijnen voor CD's, CD-ROM's en nu ook DVD (Digital Versatile Disc). Deze nieuwe activiteiten op het vlak van de fabricatie en replicatie van nieuwe media blijven groeien en om aan de vraag te kunnen beantwoorden wordt verder geïnvesteerd. Intussen blijven ook de traditionele activiteiten van het dupliceren van videotapes stijgen, hoewel dit verschijnsel wellicht van voorbijgaande aard is.

In 1999 en in 2000 zijn investeringen gepland voor een totaal van 600 miljoen BEF. Hierin begrepen is ook de bouw en de installatie van een nieuwe vellenoffsetdrukkerij, gespecialiseerd in de realisatie van alle drukwerk dat nodig is voor de verpakking van CD's en video's. Meteen zal alle vellendrukwerk dat de Roularta-groep op vandaag uitbesteedt, hier kunnen worden ondergebracht. VTV zal in staat zijn om het hele productieproces geïntegreerd te laten verlopen : van de aanmaak van de glass-master (moe-

derschijf) tot en met de replicatie, het verpakkingsdrukwerk, de packaging tot en met de distributie en de rackjobbing in de warenhuizen.

## BOEKEN EN POSTORDERVERKOOP

Roularta Books blijft verder met een gemiddelde van ongeveer één boek per week nieuwe producten op de markt brengen, soms in samenwerking met partners zoals de VUM en de VAR (de Globeboeken) wat toelaat een nieuw project alle steun te geven op het vlak van de gedrukte media en de radio.



AR Media (Academici Roularta Media) bracht in 1998 een reeks nieuwe jaarboeken op de markt naast het Vacature Jaarboek "GO". Nieuw zijn de "Studie Wegwijzer" (N/F), het "Vademecum voor personeelsbeleid" (N/F), de Trends Ondernemersgids.

Voor 1999 zijn nog meer nieuwe jaarboeken gepland : de Knack Internetwijzer, Trends Business & Travel, Gastronomisch België en het Quality Jaarboek.

Ook de uitgeverij Editop nam nieuwe initiatieven met nieuwe Top Boeken voor sectoren zoals de Bouw en Informatica, naast de traditionele Top 30.000.

De postorderverkoop via Media Club is vooral een service aan de lezers van de tijdschriften van de Roularta-groep. Twee keer per jaar wordt een catalogus op de markt gebracht met een totaal aanbod van CD's, video's, boeken en ook nieuwe media zoals CD-ROM's. Op dit terrein worden de nieuwe mogelijkheden van de e-commerce uitgetest.

Roularta wil klaar zijn op het ogenblik dat ook het internetgebruik in België enige omvang aanneemt. Op dit ogenblik beschikt Roularta over de nodige back office en fulfillment-faciliteiten. Ook samenwerking met strategische partners wordt voor de toekomst niet uitgesloten.

## DRUKKERIJ-ACTIVITEITEN

De omzet van de drukorders voor derden, uitgevers en andere opdrachtgevers, is in 1998 in belangrijke mate gegroeid. Door de hogere bezetting van de persen zorgde dit voor een totaal beter resultaat van de grafische activiteiten. De hybride krantenpersen van Roularta drukken 24 uur op 24 in vier ploegen de hele week rond voor de eigen kranten van de groep De Streekkrant, voor Steps en Style in Nederland en voor buitenlandse opdrachtgevers.

De persen van Roularta worden voor 75% bezet door de eigen drukorders, voor 25% door externe orders en daarenboven laat Roularta ongeveer 20% van het magazinedrukwerk bij derden realiseren.

In Roeselare wordt de bouw van een nieuwe drukkerijhal gepland voor deze afdeling en de installatie van een 48 pagina vierkleurenpers die nodig is voor het rationeel produceren van de Roularta-tijdschriften. In het voorjaar van 1999 worden nieuwe verpakkingslijnen voor de tijdschriften in Roeselare geïnstalleerd. Dit moet toelaten om de groeiende pakketten stipt en gepersonaliseerd aan de abonnees te kunnen afleveren. Intussen is een supersnelle afwerking mogelijk gemaakt door het installeren van nieuwe Müller Martini verzamellijnen.



## HUMAN RESOURCES

Per 31 december 1998 stelde Roularta Media Group in de moedervenootschap 50 werknemers (fulltime equivalent) méér te werk dan vorig jaar. Daarnaast is de tewerkstelling in Portugal reeds uitgegroeid tot 50 medewerkers en in Nederland tot 30 medewerkers.

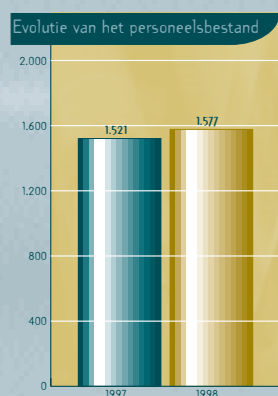
Ook in Vogue Trading Video (VTV in Kuurne) blijft de tewerkstelling groeien en zijn in 1999 en in 2000 telkens 50 nieuwe werkplaatsen voorzien.

Essentieel voor de ontwikkeling van RMG is de aanwerving, de selectie en de opleiding van het verkoops personeel dat in elke regio zorgt voor een permanent contact met de adverteerders/klanten. In dit kader werden specifieke aanwervings- en opleidingssessies georganiseerd om aan de meest geschikte kandidaten alle kansen op slagen te kunnen bieden. Ook in 1998 volgden heel wat medewerkers individueel of in groep technische, informatica of commerciële opleidingssessies.



Op het vlak van de opleiding werd verder permanent geïnvesteerd in het aanleren van de nieuwe technieken die te maken hebben met onze informaticasystemen en het gebruik van het intranet van Roularta Media Group. In totaal zijn meer dan 2.000 terminals in gebruik voor de interne communicatie tussen redacties, productie, administratie, promotie, enz. ...

In 1999 wordt bijzondere aandacht besteed aan de informatisering van de documentatiediensten van de verschillende redacties. De redacteuren van de verschillende bladen zullen kunnen beschikken over performante terminals die toegang bieden tot het eigen netwerk waarlangs alle archieven en documentatie ter beschikking worden gesteld. Zij hebben ook toegang tot het internet en tot tal van compilatie-CD-ROM's van collega-bedrijven.



In een nieuw centraal "Brussels Media Centre" in Evere zullen 200 medewerkers beroep kunnen doen op de modernste communicatietechnieken. Van daaruit zal ook de prepress van alle magazines worden verzorgd.

Eén en ander brengt mee dat hier een bijzondere inspanning op het vlak van de opleiding ten behoeve van alle medewerkers zal worden geleverd.

## MILIEU

Via de aanwezigheid van naverbranders blijft de kwaliteit van de afvalgassen ruimschoots voldoen aan de vooropgestelde eisen. De recuperatie van de afvalwarmte werd verder geoptimaliseerd via de uitbouw van het centrale koelwaternet.

De volledige vervanging van het meest gebruikte reinigingsmiddel door een alternatief had een vermindering van de niet-geleide emissies tot gevolg.

Ondanks de sterke stijging van de drukhoeveelheid, daalde het waterverbruik voor het eerst. Dit was enerzijds het gevolg

van een verbeterde interne opvolging van de grote stromen. Anderzijds was er de overgang naar nieuwe technologieën. De verdere integratie van de computer-to-plate-technologie vermijdt een aantal tussenstappen die vanaf heden milieutechnisch geen invloed meer hebben. De overblijvende stappen werken via gesloten systemen en separate externe afvalverwerking zodat directe lozingen via het afvalwater verdwijnen. Een volledige relighting-studie werd uitgevoerd en de eerste aanzet naar de realisatie werd gegeven. Naast een daling van het energieverbruik en verhoging van het comfort, leidt dit onrechtstreeks ook tot een belangrijke daling van CO<sub>2</sub>, SO<sub>x</sub> en NO<sub>x</sub> uitstoot.

Na de introductie in de voorbije jaren van een aantal milieudiensten van officiële zijde (VMM, Aminal, ...) met elk hun specifieke rapportering wordt met de komst van de opvolging van het verpakkingsafval en zijn administratie een nieuw element aan de milieuhuishouding van het bedrijf toegevoegd.

## VEILIGHEID EN GEZONDHEID

Het aantal gepresteerde arbeidsuren in de drukkerijen kende een fikse toename in 1998. Niettegenstaande dit feit lagen frequentie- en ernstigheidsgraad van de ongevallen lager dan het voorgaande jaar en blijft het lage peil van de voorbije jaren gehandhaafd.

De dienst Preventie en Bescherming werd in haar nieuwe wettelijke structuur, en dit nu binnen het geheel van de vestigingen van Roularta Media Group, operationeel.

Risicoanalyse werd uitgevoerd op de werkposten van de productieafdelingen. De conclusies ervan werden ook ingekaderd in de wettelijke informatieverstrekking aan tijdelijk tewerkgestelden.

Beeldschermwerk maakte separaat deel uit van een door derden uitgevoerd onderzoek. De hoofdlijnen van het rapport werden omgezet naar een aantal concreet te ondernemen actiepunten.



The beginning  
is the most important  
part of the work

*Plato*

# Jaarverslag van de Raad van Bestuur

aan de gewone Algemene Vergadering van de aandeelhouders van 11 juni 1999  
nopens de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 1998

Geachte aandeelhouders,

Wij hebben de eer u, overeenkomstig artikel 72 van het Koninklijk Besluit van 6 maart 1990, verslag uit te brengen over de activiteiten van het geconsolideerd geheel van onze onderneming en ons beleid tijdens het voorbije boekjaar, afgesloten per 31 december 1998.

## Commentaar op de geconsolideerde jaarrekening

Het ontwerp van jaarrekening werd opgesteld overeenkomstig het KB van 6 maart 1990 op de geconsolideerde jaarrekening van de ondernemingen en overeenkomstig de bijzondere wettelijke en bestuursrechtelijke bepalingen die op de onderneming van toepassing zijn.

Het boekjaar afgesloten per 31 december 1998 is het eerste boekjaar waarvoor op het niveau Roularta Media Group NV een geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld. De vergelijkende cijfers die zijn opgenomen m.b.t. het vorig boekjaar zijn deze van de consolidatie per 31.12.1997 pro forma zoals opgenomen in de prospectus n.a.v. de beursintroductie eind vorig jaar.

De balans en resultatenrekening met de diverse bijlagen geven u een algemeen overzicht nopens de activiteit van onze vennootschap, alsmede over het verwezenlijkt resultaat.

## Activa

De kosten van de beursintroductie zijn geactiveerd als oprichtingskosten. De investeringen in immateriële vaste activa betreffen voornamelijk uitgedrukte goodwill n.a.v. geruisloze fusies door vereniging van alle aandelen in één hand. Daarnaast zijn er investeringen in software, filmrechten en scenario's.

De toename van de positieve consolidatieverschillen wordt in hoofdzaak verklaard door een bijkomend consolidatieverschil n.a.v. de bijkomende verwerving van de participatie in Vlaamse Media Maatschappij NV.

De belangrijkste investeringen in materiële vaste activa hebben betrekking op een erfpacht voor de redactiegebouwen in Evere en op de aankoop van een industrieterrein te Kuurne. Daarnaast zijn er ook investeringen voor de activiteiten prepress, drukkerij, televisie en nieuwe media.

De beschikbare middelen en de beleggingen zijn in belangrijke mate gestegen ingevolge het tijdelijk overschot aan middelen na de beursgang.

## Passiva

Het geconsolideerd kapitaal bestaat enkel uit het kapitaal van Roularta Media Group NV ten bedrage van 4.479 mio BEF.

De evolutie van het kapitaal ten aanzien van de geconsolideerde balans per 31.12.1997 pro forma is als volgt :

Geconsolideerd kapitaal 31.12.97 pro forma	1.826
Wijziging groepsstructuur	- 281
Kapitaalverhoging in Roularta Media Group NV door inbreng in natura	951
door inbreng in speciën (incl. incorporatie uitgiftepremie)	1.983
Geconsolideerd kapitaal 31.12.98	<b>4.479</b>

De geconsolideerde uitgiftepremie bedraagt 13,5 mio BEF en is het gevolg van de uitgifte van warrants door Roularta Media Group NV.

De schulden per 31.12.98 zijn gedaald t.o.v. 31.12.97 pro forma. Dit is in hoofdzaak het gevolg van de inbreng in kapitaal medio 1998 van intrestdragende schulden ten belope van 951 mio BEF en de terugbetaling van bankkredieten.

## Resultatenrekening

De evolutie van de geconsolideerde omzet is als volgt:

(In mio BEF)	1998	pro forma 1997
Publiciteit huis-aan-huisbladen	3.307	2.724
Publiciteit kranten	180	183
Publiciteit tijdschriften	2.964	2.570
Publiciteit regionale TV	697	617
Publiciteit VTM	2.984	2.872
Abonnementen en losse verkoop	1.776	1.586
Drukwerk derden	1.705	1.128
Boeken	284	258
Diversen	448	531
<b>TOTAAL</b>	<b>14.345</b>	<b>12.469</b>

De stijging van de bedrijfsopbrengsten is in hoofdzaak te verklaren door de stijging van publiciteitsinkomsten, van abonnementen en losse verkoop en van drukwerk derden. Daartegenover staat een relatief minder vlugge stijging van het grondstoffenverbruik en van diensten en diverse goederen.

De stijging van het financieel resultaat is in belangrijke mate te verklaren door een daling van de financiële kosten.

Eenzijds daalden de kosten van schulden gevoelig door de lagere rentevoeten, de inbreng in kapitaal medio 1998 van interestdragende schulden ten belope van 951 mio BEF en de terugbetaling van bankkredieten.

Het uitzonderlijk resultaat wordt in hoofdzaak bepaald door verliezen m.b.t. de stopgezette activiteit "Steps" in Frankrijk en de vereffening van de vennootschap "Style Magazine Nederland BV" ten bedrage van 334 mio BEF.

In het geconsolideerd resultaat van de groep ten bedrage van 323 mio BEF is 52 mio BEF pre-acquisitiewinst begrepen n.a.v. de bijkomende verwerving in de deelneming Vlaamse Media Maatschappij NV.

### Jaar 2000

Reeds eind 1998 werd een team opgericht dat de nodige aandacht besteedt aan de problematiek rond het jaar 2000. Alle IT programma's worden systematisch aangepast en uitgetest. Alle leveranciers worden aangeschreven met het dringend verzoek de vennootschap te bevestigen dat hun applicatie of apparatuur het jaar 2000 aankan en/of zij ons de nodige grond- of hulpstoffen, diensten kunnen leveren.

### Verwachte ontwikkelingen

De raad van bestuur voorziet een verdere uitbreiding van de activiteiten zoals de lancering van volgende nieuwe uitgaven: een Engelstalig maandblad "Trends International", een Franstalig personeelsadvertentieblad "Vacature Emploi", een nieuw maandblad "Bizz", extra edities van "Steps Fashion", uitbreiding van edities "Style" in Nederland en een gratis krant "A Nous Paris" die wordt bedield in de Parijse metro. Andere nieuwe initiatieven zijn het opstarten van de business zender "Kanaal Z", het opstarten van een netwerk van regionale radiozenders "Topradio", de investering in een nieuwe productielijn voor replicatie van DVD's en de bouw en installatie van een nieuwe vellenoffsetdrukkerij voor drukwerk van verpakking van CD's en video's.

### Belangrijke gebeurtenissen na het einde van het boekjaar

Sinds het afsluiten van het boekjaar op 31 december 1998 hebben er zich geen gebeurtenissen voorgedaan die de resultaten en de financiële positie van de onderneming op belangrijke wijze beïnvloeden.

### Inlichtingen over de omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden

Wij voorzien geen noemenswaardige omstandigheden die de toekomstige evolutie van onze vennootschap in belangrijke mate kunnen beïnvloeden.

Opgemaakt te Roeselare op 25 maart 1999

De Raad van Bestuur

# Jaarverslag van de Raad van Bestuur

aan de gewone Algemene Vergadering van de aandeelhouders van 11 juni 1999  
nopens de jaarrekening afgesloten op 31 december 1998.

Geachte aandeelhouders,

Wij hebben de eer U, overeenkomstig artikel 77 van de gecoördineerde wetten op de handelsvennootschappen, verslag uit te brengen over de activiteiten van onze vennootschap en ons beleid tijdens het voorbije boekjaar, afgesloten per 31 december 1998.

## Commentaar op de jaarrekening

Het ontwerp van jaarrekening werd opgesteld overeenkomstig de wet van 17 juli 1975 op de boekhouding en de jaarrekening van de ondernemingen en de besluiten ter uitvoering ervan, en overeenkomstig de bijzondere wettelijke en bestuursrechtelijke bepalingen die op de onderneming van toepassing zijn.

De waarderingsregels werden tegenover het vorig boekjaar niet inhoudelijk gewijzigd. Wel is de samenvatting van de waarderingsregels zoals deze is opgenomen in de toelichting van de jaarrekening redactioneel herwerkt.

Nà de herstructurering die einde 1997 en aanvang 1998 werd doorgevoerd binnen de Roularta-groep, omvatten de activiteiten van de vennootschap Roularta Media Group NV drie domeinen:

- gedrukte media
- audiovisuele media
- andere activiteiten.

Als gevolg van deze herstructurering is een vergelijking op het vlak van resultatenrekening met vorig boekjaar niet betekenisvol. Om alsnog een vergelijking op het vlak van resultatenrekening mogelijk te maken heeft de raad van bestuur beslist om naast de officiële resultatenrekening over 1997 een pro forma resultatenrekening over 1997 toe te voegen.

De balans en resultatenrekening met de diverse bijlagen geven u een algemeen overzicht nopens de activiteit van onze vennootschap, alsmede over het verwezenlijkt resultaat.

Tijdens het boekjaar zijn belangrijke investeringen gerealiseerd. De kosten van de beursintroduktie zijn geactiveerd als oprichtingskosten. De investeringen in immateriële vaste activa betreffen enerzijds uitgedrukte goodwill n.a.v. geruisloze fusies door vereniging van alle aandelen in één hand en anderzijds software. De belangrijkste investeringen in materiële vaste activa hebben betrekking op een erfpacht voor de redactiegebouwen in Evere en op investeringen in prepress. De investering in financiële vaste activa betreft in hoofdzaak de verwerving van een rechtstreekse participatie in de Vlaamse Media Maatschappij NV aangekocht van Vlaamse Media Holding NV eind 1998.

De handelsvorderingen zijn met 35,7% gestegen en weerspiegelen in belangrijke mate de stijging van de omzet. De beschikbare middelen en de beleggingen zijn in belangrijke mate gestegen ingevolge het tijdelijk overschot aan middelen nà de beursgang.

De schulden zijn niettegenstaande de inbreng van de schulden ten bedrage van 951 mio in het kapitaal en de aflossing van bankkredieten in belangrijke mate aangegroeid wegens de aankoop van een rechtstreekse participatie in de Vlaamse Media Maatschappij NV die deels werd betaald door creatie van een schuld op lange termijn van 1,355 miljard.

Het netto-resultaat van het boekjaar, zijnde een winst van 107.194.666 BEF werd in vergelijking met vorig jaar als volgt vastgesteld:

(- 000 BEF)	1998	1997	Pro forma 1997
Bedrijfsopbrengsten	+ 11.917.310	+ 2.678.655	+ 9.200.428
Bedrijfskosten	- 11.101.235	- 2.401.628	-8.727.148
<b>Bedrijfswinst</b>	<b>+ 816.075</b>	<b>+ 277.027</b>	<b>+473.280</b>
Financiële opbrengsten	+ 78.664	+ 23.499	+60.107
Financiële kosten	- 114.115	- 34.866	-142.196
<b>Winst uit de bedrijfsuitoefening vóór belastingen</b>	<b>+ 780.624</b>	<b>+ 265.660</b>	<b>+391.191</b>
Uitzonderlijke opbrengsten	+ 41.430	+ 46.104	+135.763
Uitzonderlijke kosten	- 574.312	- 41.887	-81.161
<b>Winst van het boekjaar vóór belastingen</b>	<b>+ 247.742</b>	<b>+ 269.877</b>	<b>+445.793</b>
Onttrekking - overboeking uitgestelde belastingen	+ 10.257	- 8.247	+1.122
Belastingen	- 154.654	- 109.017	-144.045
<b>Winst van het boekjaar</b>	<b>+ 103.345</b>	<b>+ 152.613</b>	<b>+302.870</b>
Onttrekking aan de belastingsvrije reserves	+ 3.849	+ 93	+374
Overboeking naar de belastingsvrije reserves	-	- 17.374	-17.374
<b>Te bestemmen winst van het boekjaar</b>	<b>+ 107.194</b>	<b>+ 135.332</b>	<b>+285.870</b>

De bedrijfsopbrengsten zijn gestegen met 2,717 miljard of 29,5% (t.o.v. pro forma 1997). Er is een belangrijke stijging in drukwerk ten bedrage van 1,115 miljard BEF voor de klant De Streekkrant- De Weekkrantgroep NV. Deze jointventure vennootschap geeft de huis-aan-huisbladen uit in het Vlaamse landsgedeelte in samenwerking met RUG NV. Vorig jaar berustte het uitgeven van De Streekkrant over het Vlaamse landsgedeelte met uitzondering van Limburg bij Roularta Media Group NV. Bovendien mocht de vennootschap een belangrijke omzetting noteren in publiciteit huis-aan-huisbladen en tijdschriften. Wij noteerden een belangrijke groei van de personeelsadvertenties.

De aankopen zijn gestegen met 2,272 miljard of 63,4% (t.a.v. pro forma 1997). Dit is het gevolg van de stijging van de kosten regie De Streekkrant ten bedrage van 2,110 miljard. Er zijn in 1998 geen belangrijke wijzigingen opgetreden in de grondstofprijzen.

De stijging van het financieel resultaat is in belangrijke mate te verklaren door een daling van de financiële kosten. Enerzijds daalden de kosten van schulden gevoelig door de lagere rentevoeten, de inbreng in kapitaal medio 1998 van intrestdragende schulden ten belope van 951 mio en de terugbetaling van bankkredieten.

In 1998 werden belangrijke uitzonderlijke kosten ten laste genomen zoals minwaarde op realisatie van vaste activa ten bedrage van 139,4 miljoen en andere uitzonderlijke kosten voor 382,5 miljoen. De minwaarden op realisatie van vaste activa zijn in hoofdzaak afwaarderingen van de participaties en vorderingen op Steps France SA en Style Magazine Nederland BV wegens de ontbinding en vereffening van de respectievelijke vennootschappen. De andere uitzonderlijke kosten hebben in hoofdzaak betrekking op de ten laste neming van het gecumuleerd verlies van Steps France SA ingevolge de vervroegde ontbinding van deze vennootschap en de integratie in Roularta Media Group NV.



### Jaar 2000

Reeds eind 1998 werd een team opgericht dat de nodige aandacht besteedt aan de problematiek rond het jaar 2000. Alle IT programma's worden systematisch aangepast en uitgetest. Alle leveranciers worden aangeschreven met het dringend verzoek de vennootschap te bevestigen dat hun applicatie of apparatuur het jaar 2000 aankan en/of zij ons de nodige grond- of hulpstoffen, diensten kunnen leveren.

### Verwachte ontwikkelingen

De raad van bestuur voorziet een verdere uitbreiding van de activiteiten door o.m. volgende nieuwe initiatieven: lancering van een Engelstalig maandblad 'Trends International'; opstarten van de business zender 'Kanaal Z', een Franstalig job-advertentieblad 'Vacature emploi', een nieuw maandblad 'Bizz', extra edities van 'Steps Fashion' in België en van 'Style' in Nederland en een gratis krant 'A Nous Paris' die wordt verdeeld in de Parijse metro.

### Belangrijke gebeurtenissen na het einde van het boekjaar

Sinds het afsluiten van het boekjaar op 31 december 1998 hebben er zich geen gebeurtenissen voorgedaan, die de resultaten en de financiële positie van de onderneming op belangrijke wijze beïnvloeden.

### Inlichtingen over de omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden

Wij voorzien geen noemenswaardige omstandigheden die de toekomstige evolutie van onze vennootschap in belangrijke mate kunnen beïnvloeden.

### Onderzoek en ontwikkeling

In samenwerking met KUL, Utimaco Belgium, en het Vlaams Instituut voor de bevordering van het wetenschappelijk-technologisch onderzoek in de industrie (IWT) werd een project opgestart getiteld "Media On-line".

Door het succes van Internet en door de snelle evolutie op telecommunicatiegebied willen wij on-line publishing verder ontwikkelen.

### Kapitaalverhoging

Gedurende het boekjaar zijn door de raad van bestuur geen beslissingen genomen tot kapitaalverhoging of tot uitgifte van converteerbare obligaties of warrants overeenkomstig art. 33bis, § 2 of 101ter, § 3.

Wel zijn er gedurende het afgelopen boekjaar volgende kapitaalverhogingen doorgevoerd:

- fusie door overname van Flanders Radio & TV dd. 24/6/98  
811.383.076 BEF
- inbreng in natura van een schuldvordering dd. 24/6/98  
951.000.000 BEF
- inbreng in speciën n.a.v. beursintroductie dd. 3/12/98  
1.983.334.250 BEF
- 3.745.717.326 BEF

Na deze kapitaalverhogingen bedraagt het kapitaal van Roularta Media Group NV 4.479.791.791 BEF vertegenwoordigd door 9.611.034 aandelen zonder aanduiding van nominale waarde.

Op 6 mei 1998 heeft Roularta Media Group NV 300.000 warrants op naam uitgegeven, die recht geven om in te schrijven op 300.000 nieuwe aandelen tegen een uitoefenprijs van 450 BEF.

### Bijzondere opdrachten van de commissaris-revisor

In het kader van de herstructurering van de Roularta-groep werden door de commissaris-revisor revisorale verslagen opgesteld m.b.t. de fusieoverdracht en de kapitaalverhoging door inbreng in natura die werden doorgevoerd in Roularta Media Group NV.

### Eigen aandelen

De vennootschap heeft gedurende het boekjaar geen eigen aandelen verworven.

### Aandelen in het bezit van een dochteronderneming

De dochterondernemingen van de vennootschap hebben geen aandelen van Roularta Media Group NV, in hun bezit.

### Bijkantoren

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

### **Toepassing art. 60 van de vennootschappenwet**

Gedurende het boekjaar werden volgende beslissingen genomen door de raad van bestuur met toepassing van art. 60 van de vennootschappenwet:

#### **1° Notulen van de raad van bestuur dd. 25 juni 1998**

#### **AGENDA**

A. Bespreking en goedkeuring van:

- Aankoop van 286.999 aandelen van Newsco NV jegens de heer en mevrouw Hendrik De Nolf - Lieve Claeys en de heer en mevrouw Leo Claeys - Caroline De Nolf;
- Aankoop van 1.653 aandelen van Publindus NV jegens de heer en mevrouw Hendrik De Nolf - Lieve Claeys en de heer en mevrouw Leo Claeys - Caroline De Nolf;
- Aankoop van 1.415 aandelen van Editop NV jegens de heer en mevrouw Hendrik De Nolf - Lieve Claeys en de heer en mevrouw Leo Claeys - Caroline De Nolf.

B. Vervullen van de vereisten van artikel 60 van de vennootschapswetgeving.

#### **VOORAFGAANDE UITEENZETTING**

Voor de vergadering overgaat tot de beraadslaging en beslissing nopens de punten op de agenda, verklaren de heer en mevrouw Hendrik De Nolf - Lieve Claeys en de heer en mevrouw Leo Claeys - Caroline De Nolf dat zij, vermits zij enerzijds bestuurders zijn van Roularta Media Group NV en anderzijds verkoper zijn van de aandelen van Newsco NV, Publindus NV en Editop NV, een rechtstreeks tegenstrijdig belang van vermogensrechtelijke aard aan dat van de vennootschap hebben bij de beraadslaging en beslissing nopens beide verrichtingen onder punt 1 van de agenda.

#### **VERANTWOORDING VAN HET BESLUIT**

De aankoop van deze aandelen kadert in de herstructurering van de groep Roularta en heeft als doel dat Roularta Media Group NV rechtstreeks of onrechtstreeks alle deelnemingen bezit van de groep Roularta.

#### **VERMOGENSRECHTELIJKE GEVOLGEN**

- De aankoop van de 286.999 aandelen van Newsco NV gebeurt voor een bedrag van 1.831.730 BEF, zijnde de substantiële waarde per 31 december 1997;
- De aankoop van de 1.653 aandelen van Publindus NV gebeurt voor een bedrag van 4.566.804 BEF, zijnde de substantiële waarde per 31 december 1997;
- De aankoop van de 1.415 aandelen van Editop NV gebeurt voor een symbolisch bedrag van 3 BEF, gezien het eigen vermogen van de vennootschap negatief was per 31 december 1997.

#### **BESLUITEN**

De raad neemt vervolgens, na bespreking en beraadslaging, de volgende besluiten:

Goedkeuring van de aankoop van:

- 286.999 aandelen van Newsco NV jegens de heer en mevrouw Hendrik De Nolf - Lieve Claeys en de heer en mevrouw Leo Claeys - Caroline De Nolf voor een totaal bedrag van 1.831.730 BEF,
- 1.653 aandelen van Publindus NV jegens de heer en mevrouw Hendrik De Nolf - Lieve Claeys en de heer en mevrouw Leo Claeys - Caroline De Nolf voor een totaal bedrag van 4.566.804 BEF,
- 1.415 aandelen van Editop NV jegens de heer en mevrouw Hendrik De Nolf - Lieve Claeys en de heer en mevrouw Leo Claeys - Caroline De Nolf voor een symbolisch bedrag van 3 BEF.



## 2° Notulen van de raad van bestuur dd. 25 juni 1998

### AGENDA

#### A. Bespreking en goedkeuring van:

1. De managementovereenkomst met De Publigraaf NV.
2. De managementovereenkomst met Joedheco NV.
3. Bestuurdersbezoldiging toe te kennen aan de heer Iwan Bekaert.
4. Bestuurdersbezoldiging toe te kennen aan de heer Johan Devisch.

#### B. Vervullen van de vereisten van artikel 60 van de vennootschapswetgeving.

### VOORAFGAANDE UITEENZETTING

Voor de vergadering overgaat tot de beraadslaging en beslissing nopens de punten op de agenda, verklaren de heer Hendrik De Nolf en de heer Leo Claeys, dat zij, vermits zij enerzijds bestuurders en anderzijds aandeelhouders zijn van De Publigraaf NV respectievelijk Joedheco NV, zijnde de vennootschappen waarmee een managementovereenkomst zal worden afgesloten, een onrechtstreeks tegenstrijdig belang van vermogensrechtelijke aard hebben bij de beraadslaging en de beslissing nopens de verrichtingen onder punten 1 en 2 van de agenda.

De heer Iwan Bekaert en de heer Johan Devisch verklaren eveneens dat zij, vermits zij enerzijds bestuurders zijn en anderzijds verkrijger zijn van de toe te kennen bestuurdersbezoldiging, een rechtstreeks tegenstrijdig belang van vermogensrechtelijke aard hebben bij de beraadslaging nopens de verrichtingen onder punten 3 en 4 van de agenda.

### AARD VAN DE BESLISSING

De raad zet uiteen dat:

Roularta Media Group NV volgende verrichtingen zal goedkeuren:

- Afsluiten van een managementovereenkomst met De Publigraaf NV onder de voorwaarden zoals vastgelegd in de overeenkomst opgesteld te Roeselare op 9 juni 1998.
- Afsluiten van een managementovereenkomst met Joedheco NV onder de voorwaarden zoals vastgelegd in de overeenkomst opgesteld te Roeselare op 9 juni 1998.
- Toekenning van een bestuurdersbezoldiging aan de heer Iwan Bekaert.
- Toekenning van een bestuurdersbezoldiging aan de heer Johan Devisch.

### VERANTWOORDING VAN HET BESLUIT

Het afsluiten van een managementovereenkomst met De Publigraaf NV enerzijds en Joedheco NV anderzijds en het toekennen van een bestuurdersbezoldiging aan de heer Iwan Bekaert en aan de heer Johan Devisch kaderen in de wijziging en de uitbreiding van de Raad van Bestuur van Roularta Media Group NV in het vooruitzicht van een mogelijke beursintroductie.

### VERMOGENSRECHTELIJKE GEVOLGEN

De managementvergoedingen die worden toegekend aan De Publigraaf NV en Joedheco NV zoals vastgelegd in bovengenoemde managementovereenkomsten en de bestuurdersbezoldigingen die worden toegekend aan de heer Iwan Bekaert en aan de heer Johan Devisch bedragen in totaal 53.940.000 BEF op jaarbasis.

Deze bedragen worden geïndexeerd.

### BESLUITEN

De raad neemt vervolgens, na bespreking en beraadslaging, de volgende besluiten:

Goedkeuring van:

- Een managementovereenkomst met De Publigraaf NV onder de voorwaarden zoals vastgelegd in de overeenkomst opgesteld te Roeselare op 9 juni 1998.
- Een managementovereenkomst met Joedheco NV onder de voorwaarden zoals vastgelegd in de overeenkomst opgesteld te Roeselare op 9 juni 1998.
- Een bestuurdersbezoldiging aan de heer Iwan Bekaert.
- Een bestuurdersbezoldiging aan de heer Johan Devisch.

### 3° Notulen van de raad van bestuur dd. 20 november 1998

#### AGENDA

- A. Bespreking en goedkeuring van:
1. Bestuurdersbezoldiging toe te kennen aan de heer Clement De Meersman.
  2. Bestuurdersbezoldiging toe te kennen aan Dirk Meeus BVBA.
  3. Bestuurdersbezoldiging toe te kennen aan HRV NV.
- B. Vervullen van de vereisten van artikel 60 van de vennootschapswetgeving.

#### VOORAFGAANDE UITEENZETTING

Voor de vergadering overgaat tot de beraadslaging en beslisning nopens de punten op de agenda, verklaren de heer Clement De Meersman, Dirk Meeus BVBA, vertegenwoordigd door de heer Dirk Meeus en HRV NV, vertegenwoordigd door de heer Hugo Vandamme, dat zij, vermits zij enerzijds bestuurders zijn en anderzijds verkrijger zijn van de toe te kennen bestuurdersbezoldiging, een rechtstreeks tegenstrijdig belang van vermogensrechtelijke aard hebben bij de beraadslaging nopens de verrichtingen onder punten 1, 2 en 3 van de agenda.

#### VERANTWOORDING VAN HET BESLUIT

Het toekennen van een bestuurdersbezoldiging aan de heer Clement De Meersman, aan Dirk Meeus BVBA en aan HRV NV, kaderen in de wijziging en de uitbreiding van de Raad van Bestuur van Roularta Media Group NV in het vooruitzicht van een mogelijke beursintroductie.

#### VERMOGENSRECHTELIJKE GEVOLGEN

De bestuurdersbezoldigingen die worden toegekend aan de heer Clement De Meersman, aan Dirk Meeus BVBA en aan HRV NV bedragen in totaal 2.400.000 BEF op jaarbasis. Deze bedragen worden geïndexeerd.

#### BESLUITEN

De raad neemt vervolgens, na bespreking en beraadslaging, de volgende besluiten:

Goedkeuring van de toekenning van:

- een bestuurdersbezoldiging aan de heer Clement De Meersman;
- een bestuurdersbezoldiging aan Dirk Meeus BVBA;
- een bestuurdersbezoldiging aan HRV NV; voor een totaal bedrag van 2.400.000 BEF op jaarbasis, geïndexeerd.

#### Toepassing art. 60bis van de vennootschappenwet

Gedurende het boekjaar werden volgende beslissingen door de raad van bestuur genomen met toepassing van art. 60bis van de vennootschappenwet.

- \* Het toestaan van een bijkomende lening aan Koinon NV, voor een bedrag van 51.000.000 BEF voor een periode van maximaal 1 jaar en tegen een rentevoet van 6% op jaarbasis;
- \* Het toestaan van een bijkomende lening aan Cennini NV, voor een bedrag van 17.500.000 BEF voor een periode van maximaal 1 jaar en tegen een rentevoet van 6% op jaarbasis;

Vermits Roularta Media Group NV sedert 3 december 1998 voor het eerst genoteerd is op de eerste markt van de effectenbeurs van Brussel en vermits enerzijds de vennootschappen Koinon NV en Cennini NV aandeelhouder zijn van Roularta Media Group NV en als dusdanig een beslissende invloed hebben op de benoeming van de bestuurders, en anderzijds de vennootschappen Koinon NV en Cennini NV een rechtstreeks tegenstrijdig belang van vermogensrechtelijke aard aan dat van Roularta Media Group NV hebben bij de beraadslaging en beslissing nopens het toestaan van beide leningen, is art. 60bis van de Vennootschappenwet van toepassing.

Conform art. 60bis van de vennootschappenwet werden 3 bestuurders en 1 deskundige die t.a.v. deze verrichting onafhankelijk zijn, aangesteld om verslag uit te brengen over deze verrichting. Deze zijn de heer Iwan Bekaert, Dirk Meeus BVBA vertegenwoordigd door de heer Dirk Meeus en HRV NV, vertegenwoordigd door de heer Hugo Vandamme als bestuurders en de heer Raf Despierre, accountant, als deskundige. In het verslag dat zij hebben uitgebracht aan de raad van bestuur besluiten zij als volgt:

'Het toestaan van twee nieuwe leningen door Roularta Media Group NV aan Koikon NV voor een bedrag van 51.000.000 BEF en aan Cennini NV voor een bedrag van 17.500.000 BEF voor een periode van maximaal één jaar en tegen een rentevoet van 6% op jaarbasis houdt geen enkel voordeel in voor Koinon NV en Cennini NV in de aard van een bevoorrechte vergoeding die rechtstreeks of onrechtstreeks zou worden toegekend'



### **Bestemming van de winst**

Wij stellen voor het "Te bestemmen winstsaldo" bedragende 157.293.472 BEF na onttrekking van 50.000.000 BEF aan de reserves aan te wenden als volgt:

- 5.600.000 BEF aan de wettelijke reserve
- 5.000.000 BEF aan de beschikbare reserve
- 2.527.962 BEF naar volgend boekjaar
- 144.165.510 BEF vergoeding van het kapitaal

Wij stellen voor aan alle aandeelhouders een bruto dividend toe te kennen van 15 BEF per aandeel.

Indien u dit voorstel goedkeurt, stellen wij voor om coupon nr. 1 uit te betalen tegen een netto dividend van 12,75 BEF mits afgifte van VVPR strip nr. 1 en tegen een netto dividend van 11,25 BEF voor een gewoon aandeel. De dividenden worden vanaf 18 juni 1999 uitbetaald aan de loketten van Bank Brussel Lambert en KBC Bank en bij Bank Degroef.

### **Kwijting**

Wij verzoeken de algemene vergadering de voorgelegde jaarrekening te willen goedkeuren en de vooropgestelde resultaatverwerking te aanvaarden, evenals kwijting te willen verlenen aan de bestuurders en aan de commissaris-revisor van de onderneming nopens de uitoefening van hun mandaat.

Tevens verzoeken wij u de huidige toegekende vergoeding aan de raad van bestuur ten bedrage van 46,184 miljoen en deze voor volgend jaar voor een bedrag van 56,3 miljoen te willen goedkeuren.

Opgemaakt te Roeselare op 25 maart 1999

De Raad van Bestuur



Where the spirit does not work  
with the hand there is no art

*Leonardo Da Vinci*



# Adressen van onze vestigingen

## Bedrijfszetels

### Hoofdzetel Roeselare

Roularta Printing	Meiboomlaan 33	8800 Roeselare
Media Club	Meiboomlaan 33	8800 Roeselare
Telepro Nederlands	Meiboomlaan 33	8800 Roeselare
Krant van West-Vlaanderen	Meensesteenweg 290	8800 Roeselare
Regionale Televisie Regie	Kleine Weg 19-21	8800 Roeselare

### Zetel Zellik

Roularta Media	Research Park De Haak	1731 Zellik
Roularta Research	Research Park De Haak	1731 Zellik
Roularta Conference Centre	Research Park De Haak	1731 Zellik
Roularta Events	Research Park De Haak	1731 Zellik

### Zetel Brussel

Brussels Media Centre	Raketstraat 50	1130 Brussel
-----------------------	----------------	--------------

### De Streekkrant

Aalst	Hopmarkt 31	9300 Aalst
Antwerpen	Amerikalei 196 A	2000 Antwerpen
Bornem	Boomstraat 77	2880 Bornem
Brugge	Sint Jorisstraat 20	8000 Brugge
Dendermonde	Brusselsestraat 105	9200 Dendermonde
Drogen	Brouwerijstraat 1	9031 Drogen
Gent	Vlaanderenstraat 42	9000 Gent
Halle	Volpestraat 32	1500 Halle
Herentals	Fraikinstraat 7	2200 Herentals
Kampenhout	Oudestraat 19	1910 Kampenhout
Kortrijk	Doornikewijk 83 B	8500 Kortrijk
Leuven	Mgr. Ladeuzeplein 29	3000 Leuven
Lier	Antwerpsesteenweg 99	2500 Lier
Mechelen	Consciencestraat 9	2800 Mechelen
Merchtem	Osselstraat 66	1785 Merchtem
Mol	Molderdijk 130	2400 Mol
Oostende	Torhoutsesteenweg 52	8400 Oostende
Roeselare	Henri Horriestraat 7	8800 Roeselare
Sint Niklaas	Kokkelbeekstraat 60	9100 Sint Niklaas
Turnhout	De Merodelei 153	2300 Turnhout
Vilvoorde	J.B. Nowélei 45	1500 Vilvoorde

### Steps

Antwerpen	Amerikalei 196 A	2000 Antwerpen
Bornem	Boomstraat 77	2880 Bornem
Brugge	Sint Jorisstraat 20	8000 Brugge
Drogen	Brouwerijstraat 1	9031 Drogen
Halle	Volpestraat 32	1500 Halle
Leuven	Mgr. Ladeuzeplein 29	3000 Leuven
Mechelen	Consciencestraat 9	2800 Mechelen
Roeselare	Meiboomlaan 33	8800 Roeselare
Turnhout	De Merodelei 153	2300 Turnhout



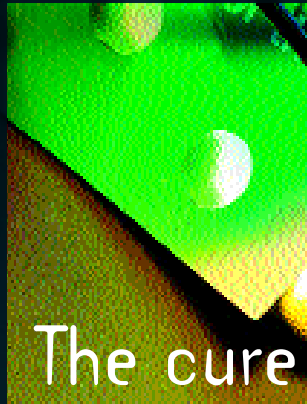


Dochterondernemingen	Activiteit	Uitgaven
<b>ACADEMICI ROULARTA MEDIA NV</b> Londenstraat 20-22 2000 ANTWERPEN	Boeken en jaarboeken	Diverse jaarboeken
<b>BELGOMEDIA SA</b> Rue des Grandes Rames 12 4800 VERVIERS	Tijdschriften	Télépro Frans
<b>CINEMA ADVERTISING NV</b> Research Park De Haak 1731 ZELLIK	Diensten	Billboards bij cinemazalen
<b>DE STREEKKRANT - DE WEEKKRANTGROEP NV</b> Meiboomlaan 33 8800 ROESELARE	Huis-aan-huisbladen	De Streekkrant, De Weekkrant
<b>DE WOONKIJKER NV</b> Posthoflei 3 2600 BERCHEM	Radio en TV	
<b>DOLIMONT MEDIA SA</b> Rue de la Fusée 50 1130 BRUXELLES	Tijdschriften	Baby
<b>EDITOP NV</b> de Jamblinne de Meuxplein 10 1030 BRUSSEL	Boeken en jaarboeken	Top 30.000, Top Informatica Top Bouw
<b>EUROPEAN BUSINESS PRESS GROUP NV (EBPG)</b> Brasschaatsteenweg 308 2920 Kalmthout	Tijdschriften	De Huisarts/Le Généraliste Semper
<b>FACILITEITEN NV</b> Meiboomlaan 33 8800 ROESELARE	Radio & TV	Faciliteiten Bedrijfsfilms/Commercials
<b>FINANCIERE WALTA SA</b> Av. Emile De Mot 19-21 1000 BRUXELLES	Tijdschriften	Holding
<b>FOCUS TELEVISIE NV</b> Industriezone 2 8490 JABBEKE	Radio & TV	Focus Televisie
<b>LE VIF MAGAZINE SA</b> Place de Jamblinne de Meux 33 1030 BRUXELLES	Tijdschriften	Le Vif/L'Express Télévif Weekend Le Vif/L'Express
<b>MEDIA AND COMMUNICATION SERVICES NV (M.C.S.)</b> Legeweg 2B 8490 JABBEKE	Radio & TV	Faciliteiten Bedrijfsfilms/Commercials
<b>NEWSCO NV</b> de Jamblinne de Meuxplein 33 1030 BRUSSEL	Diensten	Publiscopies

Dochterondernemingen	Activiteit	Uitgaven
<b>PUBLINDUS NV</b> de Jamblinne de Meuxplein 10 1030 BRUSSEL	Tijdschriften	Belgian Business & Industrie Cash! Nederlands en Frans
<b>PUB.L.ING NV</b> Pieter Verhaeghestraat 8 8520 KUURNE	Grafische productie	
<b>PUBLIREGIOES LDA</b> Rua Duque de Palmela 37-2dt P-1100 LISBOA	Huis-aan-huisbladen	Jornal da Região
<b>REGIE DER INFORMATIEWEEKBLADEN CV</b> (R.I.W.) Paepsemiaan 22 bus 8 1070 BRUSSEL	Diensten	Reclameregie voor de Vlaamse Overheid
<b>REGIONALE TV MEDIA NV</b> Research Park De Haak 1731 ZELLIK	Radio & TV	Nationale reclameregie voor regionale commerciële TV
<b>ROESELARSE OMROEP MAATSCHAPPIJ BVBA</b> (R.OM bvba.) Meiboomlaan 33 8800 ROESELARE	Radio & TV	Regionale radio Zuid
<b>ROULARTA BOOKS NV</b> de Jamblinne de Meuxplein 10 1030 BRUSSEL	Boeken	Media Club
<b>ROULARTA FRANCE SA</b> 57 Chemin du Colbras F-59250 HALLUIN	Grafische productie	
<b>SCRIPTA NV</b> E. Jacquainlaan 127 1000 BRUSSEL	Diensten	Nationale reclameregie
<b>SENIOR PUBLICATIONS SA</b> Rue de la Concorde 33 1050 BRUXELLES	Tijdschriften	Onze Tijd /Notre Temps
<b>SENIOR PUBLICATIONS NEDERLAND BV</b> Olmenlaan 26 NL-1404 DG BUSSUM	Tijdschriften	Plus
<b>SPORTMAGAZINE NV</b> Tervurenlaan 153 1150 BRUSSEL	Tijdschriften	Voetbal Magazine/ Foot Magazine
<b>STYLE MAGAZINE BV</b> Paardeweide 2-4 NL-4824 EH BREDA	Huis-aan-huisbladen	Style
<b>TOP CONSULT SA</b> Rue de la Fusée 50 1130 BRUXELLES	Diensten	Nationale reclameregie



Dochterondernemingen	Activiteit	Uitgaven
<b>TRENDS MAGAZINE NV</b> Research Park De Haak 1731 ZELLIK	Tijdschriften	Trends/e-Trends/Trends Review Trends Top 5000 Trends International
<b>TURNKEY NV</b> Legeweg 2B 8490 JABBEKE	Radio & TV	Faciliteiten
<b>TV STUDIO HOLLAND BV</b> Pieter Goedkoopweg 10 NL-2031 EL HAARLEM	Radio & TV	Bedrijfsfilms/Commercials
<b>VACATURE CVBA</b> Technologiestraat 1 1082 SINT AGATHA BERCHEM	Tijdschriften	Vacature
<b>VLAAMSE BUSINESS TELEVISIE NV</b> Meiboomlaan 33 8800 ROESELARE	Radio & TV	Regionale televisie Kanaal Z
<b>VLAAMSE MEDIA HOLDING NV</b> Brusselsesteenweg 347 1730 ASSE	Radio & TV	Holding
<b>VLAAMSE MEDIA MAATSCHAPPIJ NV</b> Medialaan 1 1800 VILVOORDE	Radio & TV	Nationale commerciële televisie VTM
<b>VLAAMSE TIJDSCHRIFTEN UITGEVERIJ NV</b> Tervurenlaan 153 1150 BRUSSEL	Tijdschriften	Knack Tele Knack/Knack Agenda Weekend Knack
<b>VOGUE TRADING VIDEO NV</b> P. Verhaeghestraat 8 8520 KUURNE	Radio & TV	Faciliteiten Duplicatie video cassettes Replicatie CD/CD Rom/CD-i/DVD
<b>WEST-VLAAMSE MEDIA GROEP NV</b> Meiboomlaan 33 8800 ROESELARE	Kranten	Krant van West-Vlaanderen
<b>WEST-VLAAMSE RADIO NV</b> Meiboomlaan 33 8800 ROESELARE	Radio & TV	Regionale radio's



The cure of boredom is curiosity  
There is no cure for curiosity

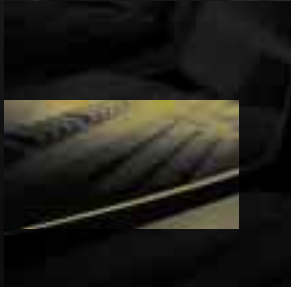
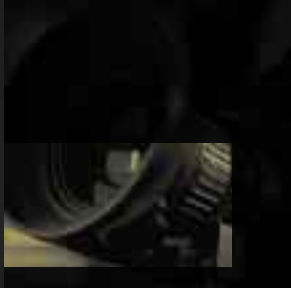
*Dorothy Parker*

# Het aandeel Roularta Media Group NV

## ROULARTA MEDIA GROUP GECONSOLIDEERD KERNCIJFERS NA WINSTVERDELING

OMSCHRIJVING	in BEF		in EUR	
	1998	1997 pro forma	1998	1997 pro forma
Bedrijfswinst	121	56	3,00	1,39
Eigen vermogen	489	194	12,12	4,81
Winst per aandeel - Aandeel van de groep	34	3	0,84	0,07
EBIT	84	64	2,08	1,59
EBITDA	221	167	5,48	4,14
Bruto cashflow per aandeel	141	135	3,50	3,35
Courante cashflow per aandeel	169	125	4,19	3,10
Bruto dividend	15		0,37	
Netto dividend	12,75		0,32	
Aantal aandelen	9.611.034	8.277.700	9.611.034	8.277.700
Intekenprijs	1.500		37,18	
Uiterste koers	1.950		48,34	
Koers eind december	1.780		44,13	
Price / Net Earning Ratio per 31.12	19,81		19,81	
Price / Net Cashflow Ratio per 31.12	10,56		10,56	
Beurskapitalisatie per einde jaar in miljoenen frank	17.108		424,10	
Jaarlijks volume in miljoenen frank	864		21,42	
Jaarlijks volume in aantal	464.257		464.257	





## Financiële gegevens



One picture  
is worth a thousand words.

*Fred . Barnard*





## INHOUD

1. Geconsolideerde balans na winstverdeling .....	48
2. Geconsolideerde resultatenrekening .....	50
3. Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening .....	52
4. Commentaar bij de geconsolideerde jaarrekening .....	68
5. Verslag van de commissaris-revisor .....	72
6. Herkomst en besteding van middelen .....	73

## 1. GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING

ACTIVA (IN DUIZENDEN FRANKEN) 1998 PRO FORMA 1997

**VASTE ACTIVA** **4.486.423** **4.024.114**

<b>I. Oprichtingskosten</b>	<b>82.950</b>	<b>1.889</b>
<b>II. Immateriële vaste activa</b>	<b>421.408</b>	<b>655.672</b>
<b>III. Consolidatieverschillen</b>	<b>1.674.660</b>	<b>1.046.031</b>
<b>IV. Materiële vaste activa</b>	<b>1.931.256</b>	<b>2.026.112</b>
A. Terreinen en gebouwen	1.121.571	1.067.321
B. Installaties, machines en uitrusting	436.218	531.649
C. Meubilair en rollend materieel	135.969	162.284
D. Leasing en soortgelijke rechten	227.812	250.565
E. Overige materiële vaste activa	9.142	11.540
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	544	2.753
<b>V. Financiële vaste activa</b>	<b>376.149</b>	<b>294.410</b>
A. Ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast	41.837	13.347
1. Deelnemingen	20.559	13.347
2. Vorderingen	21.278	
B. Andere ondernemingen	334.312	281.063
1. Deelnemingen	20.806	86.368
2. Vorderingen	313.506	194.695

**VLOTTENDE ACTIVA** **6.335.318** **5.272.224**

<b>VI. Vorderingen op meer dan één jaar</b>	<b>13.600</b>	<b>11.100</b>
B. Overige vorderingen	13.600	11.100
<b>VII. Voorraden en bestellingen in uitvoering</b>	<b>1.075.589</b>	<b>1.220.373</b>
A. Voorraden	1.075.589	1.220.373
<b>VIII. Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>	<b>4.078.427</b>	<b>3.628.340</b>
A. Handelsvorderingen	3.756.542	3.286.790
B. Overige vorderingen	321.885	341.550
<b>IX. Geldbeleggingen</b>	<b>453.986</b>	<b>130.502</b>
B. Overige beleggingen	453.986	130.502
<b>X. Liquide middelen</b>	<b>611.675</b>	<b>214.129</b>
<b>XI. Overlopende rekeningen</b>	<b>102.041</b>	<b>67.780</b>

**TOTAAL DER ACTIVA** **10.821.741** **9.296.338**



PASSIVA (IN DUIZENDEN FRANKEN) 1998 PRO FORMA 1997

**EIGEN VERMOGEN 4.702.148 1.603.692**

<b>I.</b>	<b>Kapitaal</b>	<b>4.479.792</b>	<b>1.826.155</b>
	A. Geplaatst kapitaal	4.479.792	1.826.155
<b>II.</b>	<b>Uitgiftepremies</b>	<b>13.500</b>	<b>4</b>
<b>IV.</b>	<b>Geconsolideerde reserves</b>	<b>163.586</b>	<b>-273.239</b>
<b>V.</b>	<b>Consolidatieverschillen</b>	<b>16.516</b>	<b>16.516</b>
<b>VI.</b>	<b>Omrekeningsverschillen</b>	<b>1.578</b>	<b>1.421</b>
<b>VII.</b>	<b>Kapitaalsubsidies</b>	<b>27.176</b>	<b>32.835</b>

**BELANGEN VAN DERDEN 6.946 234.031**

**VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES 189.290 149.257**

<b>IX.</b>	A. Voorzieningen voor risico's en kosten	145.231	94.388
	1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	10.178	7.905
	4. Overige risico's en kosten	135.053	86.483
	B. Uitgestelde belastingen en belastinglatenties	44.059	54.869

**SCHULDEN 5.923.357 7.309.358**

<b>X.</b>	<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	<b>864.505</b>	<b>1.964.182</b>
	A. Financiële schulden	705.005	1.692.682
	1. Achtergestelde leningen	12.487	442.000
	3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	35.941	44.052
	4. Kredietinstellingen	611.061	686.070
	5. Overige leningen	45.516	520.560
	D. Overige schulden	159.500	271.500
<b>XI.</b>	<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>5.017.126</b>	<b>5.314.115</b>
	A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	420.361	739.804
	B. Financiële schulden	237.603	414.456
	1. Kredietinstellingen	237.603	414.456
	C. Handelsschulden	2.773.078	2.720.824
	1. Leveranciers	2.773.078	2.720.824
	D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	454.827	422.976
	E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	960.333	765.942
	1. Belastingen	389.146	287.248
	2. Bezoldigingen en sociale lasten	571.187	478.694
	F. Overige schulden	170.924	250.113
<b>XII.</b>	<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>41.726</b>	<b>31.061</b>

**TOTAAL DER PASSIVA 10.821.741 9.296.338**

## 2. GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

IN DUIZENDEN FRANKEN	1998	PRO FORMA 1997
<b>I. Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>14.856.048</b>	<b>13.044.937</b>
A. Omzet	14.344.741	12.469.469
B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering	-29.667	73.439
D. Andere bedrijfsopbrengsten	540.974	502.029
<b>II. Bedrijfskosten</b>	<b>-13.693.693</b>	<b>-12.584.160</b>
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	5.146.120	4.588.815
1. Inkopen	5.035.143	4.836.939
2. Wijziging in de voorraad	110.977	-248.124
B. Diensten en diverse goederen	4.894.648	4.489.325
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	2.561.941	2.496.006
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten op immateriële en materiële vaste activa	908.474	966.521
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	5.330	-6.941
F. Voorzieningen voor risico's en kosten	49.850	-38.116
G. Andere bedrijfskosten	127.330	88.550
<b>III. Bedrijfswinst</b>	<b>1.162.355</b>	<b>460.777</b>
<b>IV. Financiële opbrengsten</b>	<b>83.644</b>	<b>79.842</b>
A. Opbrengsten uit financiële vaste activa	14.195	4.514
B. Opbrengsten uit vlottende activa	28.436	16.402
C. Andere financiële opbrengsten	41.013	58.926
<b>V. Financiële kosten</b>	<b>-313.643</b>	<b>-450.448</b>
A. Kosten van schulden	131.872	213.645
B. Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	118.464	173.725
C. Waardeverminderingen op vlottende activa		252
D. Andere financiële kosten	63.307	62.826
<b>VI. Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening, vóór belasting</b>	<b>932.356</b>	<b>90.171</b>
<b>VII. Uitzonderlijke opbrengsten</b>	<b>49.658</b>	<b>140.225</b>
A. Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa		773
C. Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	33.179	11.412
D. Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		100
E. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	9.906	106.349
F. Andere uitzonderlijke opbrengsten	6.573	21.591
<b>VIII. Uitzonderlijke kosten</b>	<b>-407.083</b>	<b>-72.306</b>
A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	867	
C. Waardeverminderingen op financiële vaste activa	27.550	14.812
D. Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		26.519
E. Minderwaarde bij de realisatie van vaste activa	104.820	27.187
F. Andere uitzonderlijke kosten	273.846	3.788
<b>IX. Winst van het boekjaar vóór belasting</b>	<b>574.931</b>	<b>158.090</b>
<b>X.</b>		
A. Onttrekking aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties	18.543	16.878
B. Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		-11.664



IN DUIZENDEN FRANKEN

	1998	PRO FORMA 1997
<b>XI. Belastingen op het resultaat</b>	<b>-272.038</b>	<b>-185.997</b>
A. Belastingen	-272.213	-187.425
B. Regularisering van belastingen en terugnemering van voorzieningen voor belastingen	175	1.428
<b>XII. Winst van het boekjaar</b>	<b>321.436</b>	<b>-22.693</b>
<b>XIII. Aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast</b>	<b>2.160</b>	<b>540</b>
A. Winstresultaten	2.688	540
B. Verliesresultaten	-528	
<b>XIV. Geconsolideerde winst</b>	<b>323.596</b>	<b>-22.153</b>
A. Aandeel van derden	827	-44.542
B. Aandeel van de groep	322.769	22.389

### 3. TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

#### I. Lijst van de geconsolideerde ondernemingen en van de ondernemingen waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast

Naam, volledig adres van de zetel en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het BTW- of nationaal nummer	Toegepaste methode voor opname in de rekeningen (I/E/V1/V4) <sup>(1)</sup>	Gehouden deel van het kapitaal (in %) <sup>(2)</sup>	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar) <sup>(3)</sup>
<b>ROULARTA MEDIA GROUP NV</b> Meiboomlaan 33 8800 Roeselare (België) BE 434.278.896	I	100,00	0,00
<b>NEWSCO NV</b> de Jamblinne de Meuxplein 33 1030 Brussel 3 (België) BE 439.844.223	I	100,00	0,00
<b>WEST-VLAAMSE MEDIA GROEP NV</b> Meiboomlaan 33 8800 Roeselare (België) BE 434.259.496	I	100,00	0,00
<b>VLAAMSE TIJDSCHRIFTEN UITGEVERIJ NV</b> Tervurenlaan 153 1150 Brussel 15 (België) BE 420.260.517	I	100,00	0,00
<b>TRENDS MAGAZINE NV</b> Research Park - De Haak 1731 Zellik (België) BE 422.389.072	I	100,00	0,00
<b>ROULARTA BOOKS NV</b> de Jamblinne de Meuxplein 10 1030 Brussel 3 (België) BE 433.233.969	I	100,00	0,00
<b>REGIONALE TV MEDIA NV</b> Research Park - De Haak 1731 Zellik (België) BE 448.708.637	I	66,67	0,00
<b>DE STREEKRANT - DE WEEKKRANTGROEP NV</b> Meiboomlaan 33 8800 Roeselare (België) BE 462.032.378	I	74,90	0,00

(1) I = integrale consolidatie

E = evenredige consolidatie

V1 = geassocieerde onderneming waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast

V4 = dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waarvoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat ze haar bedrijf zal voortzetten en waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast

(2) Deel van het kapitaal van deze onderneming dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

(3) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel aanmerkelijk wordt beïnvloed door de wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de staat V.



Naam, volledig adres van de zetel en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het BTW- of nationaal nummer	Toegepaste methode voor opname in de rekeningen (I/E/V1/V4)	Gehouden deel van het kapitaal (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar)
<b>WEST-VLAAMSE RADIO NV</b> Meiboomlaan 33 8800 Roeselare (België) BE 450.929.244	E	50,00	0,00
<b>FOCUS TELEVISIE NV</b> Industriezone 2 8490 Jabbeke (België) BE 448.906.892	E	50,00	0,00
<b>TOP CONSULT SA</b> Rue de la Fusée 50 1130 Bruxelles 13 (België) BE 433.558.425	E	50,00	0,00
<b>SPORTMAGAZINE NV</b> Tervurenlaan 153 1150 Brussel 15 (België) BE 420.273.482	E	50,00	0,00
<b>SENIOR PUBLICATIONS SA</b> Rue de la Concorde 33 1050 Bruxelles 5 (België) BE 432.176.174	E	50,00	0,00
<b>SENIOR PUBLICATIONS NEDERLAND BV</b> Olmenlaan 26 1404 DG Bussum Nederland	E	50,00	0,00
<b>MEDIA AND COMMUNICATION SERVICES NV</b> Legeweg 2B 8490 Jabbeke (België) BE 428.610.930	E	50,00	0,00
<b>VOGUE TRADING VIDEO NV</b> P. Verhaegestraat 8 8520 Kurne (België) BE 430.655.551	E	50,00	0,00
<b>ACADEMICI ROULARTA MEDIA NV</b> Londenstraat 20-22 2000 Antwerpen 1 (België) BE 451.763.939	E	50,00	0,00
<b>BELGOMEDIA SA</b> Rue des Grandes Rames 12 4800 Verviers (België) BE 435.771.213	E	50,00	0,00
<b>DOLIMONT MEDIA SA</b> Rue de la Fusée 50 1130 Bruxelles 13 (België) BE 452.205.288	E	50,00	0,00

Naam, volledig adres van de zetel en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het BTW- of nationaal nummer	Toegepaste methode voor opname in de rekeningen (I/E/V1/V4)	Gehouden deel van het kapitaal (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar)
<b>LE VIF MAGAZINE SA</b> Place de Jamblinne de Meux 33 1030 Bruxelles 3 (België) BE 423.269.792	E	50,00	0,00
<b>TV STUDIO HOLLAND BV</b> Pieter Goedkoopweg 10 2031 EL Haarlem Nederland	E	25,00	0,00
<b>FACILITEITEN NV</b> Meiboomlaan 33 8800 Roeselare (België) BE 453.140.745	E	75,00	0,00
<b>PUBLIREGIOES LDA</b> Rua Duque de Palmela 37 - 2 dt 1100 Lisboa Portugal	E	40,00	0,00
<b>EDITOP NV</b> de Jamblinne de Meuxplein 10 1030 Brussel 3 (België) BE 439.307.258	E	50,00	0,00
<b>EUROPEAN BUSINESS PRESS GROUP NV</b> Brasschaatsesteenweg 308 2920 Kalmthout (België) BE 435.161.004	E	50,00	0,00
<b>PUBLINDUS NV</b> de Jamblinne de Meuxplein 10 1030 Brussel 3 (België) BE 439.307.159	E	50,00	0,00
<b>FINANCIERE WALTA SA</b> Avenue Emile De Mot 19-21 1000 Bruxelles 1 (België)	E	50,00	0,00
<b>HEXANE SA</b> Avenue Emile De Mot 19 1000 Bruxelles 1 (België) BE 451.175.506	E	25,00	0,00
<b>TURNKEY NV</b> Legeweg 2B 8490 Jabbeke (België) BE 463.345.244	E	45,00	45,00
<b>VLAAMSE MEDIA HOLDING NV</b> Brusselsesteenweg 347 1730 Asse-Kobbegem (België) BE 433.203.879	E	50,00	0,00





Naam, volledig adres van de zetel en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het BTW- of nationaal nummer	Toegepaste methode voor opname in de rekeningen (I/E/V1/V4)	Gehouden deel van het kapitaal (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar)
<b>VLAAMSE MEDIA MAATSCHAPPIJ NV</b> Medialaan 1 1800 Vilvoorde (België) BE 432.306.234	E	50,00	0,00
<b>VLAAMSE BUSINESS TELEVISIE NV</b> Meiboomlaan 33 8800 Roeselare (België) BE 461.874.705	E	50,00	0,00
<b>SCRIPTA NV</b> E. Jacquainlaan 127 1000 Brussel 1 (België) BE 452.164.906	V1	25,00	0,00
<b>VACATURE CVBA</b> Technologiestraat 1 1082 Sint-Agatha-Berchem (België) BE 457.366.183	V1	25,00	0,00
<b>ROULARTA FRANCE SA</b> Chemin du Colbras 57 59250 Halluin Frankrijk	V4	100,00	33,35
<b>PARATEL NV</b> Medialaan 1 1800 Vilvoorde (België) BE 452.588.043		25,04	0,00

**II. Lijst van de niet in de rekeningen opgenomen exclusieve en gemeenschappelijke dochterondernemingen en van de geassocieerde ondernemingen waarop de vermogensmutatiemethode niet wordt toegepast**

Naam, volledig adres van de zetel en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het BTW- of nationaal nummer	Reden van de uitsluiting (A/B)  (1)	Gehouden deel van het kapitaal (in %)  (2)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar)  (3)
<b>EVENTA ORGANISATION SA</b> - in vereffening Rue de Hesse 16 1204 Genève Zwitserland	A	50,00	0,00
<b>DE WOONKIJKER NV</b> Posthoflei 3 2600 Berchem (België)	A	50,00	0,00
<b>STYLE MAGAZINE BV</b> Paardeweide 2-4 4824 EH Breda Nederland	A	100,00	100,00
<b>R. OM BVBA</b> Meiboomlaan 33 8800 Roeselare (België) BE 455.978.093	A	100,00	100,00
<b>PUB. L. ING NV</b> Pieter Verhaeghestraat 8 8520 Kuurne (België) BE 454.380.068	A	49,00	49,00
<b>REGIONALE AUDIOVISUELE REGIE NV</b> - in vereffening Research Park - De Haak 1731 Zellik (België) BE 452.094.927	B	50,00	0,00

- (1) Reden van de uitsluiting:  
A. Dochteronderneming van te verwaarlozen betekenis  
B. Ingrijpende en duurzame beperkingen die de effectieve uitoefening van de controlebevoegdheid over de dochteronderneming dan wel de aanwending van het vermogen van laatstgenoemde bemoeilijken.
- (2) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- (3) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel aanmerkelijk wordt beïnvloed door de wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de staat V.



### III. Ondernemingen die geen dochterondernemingen noch geassocieerde ondernemingen zijn

Hieronder worden de ondernemingen vermeld die niet bedoeld worden in de nummers I tot II van de toelichting, waarin de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en de buiten de consolidatie gelaten ondernemingen (op grond van de artikelen 13 en 14 van het K.B. van 6 maart 1990), hetzij zelf, hetzij via een persoon die in eigen naam, maar voor rekening van deze ondernemingen optreedt, ten minste 10 % van het kapitaal bezitten. Deze gegevens mogen achterwege worden gelaten indien zij, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld, van te verwaarlozen betekenis zijn.

Naam, volledig adres van de zetel en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het BTW- of nationaal nummer	Gehouden deel van het kapitaal (in %)  (1)	Gegevens uit de laatst beschikbare jaarrekening (2)			
		Jaarrekening per	Munt-eenheid	Eigen vermogen (3)	Resultaat (3)
<b>BELGIUM ON LINE NV</b> in vereffening Humaniteitslaan 116 Bus 11 1070 Brussel 7 (België) BE 457.311.547	10,20	31/12/1996	BEF	5.921	-94.080
<b>CENTRAL STATION CVBA</b> in vereffening Paepsemiaan 22 1070 Brussel 7 (België) BE 455.711.245	10,00	31/12/1997	BEF	11.668	-38.332
<b>REGIE DER INFORMATIEWEEKBLADEN CVBA</b> Paepsemiaan 22 Bus 8 1070 Brussel 7 (België) BE 451.085.335	13,90	31/12/1997	BEF	3.916	41

(1) Deel van het kapitaal dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen en buiten de consolidatie gelaten ondernemingen.

(2) Deze gegevens mogen achterwege worden gelaten wanneer de betrokken onderneming niet verplicht is ze openbaar te maken.

(3) (+) of (-) : in duizenden franken

### V. Consolidatiecriteria en wijzigingen in de consolidatiekring

A. Aanduiding van de criteria die worden gehanteerd voor de toepassing van de integrale consolidatie, de evenredige consolidatie en de vermogensmutatiemethode en van de gevallen, met motivering ervan, waarin van deze criteria wordt afgeweken.

- Dochterondernemingen waarover exclusieve controle bestaat worden geconsolideerd volgens de integrale methode.
- Gemeenschappelijke dochterondernemingen worden geconsolideerd volgens evenredige methode.
- Geassocieerde ondernemingen worden gewaardeerd met toepassing van de vermogensmutatiemethode.

Volgende ondernemingen werden per 31.12.98 voor het eerst in consolidatie opgenomen:

- NV De Streekkrant - De Weekkrantgroep
- NV European Business Press Group
- SA Financière Walta
- NV Turnkey
- NV Vlaamse Business Televisie
- SA Hexane
- NV Paratel

De NV Paratel en de SA Roularta France werden voor het eerst volgens de vermogensmutatiemethode in consolidatie opgenomen.

Het positief consolidatieverschil op de deelneming van NV Roularta Media Group in de NV Vlaamse Media Holding wordt aan 5% lineair afgeschreven vanaf 1998.

Tot 31.12.97 werd deze consolidatiegoodwill aan 20% lineair afgeschreven.

Als gevolg van deze wijziging in afschrijvingspercentage wordt 39.496 (000) BEF minder afgeschreven op positieve consolidatieverschillen.

In de geconsolideerde balans per 31.12.97 pro forma werd een meerwaarde uitgedrukt op de deelneming Paratel NV. Deze meerwaarde werd toegewezen aan het consolidatieverschil. In de geconsolideerde balans per 31.12.98 werd deze meerwaarde niet meer uitgedrukt. Hierdoor werd 6,6 mio BEF meer afgeschreven op positieve consolidatieverschillen.

In de jaarrekening per 31.12.1998 werden als vergelijkende cijfers deze van de geconsolideerde balans en resultatenrekening per 31.12.1997 pro forma opgenomen, zoals vermeld in de prospectus n.a.v. de beursintroductie.

B. Inlichtingen die een zinvolle vergelijking mogelijk maken met de geconsolideerde jaarrekening over het vorige boekjaar, indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan.

In 1998 werd de groep geherstructureerd door volgende transacties:

- Geruisloze fusie ingevolge vereniging van alle aandelen in één hand van de NV Distri Mechelen, van de NV Drukkerij Van Riet, van de NV De Bode, van de NV R.T.R. en van de NV ADS Exploitatiemaatschappij met de NV Roularta Media Group.
- Fusie door overname van de NV Flanders Radio & TV door de NV Roularta Media Group.
- Geruisloze fusie van de BVBA Uitgeverij Succes met de NV De Streekkrant - De Weekkrantgroep.
- Kapitaalverhoging in de NV Roularta Media Group door inbreng in natura van een schuldvordering en door inbreng in specie ingevolge de beursintroductie.
- Aankoop door de NV Roularta Media Group van een meerderheidsparticipatie in de NV Newsco, van de helft van de aandelen van de NV Pubblindus, van de NV Editop en van de NV Vlaamse Media Maatschappij en van alle aandelen van de SA Roularta France.
- Kapitaalverhoging in de NV Newsco door inbreng in natura van een schuldvordering.
- Kapitaalverhoging in de NV Trends Magazine, de NV West-Vlaamse Media Groep, de NV Vlaamse Tijdschriften Uitgeverij en de NV Roularta Books door incorporatie van reserves.
- Vereffening van de vennootschappen SA Steps France, SNC Steps Investissements en BV Style Magazine Nederland
- Ten slotte zijn er nieuwe participaties in BV Style Magazine, de BVBA R.OM, de NV CAD en de NV Pub.L.Ing.

## VI. Waarderingsregels en methodes tot berekening van de fiscale latenties

A. Opgave van de gehanteerde criteria voor de waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen.
- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde ondernemingen naar buitenlands recht.

### *Oprichtingskosten*

De oprichtingskosten worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde en worden afgeschreven aan 100%. In geval deze oprichtingskosten belangrijke bedragen bevatten worden deze lineair afgeschreven over een periode van 5 jaar.

### *Immateriële vaste activa*

Immateriële vaste activa omvatten de van derden verworven of door inbreng verkregen titels, de kosten voor generieken, logo's enz., alsook de aangekochte buitenlandse films en eigen producties die meermaals uitzendbaar zijn. Zij worden afgeschreven over hun geschatte economische levensduur. De levensduur van het overgrote deel van de titels bedraagt 10 tot 12 jaar: zij worden lineair afgeschreven aan 10% en 8,33%. Uitzonderlijk wordt een titel lineair afgeschreven aan 25%.

Software wordt lineair afgeschreven aan 20%.

Kosten voor onderzoek en ontwikkeling worden onmiddellijk ten laste van de resultatenrekening genomen. De Raad van Bestuur kan beslissen om belangrijke bedragen te activeren.

### *Consolidatieverschillen*

De consolidatieverschillen vertegenwoordigen de afwijkingen tussen enerzijds de aanschaffingswaarde van de deelnemingen en anderzijds het overeenstemmende deel in het eigen vermogen van de geconsolideerde vennootschap.

Het verschil wordt in de geconsolideerde rekeningen opgenomen onder de post 'consolidatieverschillen' op het actief of het passief van de balans naargelang de aanschaffingswaarde groter of kleiner is dan het aandeel in het eigen vermogen.

Positieve consolidatieverschillen worden afgeschreven aan 20% lineair met uitzondering van de deelneming van NV Roularta Media Group in de NV Vlaamse Media Holding en in de NV Vlaamse Media Maatschappij, die aan 5% lineair worden afgeschreven omwille van het langetermijnperspectief.

Negatieve consolidatieverschillen blijven behouden op het passief van de balans.

### *Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de toegepaste afschrijvingen en waardeverminderingen. Bijkomende kosten zoals deze van indienststelling en transport en ook de niet aftrekbare BTW worden ten laste van het resultaat geboekt, met uitzondering van de niet aftrekbare BTW op personenwagens die wordt geactiveerd.

De materiële vaste activa worden afgeschreven volgens volgende afschrijvingspercentages:

	Lineair		Degressief	
	min.	max.	min.	max.
terreinen		0%		
gebouwen	2%	10%	4%	20%
wegeniswerken			10%	25%
diverse installaties	5%	20%	10%	40%
groot onderhoud	10%	50%	25%	25%
machines	20%	33,33%	20%	20%
installaties en machines TV opnames	10%	33,33%		
bureelmaterieel	20%	33,33%	20%	40%
rollend materieel	20%	33,33%		
activa in aanbouw (niet vooruitbetaald)	0%			

Tweedehands materieel en machines worden lineair 50% afgeschreven.

Kunstwerken die geen waardevermindering ondergaan worden niet afgeschreven.

#### *Financiële vaste activa*

De boekwaarde van de deelnemingen in vennootschappen waarop vermogensmutatie wordt toegepast, wordt aangepast aan het evenredige deel in het eigen vermogen van deze vennootschappen, bepaald volgens de consolidatieregels.

De deelnemingen vermeld in de rubriek 'Andere ondernemingen' worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, eventueel onder aftrek van een waardevermindering in geval van een duurzame minderwaarde.

#### *Voorraden*

De voorraden worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde of tegen marktwaarde indien deze lager is. De grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd volgens de FIFO-methode. Verouderde en traagroterende voorraden worden systematisch afgewaardeerd.

De aangekochte niet uitgezonden uitzendrechten worden tevens onder voorraden opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde.

De voorraad onderhanden drukwerk wordt gewaardeerd aan vervaardigingsprijs inclusief de onrechtstreekse productiekosten.

#### *Vorderingen*

De vorderingen worden gewaardeerd op basis van hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden toegepast naar rato van hetzij de vastgestelde verliezen, hetzij op basis van de individuele dubieus geachte saldi.

#### *Geldbeleggingen en liquide middelen*

Deze rubrieken worden geboekt tegen hun nominale waarde

#### *Overlopende rekeningen (actief)*

Op de overlopende rekeningen van het actief worden de over te dragen kosten (pro rata van kosten die ten laste van de volgende boekjaren vallen) en de verworven opbrengsten (pro rata van de opbrengsten met betrekking tot het verstreken boekjaar) geboekt.

#### *Geconsolideerde reserves*

De groepsreserves omvatten de reserves en de overgedragen resultaten van de consoliderende onderneming, verhoogd met het aandeel van de groep in de resultaten van het boekjaar, ná aftrek van de verrichte uitkeringen, van de andere integraal en evenredig geconsolideerde vennootschappen en de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast.

#### *Omrekeningsverschillen*

Voor de jaarrekeningen van dochterondernemingen uitgedrukt in een andere munt dan BEF, worden alle posten van de balans omgezet tegen slotkoers en die van de resultatenrekening tegen gemiddelde koers. De eigen middelen blijven behouden aan hun historische waarde in BEF. Het verschil dat aldus ontstaat ten opzichte van de slotkoers, wordt overgeboekt naar de rubriek 'Omrekeningsverschillen'. Het verschil tussen slotkoers en gemiddelde koers op de resultaten wordt eveneens overgeboekt naar deze rubriek.

#### *Kapitaalsubsidies*

Deze rubriek bevat de toegekende kapitaalsubsidies. Deze worden opgenomen in het resultaat volgens het afschrijvingsritme van de activa waarop ze betrekking hebben. Het bedrag van de uitgestelde belastingen op deze kapitaalsubsidies wordt overgeboekt naar de rekening 'Uitgestelde belastingen'.

#### *Voorzieningen voor risico's en kosten*

Op basis van een beoordeling op balansdatum door de Raad van Bestuur worden voorzieningen aangelegd voor het dekken van eventuele verliezen die waarschijnlijk of zeker zijn, maar waarvan de omvang nog niet precies vaststaat.

#### *Schulden*

De schulden worden in de balans opgenomen voor hun nominale waarde.

Op balansdatum worden de noodzakelijke sociale, fiscale en commerciële provisies aangelegd.

#### *Overlopende rekeningen (passief)*

Op de overlopende rekeningen van het passief worden de toe te rekenen kosten (pro rata van de kosten met betrekking tot het verstreken boekjaar) en de over te dragen opbrengsten (pro rata van de opbrengsten ten gunste van de volgende boekjaren) geboekt.

#### *Vreemde valuta*

Vorderingen en schulden in vreemde valuta worden bij hun ontstaan geboekt aan de koers van de periode. De vorderingen en schulden uitgedrukt in vreemde munt worden per einde van het boekjaar omgerekend tegen de slotkoers, tenzij deze specifiek ingedekt zijn. De hieruit voortvloeiende omrekeningsverschillen worden ten laste van de resultatenrekening genomen indien de berekening per munt aanleiding geeft tot een negatief verschil en opgenomen onder de overlopende rekeningen van het passief indien de berekening per munt aanleiding geeft tot een positief verschil.

B. Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

Uitsplitsing van de post 'Uitgestelde belastingen en belastinglatenties' van het passief, in duizenden franken	44.059
- Uitgestelde belastingen	44.059

VII. Staat van de oprichtingskosten

IN DUIZENDEN FRANKEN

Netto-boekwaarde per einde van het vorige boekjaar	1.889
Mutaties tijdens het boekjaar:	
Nieuwe kosten van het boekjaar	104.199
Afschrijvingen	-22.295
Omrekeningsverschillen	-1
Andere	-842
Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar	<b>82.950</b>
waarvan:	
- Kosten van oprichting of kapitaalverhoging, kosten bij uitgifte van leningen, disagio en andere oprichtingskosten	82.950

VIII. Staat van de immateriële vaste activa

IN DUIZENDEN FRANKEN	KOSTEN VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING	CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, ENZ...	GOODWILL
<b>a) Aanschaffingswaarde</b>			
Per einde van het vorige boekjaar	4.631	639.106	2.638.459
Mutaties tijdens het boekjaar:			
- Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	6.550	57.418	75.029
- Overdrachten en buitengebruikstellingen	-2.100	-183.408	-600
- Andere wijzigingen			-11.282
Per einde van het boekjaar	9.081	513.116	2.701.606
<b>c) Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>			
Per einde van het vorige boekjaar	4.277	522.519	2.099.728
Mutaties tijdens het boekjaar:			
- Geboekt	1.309	137.449	223.980
- Verworven van derden			1.567
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	-2.100	-183.408	-600
- Andere wijzigingen			-2.326
Per einde van het boekjaar	3.486	476.560	2.322.349
<b>Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>5.595</b>	<b>36.556</b>	<b>379.257</b>



## IX. Staat van de materiële vaste activa

IN DUIZENDEN FRANKEN	TERREINEN EN GEBOUWEN	INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING	MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL
<b>a) Aanschaffingswaarde</b>			
Per einde van het vorige boekjaar	1.923.386	3.376.599	551.867
Mutaties tijdens het boekjaar:			
- Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	187.003	167.630	48.453
- Overdrachten en buitengebruikstellingen	-32.033	-247.765	-104.738
- Overboeking van een post naar een andere		2.753	
- Andere wijzigingen	369	-9.561	-17.375
Per einde van het boekjaar	2.078.725	3.289.656	478.207
<b>b) Meerwaarden</b>			
Per einde van het vorige boekjaar	160.567		
Mutaties tijdens het boekjaar:			
- Geboekt			
- Verworven van derden			
Per einde van het boekjaar	160.567		
<b>c) Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>			
Per einde van het vorige boekjaar	1.016.632	2.844.950	389.583
Mutaties tijdens het boekjaar:			
- Geboekt	133.030	258.466	58.474
- Verworven van derden	92	3.496	4.727
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	-32.033	-242.133	-103.351
- Andere wijzigingen		-11.341	-7.195
Per einde van het boekjaar	1.117.721	2.853.438	342.238
<b>Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>1.121.571</b>	<b>436.218</b>	<b>135.969</b>

IN DUIZENDEN FRANKEN	LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN	OVERIGE MATERIELE VASTE ACTIVA	ACTIVA IN AAN- BOUW EN VOOR- UITBETALINGEN
<b>a) Aanschaffingswaarde</b>			
Per einde van het vorige boekjaar	593.356	31.789	2.753
Mutaties tijdens het boekjaar:			
- Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	47.436	2.496	544
- Overdrachten en buitengebruikstellingen		-3.503	-2.753
Per einde van het boekjaar	640.792	30.782	544
<b>c) Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>			
Per einde van het vorige boekjaar	342.791	20.249	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
- Geboekt	70.189	4.148	
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		-2.757	
Per einde van het boekjaar	412.980	21.640	
<b>Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>227.812</b>	<b>9.142</b>	<b>544</b>
waarvan: - Installaties, machines en uitrusting	225.947		
- Meubilair en rollend materieel	1.864		

## X. Staat van de financiële vaste activa

IN DUIZENDEN FRANKEN	ONDERNEMINGEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST	ANDERE ONDERNEMINGEN
<b>1. DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>		
<b>a) Aanschaffingswaarde</b>		
Per einde van het vorige boekjaar	13.347	86.177
Mutaties tijdens het boekjaar:		
- Aanschaffingen	7.930	9.937
- Overdrachten en buitengebruikstellingen		-411
- Overboeking van een post naar een andere	11.793	-38.751
Per einde van het boekjaar	33.070	56.952
<b>b) Meerwaarden</b>		
Per einde van het vorige boekjaar		47.567
Mutaties tijdens het boekjaar:		
- Afgeboekt		-47.567
Per einde van het boekjaar		0
<b>c) Waardeverminderingen</b>		
Per einde van het vorige boekjaar		36.475
Mutaties tijdens het boekjaar:		
- Geboekt	7.509	
- Teruggenomen want overtollig		-33.179
- Overgeboekt van een post naar een andere	7.162	32.850
Per einde van het boekjaar	14.671	36.146
<b>d) Niet-opgevraagde bedragen</b>		
Per einde van het vorige boekjaar		10.900
Mutaties tijdens het boekjaar		-10.900
Per einde van het boekjaar		0
<b>e) Wijzigingen in het eigen vermogen van de ondernemingen waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast</b>		
Aandeel in het resultaat van het boekjaar	2.160	
<b>Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>20.559</b>	<b>20.806</b>
<b>2. VORDERINGEN</b>		
<b>Netto-boekwaarde per einde van het vorige boekjaar</b>		<b>194.695</b>
Mutaties tijdens het boekjaar:		
- Toevoegingen	518	234.729
- Terugbetalingen		-97.218
- Geboekte waardeverminderingen		-20.041
- Overige	20.760	1.341
<b>Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>21.278</b>	<b>313.506</b>



## XI. Staat van de geconsolideerde reserves

IN DUIZENDEN FRANKEN	1998
Geconsolideerde reserves per einde van het vorige boekjaar	-273.239
Wijzigingen tijdens het boekjaar:	
- Aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat	322.769
- Andere wijzigingen:	
Wijziging groepsstructuur	311.132
Eliminatie pre-acquisitiewinst	-52.910
Dividend	-144.166
Geconsolideerde reserves per einde boekjaar	163.586

## XII. Staat van de consolidatieverschillen

IN DUIZENDEN FRANKEN	CONSOLIDATIEVERSCHILLEN	
	POSITIEVE	NEGATIEVE
Netto-boekwaarde per einde van het vorige boekjaar	1.046.031	16.516
Mutaties tijdens het boekjaar:		
- Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	797.580	
- Afschrijvingen	-118.464	
- Andere wijzigingen	-50.487	
Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar	1.674.660	16.516

## XIII. Staat van de schulden

### A. Uitsplitsing van de schulden met een oorspronkelijke looptijd van meer dan één jaar, naar gelang hun resterende looptijd

IN DUIZENDEN FRANKEN	HOOGSTENS EEN JAAR	MEER DAN EEN JAAR	
		DOCH HOOGSTENS 5 JAAR	MEER DAN 5 JAAR
<b>Financiële schulden</b>	<b>300.361</b>	<b>369.964</b>	<b>335.041</b>
1. Achtergestelde leningen		2.487	10.000
3. Leasing en soortgelijke schulden	58.071	35.941	
4. Kredietinstellingen	177.129	311.061	300.000
5. Overige leningen	65.161	20.475	25.041
<b>Overige schulden</b>	<b>120.000</b>	<b>159.500</b>	
<b>TOTAAL</b>	<b>420.361</b>	<b>529.464</b>	<b>335.041</b>

### B. Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen

IN DUIZENDEN FRANKEN	
<b>Financiële schulden</b>	<b>215.520</b>
4. Kredietinstellingen	215.520
<b>TOTAAL</b>	<b>215.520</b>

#### XIV. Resultaat van het boekjaar en van het vorige boekjaar

A. Netto-omzet	1998	Pro Forma 1997
A.2. Globale omzet van de groep in België (som van de door de ondernemingen van de groep in België gerealiseerde verkopen)	13.456.514	11.623.428
	Integraal geconsolideerde ondernemingen	Evenredig geconsolideerde ondernemingen
<b>B. Gemiddeld personeelsbestand, in eenheden en personeelskosten, in duizenden franken</b>	1998	1998
<b>B1. Gemiddeld personeelsbestand</b>	<b>1.234</b>	<b>343</b>
Arbeiders	489	39
Bedienden	719	284
Directiepersoneel	5	8
Anderen	21	12
<b>B2. Personeelskosten</b>		
Bezoldigingen en sociale lasten	1.965.271	591.526
Pensioenkosten	4.059	1.095
<b>B3. Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de ondernemingen van de groep</b>	<b>1.234</b>	<b>306</b>
		1998
<b>C. Uitzonderlijke resultaten, in duizenden franken</b>		
C2. Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten indien het om belangrijke bedragen gaat Verlies Steps France SA		261.160
		1998
<b>D. Belastingen op het resultaat, in duizenden franken</b>		
D2. Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar		213.749

#### XV. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

IN DUIZENDEN FRANKEN	1998
<b>A. 1. Persoonlijke zekerheden die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden</b>	1.500
<b>2. Zakelijke zekerheden die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen:</b>	
- van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen	709.105
<b>C. Belangrijke hangende geschillen en andere belangrijke verplichtingen die hierboven niet zijn bedoeld</b>	
Andere belangrijke verplichtingen:	
Gecontracteerde uitzendrechten:	780.970

**XVI. Betrekkingen met verbonden ondernemingen en met ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die niet in de consolidatie zijn opgenomen**

IN DUIZENDEN FRANKEN	VERBONDEN ONDERNEMINGEN		ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT	
	1998	Pro Forma 1997	1998	Pro Forma 1997
<b>1. Financiële vaste activa</b>				
Deelnemingen en aandelen	10.602	81.286	10.204	5.082
<b>2. Vorderingen</b>	27.931	26.898	2.430	
Op meer dan één jaar				
Op hoogstens één jaar	27.931	26.898	2.430	
<b>4. Schulden</b>	22.689	4.834	618	
Op meer dan één jaar				
Op hoogstens één jaar	22.689	4.834	618	

**XVII. Financiële betrekkingen met de bestuurders of zaakvoerders van de consoliderende onderneming**

IN DUIZENDEN FRANKEN	1998
<b>A. Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen aan de bestuurders of zaakvoerders van de consoliderende onderneming uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde ondernemingen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen</b>	46.740

#### 4. COMMENTAAR BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 1998

##### Activa

##### **Oprichtingskosten (83 mio BEF)**

Deze rubriek bestaat voornamelijk uit de gemaakte kosten voor de beursintroductie van Roularta Media Goup NV die over 5 jaar worden afgeschreven.

##### **Immateriële vaste activa (421 mio BEF)**

De immateriële vaste activa omvatten in hoofdzaak het nog niet afgeschreven gedeelte van de titels van publicaties en goodwill eigendom van Roularta Media Goup NV voor een bedrag van 377 mio BEF.

De investeringen betreffen in hoofdzaak de uitgedrukte goodwill van 75 mio BEF in Roularta Media Goup NV n.a.v. geruisloze fusies door vereniging van alle aandelen in één hand. Daarnaast zijn er investeringen in software, filmrechten en scenario's.

##### **Positieve consolidatieverschillen (1.675 mio BEF)**

Deze rubriek bevat de positieve consolidatieverschillen op integraal en evenredig geconsolideerde ondernemingen.

De toename van deze rubriek wordt in hoofdzaak verklaard door een bijkomend consolidatieverschil van 782 mio BEF n.a.v. een bijkomende verwerving van de participatie in Vlaamse Media Maatschappij NV door Vlaamse Media Holding NV.

De deelneming van Vlaamse Media Holding NV in Vlaamse Media Maatschappij NV werd op het einde van het boekjaar door Vlaamse Media Holding NV voor de helft verkocht aan Roularta Media Goup NV.

##### **Materiële vaste activa (1.931 mio BEF)**

In 1998 werd in totaal voor 453 mio BEF geïnvesteerd in materiële vaste activa.

Deze investeringen zijn als volgt verdeeld:

• Terreinen en gebouwen	187
• Installaties, machines en uitrusting	168
• Meubilair en rollend materieel	48
• Leasing en soortgelijke rechten	47
• Overige materiële vaste activa	3
	<hr/>
	453

De belangrijkste investeringen in onroerende goederen betreffen de verwerving van een recht van opstal op een gebouw te Evere door Roularta Media Group NV en de aankoop van een industrieterrein te Kuurne door Vogue Trading Video NV.

Beide aanwervingen zijn gebeurd in functie van geplande uitbreidingen.

De investeringen in 'Installaties, machines en uitrusting' hebben voor 78 mio BEF betrekking op de activiteiten prepress en drukkerij en voor 86 mio BEF betrekking op de activiteiten van televisie en nieuwe media.

De investeringen in 'Materiële vaste activa in leasing' betreffen uitsluitend investeringen in de drukkerij van Roularta Media Group NV.



### Financiële vaste activa (376 mio BEF)

Op de deelnemingen Paratel NV en Roularta France SA werd vermogensmutatie voor het eerst toegepast.

Daarnaast zijn een aantal deelnemingen opgenomen in consolidatie aan aanschaffingswaarde. Het betreft deelnemingen die nog geen noemenswaardige activiteit per 31.12.98 hebben of van te verwaarlozen betekenis zijn voor de geconsolideerde jaarrekening.

De financiële vaste activa bestaan ten belope van 166 mio BEF uit het niet geëlimineerd evenredig deel van vorderingen op ondernemingen die volgens de evenredige consolidatiemethode in consolidatie zijn opgenomen en uit vorderingen op ondernemingen die om bovengenoemde redenen niet in consolidatie werden opgenomen.

### Geldbeleggingen en liquide middelen

De stijging in geldbeleggingen en liquide middelen is het gevolg van de kapitaalverhoging n.a.v. de beursintroduktie eind 1998.

### Passiva

#### Het eigen vermogen (4.702 mio BEF)

Het geconsolideerd eigen vermogen per 31.12.98 is als volgt samengesteld:

• Kapitaal	4.479
• Uitgiftepremies	14
• Geconsolideerde reserves	164
• Consolidatieverschillen	16
• Omrekeningsverschillen	2
• Kapitaalsubsidies	27
	<hr/>
	4.702

#### Kapitaal (4.479 mio BEF)

Het geconsolideerd kapitaal bestaat enkel uit het kapitaal van Roularta Media Group NV ten bedrage van 4.479 mio BEF.

De evolutie van het kapitaal ten aanzien van de geconsolideerde balans per 31.12.97 pro forma is als volgt:

Geconsolideerd kapitaal 31.12.97 pro forma	1.826
Wijziging groepsstructuur	-281
Kapitaalverhoging in Roularta Media Group NV	
• door inbreng in natura	951
• door inbreng in speciën (incl. incorporatie uitgiftepremie)	1.983
Geconsolideerd kapitaal 31.12.98	<hr/>
	4.479

#### Uitgiftepremies (13,5 mio BEF)

De geconsolideerde uitgiftepremie bedraagt 13,5 mio BEF en is het gevolg van de uitgifte van warranten door Roularta Media Group NV.

#### Geconsolideerde reserves (164 mio BEF)

De evolutie van de geconsolideerde reserves ten aanzien van de geconsolideerde balans per 31.12.97 pro forma is als volgt:

Geconsolideerde reserves per 31.12.97 pro forma	-273
Aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat	323
Wijziging groepsstructuur	310
Eliminatie pre-acquisitiewinst Vlaamse Media Maatschappij NV	-52
Dividend	-144
Geconsolideerde reserves 31.12.98	<u>164</u>

#### Consolidatieverschil (17 mio BEF)

De consolidatieverschillen op het passief zijn ongewijzigd t.a.v. de geconsolideerde balans per 31.12.97 pro forma.

#### Belangen van derden (7 mio BEF)

De belangen van derden zijn in belangrijke mate gedaald door bijkomende verwervingen van participaties in Roularta France SA en in Vlaamse Media Maatschappij NV en door het niet meer opnemen in de consolidatie van de vennootschap Steps France SA.

#### Voorzieningen en uitgestelde belastingen en belastinglatenties (189 mio BEF)

De geconsolideerde voorziening voor overige risico's en kosten omvat in hoofdzaak de door de individuele ondernemingen aangelegde voorzieningen voor hangende geschillen ten belope van 135 mio BEF

#### Schulden op meer dan 1 jaar (865 mio BEF) - Schulden op ten hoogste één jaar (5.017 mio BEF)

De schulden per 31.12.98 zijn gedaald t.a.v. 31.12.97 pro forma. Dit is in hoofdzaak het gevolg van de inbreng in kapitaal medio 1998 van intrestdragende schulden ten belope van 951 mio BEF en de terugbetaling van bankkredieten.

#### Resultatenrekening

##### Bedrijfsresultaat

De evolutie van de geconsolideerde omzet is als volgt:

in mio BEF	1998	1997 pro forma
• Publiciteit huis-aan-huisbladen	3.307	2.724
• Publiciteit kranten	180	183
• Publiciteit tijdschriften	2.964	2.570
• Publiciteit regionale TV	697	617
• Publiciteit VTM	2.984	2.872
• Abonnementen en losse verkoop	1.776	1.586
• Drukwerk derden	1.705	1.128
• Boeken	284	258
• Diversen	448	531
TOTAAL	<u>14.345</u>	<u>12.469</u>



De stijging van de bedrijfsopbrengsten is in hoofdzaak te verklaren door:

- stijging publiciteitsinkomsten
- stijging abonnementen en losse verkoop
- stijging drukwerk derden

Daartegenover staat een relatief minder vlugge stijging van:

- het grondstoffenverbruik
- diensten en diverse goederen
- de personeelskosten

#### **Financieel resultaat**

De stijging van het financieel resultaat is in belangrijke mate te verklaren door een daling van de financiële kosten.

Eenzijds daalden de kosten van schulden gevoelig door de lagere rentevoeten, de inbreng in kapitaal medio 1998 van interestdragende schulden ten belope van 951 mio BEF en de terugbetaling van bankkredieten.

#### **Uitzonderlijk resultaat**

Het uitzonderlijk resultaat wordt in hoofdzaak bepaald door verliezen m.b.t. de stopgezette activiteit 'Steps' in Frankrijk en de vereffening van de vennootschap 'Style Magazine Nederland' BV ten bedrage van 334 mio BEF.

#### **Geconsolideerde winst in mio BEF**

De geconsolideerde winst per 31.12.98 is als volgt samengesteld

• aandeel van derden	1
• aandeel van de groep	323
	<hr/>
	324

In dit resultaat van de groep is 52 mio BEF pre-acquisitiewinst begrepen n.a.v. de bijkomende verwerving in de deelneming Vlaamse Media Maatschappij NV.

## 5. VERSLAG VAN DE COMMISSARIS-REVISOR

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS-REVISOR OVER DE  
GECONSOLIDEERDE JAARREKENING  
AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 1998  
GERICHT TOT DE ALGEMENE VERGADERING  
VAN AANDEELHOUDERS VAN DE VENNOOTSCHAP  
**NV ROULARTA MEDIA GROUP**

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij U verslag uit over de uitvoering van de controleopdracht die ons werd toevertrouwd.

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening, opgesteld onder de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur van de vennootschap, over het boekjaar 1998, afgesloten op 31 december 1998, met een balanstotaal van 10.821.741.000 BEF en waarvan de resultatenrekening afsluit met een geconsolideerde winst van het boekjaar van 323.596.000 BEF.

Wij hebben eveneens de controles van het jaarverslag uitgevoerd.

### Verklaring over de jaarrekening zonder voorbehoud

Onze controles werden verricht overeenkomstig de normen van het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze beroepsnormen eisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat, rekening houdend met de Belgische wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften m.b.t. de geconsolideerde jaarrekening.

Overeenkomstig deze normen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van de groep, alsook met de procedures van interne controle. Wij hebben de voor onze controles vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

Wij hebben de consolidatiegrondslagen, de waarderingsregels, de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen die de onderneming maakte en de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening in haar geheel beoordeeld. Wij zijn van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 1998 een getrouw beeld van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van het geconsolideerd geheel in overeenstemming met de in België toepasselijke wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften en wordt een passende verantwoording gegeven in de toelichting.

### Bijkomende verklaringen en inlichtingen

Wij vullen ons verslag aan met de volgende bijkomende verklaringen en inlichtingen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening van de **NV ROULARTA MEDIA GROUP** te wijzigen:

- Het geconsolideerde jaarverslag opgesteld door de Raad van Bestuur bevat de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening.

Izegem, 16 april 1999

J.P. Dejaeghere  
Commissaris-revisor

Vennoot in de BV o.v.v. CV  
DELOITTE & TOUCHE BEDRIJFSREVISOREN

## 6. HERKOMST EN BESTEDING VAN MIDDELEN 1998

(in 1.000 BEF)

	<b>1998</b>
<b>I. Herkomst (Middelen)</b>	
Aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat	322.769
Netto-toevoegingen aan afschrijvingen en waardeverminderingen	1.027.506
Netto-toevoeging aan voorzieningen en uitgestelde belastingen	40.033
<b>Bruto-zelffinancieringsmarge</b>	<b>1.390.308</b>
Overdrachten van oprichtingskosten, immateriële en materiële vaste activa	35.476
Afname positief consolidatieverschil	50.487
Afname financiële vaste activa	177.004
<b>Interne middelen</b>	<b>262.967</b>
Toename van het kapitaal en uitgiftepremie	2.947.835
Mutatie eigen vermogen (exclusief kapitaal, uitgiftepremie en resultaat boekjaar)	108.554
<b>Externe middelen</b>	<b>3.056.389</b>
<b>II. Besteding (Aanwendungen)</b>	
Investerings oprichtingskosten, immateriële en materiële vaste activa	696.758
Toename positief consolidatieverschil	797.580
Toename financiële vaste activa	253.114
Toename van vorderingen op meer dan één jaar	2.500
<b>Interne toepassingen</b>	<b>1.749.952</b>
Afname van het kapitaal en uitgiftepremie	280.702
Afname belangen van derden (inclusief aandeel derden in het resultaat)	227.085
Afname van schulden op meer dan één jaar	1.099.677
<b>Externe toepassingen</b>	<b>1.607.464</b>
<b>III = I - II = Mutatie in het netto-bedrijfskapitaal</b>	<b>1.352.248</b>
<b>IV.</b> Mutatie voorraden en bestellingen in uitvoering	-144.784
Mutatie in de vorderingen op ten hoogste één jaar	455.417
Mutatie in de overlopende rekeningen van het actief	34.261
<b>V.</b> Mutatie in de niet-financiële schulden op ten hoogste één jaar	199.307
Mutatie in de overlopende rekeningen van het passief	10.665
<b>VI = IV - V = Mutatie in de financieringsbehoefte op korte termijn</b>	<b>134.922</b>
<b>VII = III - VI = Mutatie in de thesaurie</b>	<b>1.217.326</b>
Waarvan:	
<b>VIII.</b> Mutatie in de geldbeleggingen en liquide middelen	721.030
<b>IX.</b> Mutatie in de financiële schulden op ten hoogste één jaar	-496.296



My interest

is in the future because  
I am going to spend  
the rest of my life there

*Charles F. Kettering*



## INHOUD

1. Statutaire balans na winstverdeling .....	76
2. Statutaire resultatenrekening .....	78
3. Toelichting bij de statutaire jaarrekening .....	80
4. Sociale balans .....	94
5. Verslag van de commissaris-revisor .....	97
6. Resultatenrekening 1998 / Pro forma 1997 .....	99

## 1. STATUTAIRE BALANS NA WINSTVERDELING

ACTIVA (IN DUIZENDEN FRANKEN) 1998 1997

**VASTE ACTIVA** **6.803.772** **2.533.488**

<b>I. Oprichtingskosten</b>		<b>82.830</b>	<b>0</b>
<b>II. Immateriële vaste activa</b>		<b>391.911</b>	<b>536.389</b>
<b>III. Materiële vaste activa</b>		<b>1.364.902</b>	<b>1.420.539</b>
A. Terreinen en gebouwen		680.041	608.371
B. Installaties, machines en uitrusting		341.675	429.995
C. Meubilair en rollend materieel		109.633	122.630
D. Leasing en soortgelijke rechten		225.947	248.026
E. Overige materiële vaste activa		7.122	8.764
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		484	2.753
<b>IV. Financiële vaste activa</b>		<b>4.964.129</b>	<b>576.560</b>
A. Verbonden Ondernemingen		4.930.033	468.635
1. Deelnemingen		4.485.161	246.649
2. Vorderingen		444.872	221.986
B. Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat		26.741	101.641
1. Deelnemingen		13.874	12.310
2. Vorderingen		12.867	89.331
C. Andere financiële vaste activa		7.355	6.284
1. Aandelen		2.776	2.509
2. Vorderingen en borgtochten in contanten		4.579	3.775

**VLOTTENDE ACTIVA** **4.184.619** **2.817.505**

<b>V. Vorderingen op meer dan één jaar</b>		<b>2.500</b>	<b>0</b>
B. Overige vorderingen		2.500	0
<b>VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering</b>		<b>223.419</b>	<b>262.026</b>
A. Voorraden		223.419	262.026
1. Grond- en hulpstoffen		179.555	190.349
2. Goederen in bewerking		41.440	69.986
6. Vooruitbetalingen		2.424	1.691
<b>VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>		<b>3.259.617</b>	<b>2.462.601</b>
A. Handelsvorderingen		3.093.380	2.279.390
B. Overige vorderingen		166.237	183.211
<b>VIII. Geldbeleggingen</b>		<b>300.000</b>	<b>85</b>
B. Overige beleggingen		300.000	85
<b>IX. Liquide middelen</b>		<b>350.140</b>	<b>62.756</b>
<b>X. Overlopende rekeningen</b>		<b>48.943</b>	<b>30.037</b>

**TOTAAL DER ACTIVA** **10.988.391** **5.350.993**



PASSIVA (IN DUIZENDEN FRANKEN) 1998 1997

**EIGEN VERMOGEN 5.301.041 1.140.431**

<b>I. Kapitaal</b>	<b>4.479.792</b>	<b>734.074</b>
A. Geplaatst kapitaal	4.479.792	734.074
<b>II. Uitgiftepremies</b>	<b>13.500</b>	<b>0</b>
<b>IV. Reserves</b>	<b>782.060</b>	<b>380.236</b>
A. Wettelijke reserve	54.625	16.771
C. Belastingvrije reserves	62.953	62.870
D. Beschikbare reserves	664.482	300.595
<b>V. Overgedragen winst</b>	<b>2.528</b>	<b>9</b>
<b>VI. Kapitaalsubsidies</b>	<b>23.161</b>	<b>26.112</b>

**VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN 108.293 103.469**

VII. A. Voorzieningen voor risico's en kosten	83.160	73.771
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	9.348	6.962
4. Overige risico's en kosten	73.812	66.809
B. Uitgestelde belastingen	25.133	29.698

**SCHULDEN 5.579.057 4.107.093**

<b>VIII. Schulden op meer dan één jaar</b>	<b>1.675.865</b>	<b>1.150.678</b>
A. Financiële schulden	1.516.365	1.149.178
1. Achtergestelde leningen	0	442.000
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	33.796	42.178
4. Kredietinstellingen	117.000	213.000
5. Overige leningen	1.365.569	452.000
D. Overige schulden	159.500	1.500
<b>IX Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>3.889.648</b>	<b>2.950.774</b>
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	338.410	329.136
B. Financiële schulden	0	61.315
1. Kredietinstellingen	0	61.315
C. Handelsschulden	2.430.614	1.770.323
1. Leveranciers	2.345.012	1.722.505
2. Te betalen wissels	85.602	47.818
D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	348.929	321.947
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	601.981	425.723
1. Belastingen	194.148	93.132
2. Bezoldigingen en sociale lasten	407.833	332.591
F. Overige schulden	169.714	42.330
<b>X. Overlopende rekeningen</b>	<b>13.544</b>	<b>5.641</b>

**TOTAAL DER PASSIVA 10.988.391 5.350.993**

## 2. STATUTAIRE RESULTATENREKENING

IN DUIZENDEN FRANKEN	1998	1997
<b>I. Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>11.917.310</b>	<b>2.678.655</b>
A. Omzet	11.413.607	2.512.699
B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering	-28.546	69.986
D. Andere bedrijfsopbrengsten	532.249	95.970
<b>II. Bedrijfskosten</b>	<b>-11.101.235</b>	<b>-2.401.628</b>
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	5.856.403	973.391
1. Inkopen	5.845.609	965.392
2. Wijziging in de voorraad	10.794	7.999
B. Diensten en diverse goederen	2.845.212	843.721
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	1.703.338	395.574
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten op immateriële en materiële vaste activa	629.647	164.387
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	360	2.156
F. Voorzieningen voor risico's en kosten	6.430	55
G. Andere bedrijfskosten	59.845	22.344
<b>III. Bedrijfswinst</b>	<b>816.075</b>	<b>277.027</b>
<b>IV. Financiële opbrengsten</b>	<b>78.664</b>	<b>23.499</b>
A. Opbrengsten uit financiële vaste activa	43.054	2.742
B. Opbrengsten uit vlottende activa	18.884	3.202
C. Andere financiële opbrengsten	16.726	17.555
<b>V. Financiële kosten</b>	<b>-114.115</b>	<b>-34.866</b>
A. Kosten van schulden	69.618	24.435
B. Waardeverminderingen op vlottende activa	0	250
C. Andere financiële kosten	44.497	10.181
<b>VI. Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening, vóór belasting</b>	<b>780.624</b>	<b>265.660</b>
<b>VII. Uitzonderlijke opbrengsten</b>	<b>41.430</b>	<b>46.104</b>
A. Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	0	192
B. Terugneming waardeverminderingen op financiële vaste activa	33.179	1.152
D. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	4.866	29.353
E. Andere uitzonderlijke opbrengsten	3.385	15.407
<b>VIII. Uitzonderlijke kosten</b>	<b>-574.312</b>	<b>-41.887</b>
A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	8.448	0
B. Waardeverminderingen op financiële vaste activa	43.832	15.920
C. Voorziening voor uitzonderlijke risico's en kosten	0	25.750
D. Minderwaarde bij de realisatie van vaste activa	139.469	143
E. Andere uitzonderlijke kosten	382.563	74
<b>IX. Winst van het boekjaar vóór belasting</b>	<b>247.742</b>	<b>269.877</b>
<b>IX. Bis</b>		
A. Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	10.257	3.418
B. Overboeking naar de uitgestelde belastingen	0	-11.665





IN DUIZENDEN FRANKEN	1998	1997
<b>X. Belastingen op het resultaat</b>	<b>-154.654</b>	<b>-109.017</b>
A. Belastingen	-154.713	-110.018
B. Regularisatie van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	59	1.001
<b>XI. Winst van het boekjaar</b>	<b>103.345</b>	<b>152.613</b>
<b>XII. Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b>	<b>3.849</b>	<b>93</b>
Overboeking naar de belastingvrije reserves	0	-17.374
<b>XIII. Te bestemmen winst van het boekjaar</b>	<b>107.194</b>	<b>135.332</b>

#### RESULTAATVERWERKING

IN DUIZENDEN FRANKEN	1998	1997
<b>A. Te bestemmen winstsaldo</b>	<b>107.293</b>	<b>139.159</b>
1. Te bestemmen winst van het boekjaar	107.194	135.332
2. Overgedragen winst van het vorige boekjaar	99	3.827
<b>B. Onttrekking aan het eigen vermogen</b>	<b>50.000</b>	<b>0</b>
2. Aan de reserves	50.000	0
<b>C. Toevoeging aan het eigen vermogen</b>	<b>-10.600</b>	<b>-139.150</b>
2. Aan de wettelijke reserve	5.600	7.000
3. Aan de overige reserves	5.000	132.150
<b>D. Over te dragen resultaat</b>	<b>-2.528</b>	<b>-9</b>
1. Over te dragen winst	2.528	9
<b>F. Uit te keren winst</b>	<b>-144.165</b>	<b>0</b>
1. Vergoeding van het kapitaal	144.165	0

### 3. TOELICHTING BIJ DE STATUTAIRE JAARREKENING

#### I. Staat van de oprichtingskosten

IN DUIZENDEN FRANKEN

Netto-boekwaarde per einde van het vorige boekjaar	
Mutaties tijdens het boekjaar:	
Nieuwe kosten van het boekjaar	103.538
Afschrijvingen	-20.708
Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar	<b>82.830</b>
waarvan:	
- Kosten van oprichting of kapitaalverhoging, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten	82.830

#### II. Staat van de immateriële vaste activa

IN DUIZENDEN FRANKEN

CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, ENZ...

GOODWILL

	CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, ENZ...	GOODWILL
a) <b>Aanschaffingswaarde</b>		
Per einde van het vorige boekjaar	3.860	2.619.622
Mutaties tijdens het boekjaar:		
- Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	15.496	74.846
- Overdrachten en buitengebruikstellingen		-600
Per einde van het boekjaar	19.356	2.693.868
c) <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>		
Per einde van het vorige boekjaar	772	2.086.321
Mutaties tijdens het boekjaar:		
- Geboekt	3.871	230.949
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		-600
Per einde van het boekjaar	4.643	2.316.670
<b>Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>14.713</b>	<b>377.198</b>

### III. Staat van de materiële vaste activa

IN DUIZENDEN FRANKEN	TERREINEN EN GEBOUWEN	INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING	MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL
a) <b>Aanschaffingswaarde</b>			
Per einde van het vorige boekjaar	1.316.058	2.479.921	424.898
Mutaties tijdens het boekjaar:			
- Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	165.301	83.240	37.499
- Overdrachten en buitengebruikstellingen	-31.666	-241.163	-95.629
- Overboeking van een post naar een andere		2.753	
Per einde van het boekjaar	1.449.693	2.324.751	366.768
b) <b>Meerwaarden</b>			
Per einde van het vorige boekjaar	3.422		
Per einde van het boekjaar	3.422		
c) <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>			
Per einde van het vorige boekjaar	711.109	2.049.926	302.268
Mutaties tijdens het boekjaar:			
- Geboekt	93.534	170.855	45.572
- Verworven van derden	92	3.380	3.865
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	-31.661	-241.085	-94.570
Per einde van het boekjaar	773.074	1.983.076	257.135
<b>Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>680.041</b>	<b>341.675</b>	<b>109.633</b>

IN DUIZENDEN FRANKEN	LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN	OVERIGE MATERIELE VASTE ACTIVA	ACTIVA IN AAN- BOUW EN VOOR- UITBETALINGEN
a) <b>Aanschaffingswaarde</b>			
Per einde van het vorige boekjaar	589.141	23.659	2.753
Mutaties tijdens het boekjaar:			
- Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	47.324	2.011	484
- Overdrachten en buitengebruikstellingen		-2.543	
- Overboeking van een post naar een andere			-2.753
Per einde van het boekjaar	636.465	23.127	484
c) <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>			
Per einde van het vorige boekjaar	341.115	14.895	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
- Geboekt	69.403	3.202	
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		-2.092	
Per einde van het boekjaar	410.518	16.005	
<b>Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>225.947</b>	<b>7.122</b>	<b>484</b>

waarvan - Installaties, machines en uitrusting

225.947

#### IV. Staat van de financiële vaste activa

IN DUIZENDEN FRANKEN	VERBONDEN ONDER- NEMINGEN	ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGS- VERHOUDING	ANDERE ONDER- NEMINGEN
<b>1. DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>a) Aanschaffingswaarde</b>			
Per einde van het vorige boekjaar	320.538	55.443	2.509
Mutaties tijdens het boekjaar:			
- Aanschaffingen	4.374.187	1.818	267
- Overdrachten en buitengebruikstellingen	-141.370	-18.183	
Per einde van het boekjaar	4.553.355	39.078	2.776
<b>c) Waardeverminderingen</b>			
Per einde van het vorige boekjaar	44.389	41.883	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
- Geboekt	10.430		
- Verworven van derden	625		
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	-15.250	-17.929	
Per einde van het boekjaar	40.194	23.954	
<b>d) Niet-opgevraagde bedragen</b>			
Per einde van het vorige boekjaar	29.500	1.250	
Mutaties tijdens het boekjaar	-1.500		
Per einde van het boekjaar	28.000	1.250	
<b>Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>4.485.161</b>	<b>13.874</b>	<b>2.776</b>
<b>2. VORDERINGEN</b>			
<b>Netto-boekwaarde per einde van het vorige boekjaar</b>	<b>221.986</b>	<b>89.331</b>	<b>3.775</b>
Mutaties tijdens het boekjaar:			
- Toevoegingen	2.023.344	108.109	1.147
- Terugbetalingen	-1.632.390	-1.500	-343
- Geboekte waardeverminderingen		-33.401	
- Wisselkoersverschillen	-786	-1.579	
- Overige	-167.282	-148.093	
<b>Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>444.872</b>	<b>12.867</b>	<b>4.579</b>
<b>Gecumuleerde waardeverminderingen op vorderingen per einde boekjaar</b>	<b>63.914</b>	<b>44.214</b>	



## V. Deelnemingen en maatschappelijke rechten in andere ondernemingen

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit in de zin van het koninklijk besluit van 8 oktober 1976, alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit ten belope van ten minste 10% van het geplaatste kapitaal.

Naam, volledig adres van de zetel en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het BTW-of nationaal nummer	Maatschappelijke rechten gehouden door			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	De onderneming (rechtstreeks)		Dochter-ondernemingen	Jaar-rekening per	Munt eenheid	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(in duizenden munteenheden)	
<b>ROULARTA BOOKS NV</b> de Jamblinne de Meuxplein 10 1030 Brussel 3 (België) BE 433.233.969	1.250	99,92		31/12/1998	BEF	26.413	1.279
<b>LE VIF MAGAZINE SA</b> Place de Jamblinne de Meux 33 1030 Bruxelles 3 (België) BE 423.269.792	625	50,00		31/12/1998	BEF	125.559	40.529
<b>WEST-VLAAMSE MEDIA GROEP NV</b> Meiboomlaan 33 8800 Roeselare (België) BE 434.259.496	1.499	99,93		31/12/1998	BEF	6.143	970
<b>VLAAMSE TIJDSCHRIFTEN UITGEVERIJ NV</b> Tervurenlaan 153 1150 Brussel 15 (België) BE 420.260.517	1.249	99,92		31/12/1998	BEF	18.877	577
<b>TRENDS MAGAZINE NV</b> Research Park - De Haak 1731 Zellik (België) BE 422.389.072	1.249	99,92		31/12/1998	BEF	21.350	382
<b>SPORTMAGAZINE NV</b> Tervurenlaan 153 1150 Brussel 15 (België) BE 420.273.482	625	50,00		31/12/1998	BEF	-20.759	-22.540
<b>ACADEMICI ROULARTA MEDIA NV</b> Londenstraat 20-22 2000 Antwerpen 1 (België) BE 451.763.939	1.250	50,00		31/12/1998	BEF	7.556	8.388
<b>REGIONALE TV MEDIA NV</b> Research Park - De Haak 1731 Zellik (België) BE 448.708.637	6.000	66,67		31/12/1998	BEF	11.351	522
<b>EVENTA ORGANISATION SA</b> in vereffening Rue de Hesse 16 1204 Genève Zwitserland	50	50,00		31/12/1997	CHF	1	1

Naam, volledig adres van de zetel en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het BTW-of nationaal nummer	Maatschappelijke rechten gehouden door			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	De onderneming (rechtstreeks)		Dochter-ondernemingen	Jaar-rekening per	Munt eenheid	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(in duizenden munteenheden)	
<b>TOP CONSULT SA</b> Rue de la Fusée 50 1130 Bruxelles 13 (België) BE 433.558.425	625	50,00		31/12/1998	BEF	2.027	103
<b>WEST-VLAAMSE RADIO NV</b> Meiboomlaan 33 8800 Roeselare (België) BE 450.929.244	625	50,00		31/12/1998	BEF	-8.515	-1.971
<b>VLAAMSE MEDIA HOLDING NV</b> Brusselsesteenweg 347 1730 Asse-Kobbegem (België) BE 433.203.879	1.312.500	50,00		31/12/1998	BEF	2.717.599	742.487
<b>SENIOR PUBLICATIONS SA</b> Rue de la Concorde 33 1050 Bruxelles 5 (België) BE 432.176.174	150	50,00		31/12/1998	BEF	49.621	28.417
<b>SENIOR PUBLICATIONS NEDERLAND BV</b> Olmenlaan 26 1404 DG Bussum Nederland	100	50,00		31/12/1998	NLG	-4.454	1.950
<b>MEDIA AND COMMUNICATION SERVICES NV</b> Legeweg 2B 8490 Jabbeke (België) BE 428.610.930	3.500	50,00		31/12/1998	BEF	44.970	19.784
<b>VOGUE TRADING VIDEO NV</b> P. Verhaegestraat 8 8520 Kurne (België) BE 430.655.551	3.375	50,00		31/12/1998	BEF	7.625	-4.299
<b>REGIONALE AUDIOVISUELE REGIE NV</b> - in vereffening Research Park - De Haak 1731 Zellik (België) BE 452.094.927	2.000	50,00		31/12/1997	BEF	-106.535	3.549
<b>ROULARTA FRANCE SA</b> Chemin du Colbras 57 59250 Halluin Frankrijk	19.996	99,98		31/12/1998	FRF	118	-86
<b>BELGOMEDIA SA</b> Rue des Grandes Rames 12 4800 Verviers (België) BE 435.771.213	625	50,00		31/12/1998	BEF	20.359	5.624



Naam, volledig adres van de zetel en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het BTW-of nationaal nummer	Maatschappelijke rechten gehouden door			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	De onderneming (rechtstreeks)		Dochter- onderne- mingen	Jaar- rekening per	Munt een- heid	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%				(in duizenden munteenheden)	
<b>PUBLINDUS NV</b> de Jamblinne de Meuxplein 10 1030 Brussel 3 (België) BE 439.307.159	1.654	50,00		31/12/1998	BEF	18.072	8.932
<b>STYLE MAGAZINE BV</b> Paardeweide 2-4 4824 EH Breda Nederland	37.898	100,00		//	NLG	0	0
<b>EDITOP NV</b> de Jamblinne de Meuxplein 10 1030 Brussel 3 (België) BE 439.307.258	1.416	50,00		31/12/1998	BEF	1.494	4.434
<b>NEWSCO NV</b> de Jamblinne de Meuxplein 33 1030 Brussel 3 (België) BE 439.844.223	286.999	100,00		31/12/1998	BEF	7.226	5.395
<b>FINANCIERE WALTA SA</b> Avenue Emile De Mot 19-21 1000 Bruxelles 1 (België)	300	50,00		31/12/1998	BEF	17.965	-467
<b>DE WOONKIJKER NV</b> Posthoflei 3 2600 Berchem (België)	2.500	50,00		31/12/1998	BEF	5.035	35
<b>VLAAMSE BUSINESS TELEVISIE NV</b> Meiboomlaan 33 8800 Roeselare (België) BE 461.874.705	500	50,00		31/12/1998	BEF	4.196	-5.804
<b>DE STREEKRANT - DE WEEKKRANTGROEP NV</b> Meiboomlaan 33 8800 Roeselare (België) BE 462.032.378	749	74,0		31/12/1998	BEF	12.601	2.601
<b>R. OM BVBA</b> Meiboomlaan 33 8800 Roeselare (België) BE 455.978.093	300	100,00		31/12/1998	BEF	-764	-338
<b>REGIE DER INFORMATIEWEEK- BLADEN CVBA</b> Paepsemlaan 22 Bus 8 1070 Brussel 7 (België) BE 451.085.335	139	13,90		31/12/1998	BEF	3.272	-664
<b>SCRIPTA NV</b> E. Jacquainlaan 127 1000 Brussel 1 (België) BE 452.164.906	750	25,00		31/12/1998	BEF	40.305	7.399

Naam, volledig adres van de zetel en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het BTW-of nationaal nummer	Maatschappelijke rechten gehouden door			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	De onderneming (rechtstreeks)		Dochter-ondernemingen	Jaar-rekening per	Munt eenheid	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(in duizenden munteenheden)	
<b>DOLIMONT MEDIA SA</b> Rue de la Fusée 50 1130 Bruxelles 13 (België) BE 452.205.288	500	33,33		31/12/1998	BEF	-1.870	-1.965
<b>FOCUS TELEVISIE NV</b> Industriezone 2 8490 Jabbeke (België) BE 448.906.892	500	50,00		31/12/1998	BEF	-20.770	-2.256
<b>CENTRAL STATION CVBA</b> in vereffening Paepsemilaan 22 1070 Brussel 7 (België) BE 455.711.245	20	10,00		31/12/1997	BEF	1.250	-10.418
<b>PUBLIREGIOES LDA</b> Rua Duque de Palmela 37 - 2 dt 1100 Lisboa Portugal		40,00		31/12/1998	TPE	-591.203	-256.767
<b>VACATURE CVBA</b> Technologiestraat 1 1082 Sint-Agatha-Berchem (België) BE 457.366.183	500	25,0		31/12/1998	BEF	21.125	638
<b>BELGIUM ON LINE NV</b> in vereffening Humaniteitslaan 116 Bus 11 1070 Brussel 7 (België) BE 457.311.547	1.000	10,20		31/12/1996	BEF	5.921	-94.080
<b>FACILITEITEN NV</b> Meiboomlaan 33 8800 Roeselare (België) BE 453.140.745	5.000	50,00		31/12/1998	BEF	12.583	2.878
<b>VLAAMSE MEDIA MAATSCHAPPIJ NV</b> Medialaan 1 1800 Vilvoorde (België) BE 432.306.234	2.700	50,00		31/12/1998	BEF	1.110.057	338.492
<b>CINEMA ADVERTISING NV</b> Research Park - De Haak 1731 Zellik (België)	8.333	28,00		//	BEF	0	0
<b>PUB. L. ING NV</b> Pieter Verhaeghestraat 8 8520 Kurne (België) BE 454.380.068	735	49,00		30/6/1998	BEF	-237	2.754





## VI. Geldbeleggingen: overige beleggingen

IN DUIZENDEN FRANKEN	1998	1997
<b>Termijnrekeningen bij kredietinstellingen</b>	<b>300.000</b>	<b>85</b>
<b>met een resterende looptijd of opzegtermijn van:</b>		
- Hoogstens één maand	300.000	85

## VII. Overlopende rekeningen

IN DUIZENDEN FRANKEN	1998
Voorafbetaalde kosten	25.099
Voorafbetaalde verzendingskosten	4.370
Verkregen opbrengsten	12
Niet verbruikte onkosten	19.462

## VIII. Staat van het kapitaal

IN DUIZENDEN FRANKEN	BEDRAGEN	AANTAL AANDELEN
<b>A. Maatschappelijk kapitaal</b>		
<b>1. Geplaatst kapitaal</b>		
- Per einde van het vorige boekjaar	734.074	
- Wijzigingen tijdens het boekjaar:		
Kapitaalsverhoging akte not. Du Faux 24-6-98	811.383	2.690.400
Kapitaalsverhoging akte not. Du Faux 24-6-98	951.000	3.153.200
Kapitaalsverhoging akte not. Du Faux 03-12-98	1.983.335	1.333.334
- Per einde van het boekjaar	4.479.792	
<b>2. Samenstelling van het kapitaal</b>		
2.1. Soorten aandelen		
Gewone aandelen	4.479.792	9.611.034
2.2. Aandelen op naam of aan toonder		
Op naam		8.054.367
Aan toonder		1.556.667

## IX. Voorzieningen voor overige risico's en kosten

IN DUIZENDEN FRANKEN	1998
Provisie opzegvergoeding	33.818
Voorziening hangende geschillen	30.925
Voorziening overige risico's en kosten	9.069

## X. Staat van de schulden

### A. Uitsplitsing van de schulden met een oorspronkelijke looptijd van meer dan een jaar, naar gelang hun resterende looptijd

IN DUIZENDEN FRANKEN	HOOGSTENS EEN JAAR	MEER DAN EEN JAAR	
		DOCH HOOGSTENS 5 JAAR	MEER DAN 5 JAAR
<b>Financiële schulden</b>	<b>218.410</b>	<b>1.506.365</b>	<b>10.000</b>
3. Leasing en soortgelijke schulden	55.378	33.796	0
4. Kredietinstellingen	97.871	117.000	0
5. Overige leningen	65.161	1.355.569	10.000
<b>Overige schulden</b>	<b>120.000</b>	<b>159.500</b>	<b>0</b>
TOTAAL	<b>338.410</b>	<b>1.665.865</b>	<b>10.000</b>

1998

### C. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten

1. Belastingen	
- Niet-vervallen belastingschulden	107.310
- Geraamde belastingschulden	86.838
2. Bezoldigingen en sociale lasten	
- Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	407.833

## XI. Overlopende rekeningen

IN DUIZENDEN FRANKEN	1998
Toe te rekenen intresten	1.196
Toe te rekenen kosten	359
Voorfacturatie	11.989

## XII. Bedrijfsresultaten

IN DUIZENDEN FRANKEN (behalve C1)	1998	1997
<b>B. Andere bedrijfsopbrengsten</b>		
waarvan:		
exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	6.800	9.326
<b>C1. Werknemers ingeschreven in het personeelsregister</b>		
a) Totaal aantal op de afsluitingsdatum	1.109	1.059
b) Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	1.052,6	983,2
c) Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1.735.113	422.224
<b>C2. Personeelskosten</b>		
a) Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	1.165.390	325.455
b) Patronale bijdragen voor sociale verzekeringen	465.064	102.059
d) Andere personeelskosten	68.909	-32.933
e) Pensioenen	3.975	993
<b>C3. Voorzieningen voor pensioenen</b>		
Bestedingen en terugnemingen	-1.411	-70
<b>D. Waardeverminderingen</b>		
2. Op handelsvorderingen		
- Geboekt	40.014	37.932
- Teruggenomen	-39.654	-35.776
<b>E. Voorzieningen voor risico's en kosten</b>		
Toevoegingen	27.579	5.544
Bestedingen en terugnemingen	-21.149	-5.489
<b>F. Andere bedrijfskosten</b>		
Belastingen en taksen op de bedrijfsuitoefening	37.447	12.968
Andere	22.398	9.377
<b>G. Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen</b>		
1. Totaal aantal op de afsluitingsdatum	50	
2. Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	67,2	97,4
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	129.278	46.868
Kosten voor de onderneming	87.626	37.119

## XIII. Financiële resultaten

IN DUIZENDEN FRANKEN	1998	1997
<b>A. Andere financiële opbrengsten</b>		
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op het resultaat:		
- Kapitaalsubsidies	6.632	3.307
- Intrestsubsidies	4.796	1.690
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten, indien het belangrijke bedragen betreft.		
Koersverschillen	2.074	1.080
Betalingsverschil - kortingen	2.937	11.478
Bankkosten	10	
Moratoriumintresten	277	
<b>D. Waardeverminderingen op vlottende activa</b>		
Geboekt		250
<b>E. Andere financiële kosten</b>		
Uitsplitsing van de overige financiële kosten, indien het belangrijke bedragen betreft.		
Bank- en inningskosten	2.375	536
Nalatigheidsintresten	714	270
Betalingsverschil	35.614	7.926
Koersverschil	5.794	1.449

#### XIV. Uitzonderlijke resultaten

IN DUIZENDEN FRANKEN	1998
<b>A. Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten, indien het belangrijke bedragen betreft.</b>	
Recuperatie verlies klanten	3.197
Andere uitzonderlijke opbrengsten	188
<b>B. Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten, indien het belangrijke bedragen betreft.</b>	
Diefstal	60
Kastekort	9
Andere uitzonderlijke kosten	375.959
Schadevergoeding	6.535

#### XV. Belastingen op het resultaat

IN DUIZENDEN FRANKEN	1998
<b>A. 1. Belastingen op het resultaat van het boekjaar</b>	142.777
a. Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	61.292
c. Geraamde belastingssupplementen	81.485
<b>2. Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren</b>	11.936
a. Verschuldigde of betaalde belastingssupplementen	11.936
<b>B. Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen,</b>	
zoals deze blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst, met bijzondere vermelding	
van die welke voortvloeien uit het tijdsverschil tussen de vaststelling van de boekwinst en de fiscale winst	
Verworpen uitgaven	185.917

#### XVI. Belastingen op de toegevoegde waarde en belastingen ten laste van derden

IN DUIZENDEN FRANKEN	1998	1997
<b>A. De belasting op de toegevoegde waarde in rekening gebracht :</b>		
1. Aan de onderneming (aftrekbaar)	1.656.955	389.727
2. Door de onderneming	1.948.995	442.830
<b>B. De ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van:</b>		
1. Bedrijfsvoorheffing	298.565	90.538

#### XVIII. Betrekkingen met verbonden ondernemingen en met ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

IN DUIZENDEN FRANKEN	VERBONDEN ONDERNEMINGEN	
	1998	1997
<b>1. Financiële vaste activa</b>	4.930.033	468.635
Deelnemingen	4.485.161	246.649
Vorderingen: andere	444.872	221.986
<b>2. Vorderingen</b>	1.099.421	546.173
Op hoogstens één jaar	1.099.421	546.173
<b>4. Schulden</b>	2.217.020	1.322.345
Op meer dan één jaar	1.365.569	894.000
Op hoogstens één jaar	916.612	428.345
<b>7. Financiële resultaten</b>		
Opbrengsten uit financiële vaste activa	38.574	2.742
Kosten van schulden	29.079	



IN DUIZENDEN FRANKEN	ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT	
	1998	1997
<b>1. Financiële vaste activa</b>	26.741	101.641
Deelnemingen	13.874	12.310
Vorderingen: andere	12.867	89.331

## XIX. Financiële betrekkingen met

IN DUIZENDEN FRANKEN	1998
<b>B.</b> Natuurlijke of rechtspersonen die de onderneming rechtstreeks of onrechtstreeks controleren zonder verbonden ondernemingen te zijn	
<b>C.</b> Andere ondernemingen die door de onder B. vermelde personen rechtstreeks of onrechtstreeks gecontroleerd worden	
<b>4.</b> Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon: - aan bestuurders en zaakvoerders	46.184

## SAMENVATTING VAN DE WAARDERINGSREGELS

### *Oprichtingskosten*

De oprichtingskosten worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde en worden afgeschreven aan 100%. In geval deze oprichtingskosten belangrijke bedragen bevatten worden deze lineair afgeschreven over een periode van 5 jaar.

### *Immateriële vaste activa*

Immateriële vaste activa omvatten de van derden verworven of door inbreng verkregen titels. Zij worden afgeschreven over hun geschatte economische levensduur. De levensduur van het overgrote deel van de titels bedraagt 10 tot 12 jaar: zij worden lineair afgeschreven aan 10% en 8,33%. Uitzonderlijk wordt een titel lineair afgeschreven aan 25%.

Software wordt lineair afgeschreven aan 20%.

Kosten voor onderzoek en ontwikkeling worden onmiddellijk ten laste van de resultatenrekening genomen. De Raad van Bestuur kan beslissen om belangrijke bedragen te activeren.

### *Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de toegepaste afschrijvingen en waardeverminderingen. Bijkomende kosten zoals deze van indienststelling en transport en ook de niet aftrekbare BTW worden ten laste van het resultaat geboekt, met uitzondering van de niet aftrekbare BTW op personenwagens die wordt geactiveerd.

De materiële vaste activa worden afgeschreven volgens volgende afschrijvingspercentages:

	Lineair		Degressief	
	min.	max.	min.	max.
- terreinen		0%		
- gebouwen	2%	10%	4%	20%
- wegeniswerken			10%	25%
- diverse installaties	5%	20%	10%	40%
- groot onderhoud	10%	50%	25%	25%
- machines	20%	33,33%	20%	20%
- bureelmaterieel	25%	33,33%	20%	40%
- rollend materieel	20%	33,33%		
- activa in aanbouw	0%			

Tweedehands materieel en machines worden lineair 50% afgeschreven.

Kunstwerken die geen waardevermindering ondergaan worden niet afgeschreven.

#### *Financiële vaste activa*

Deelnemingen en aandelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde. In geval van duurzame minwaarde worden op de financiële vaste activa de overeenkomstige waardeverminderingen geboekt. Vorderingen op vennootschappen waarin wordt geparticipeerd worden opgenomen onder de financiële vaste activa indien de Raad van Bestuur de intentie heeft de betrokken schuldenaar duurzaam te ondersteunen. Deze vorderingen worden opgenomen aan nominale waarde.

#### *Voorraden*

De grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd volgens de FIFO-methode. Verouderde en traagrotende voorraden worden systematisch afgewaardeerd. De voorraad onderhanden drukwerk wordt gewaardeerd aan vervaardigingsprijs inclusief de onrechtstreekse productiekosten.

#### *Vorderingen*

De vorderingen worden gewaardeerd op basis van hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden toegepast naar rato van hetzij de vastgestelde verliezen, hetzij op basis van de individuele dubieus geachte saldi.

#### *Geldbeleggingen en liquide middelen*

Deze rubrieken worden geboekt tegen hun nominale waarde.

#### *Overlopende rekeningen (actief)*

Op de overlopende rekeningen van het actief worden de over te dragen kosten (pro rata van kosten die ten laste van de volgende boekjaren vallen) en de verworven opbrengsten (pro rata van de opbrengsten met betrekking tot het verstreken boekjaar) geboekt.

#### *Kapitaalsubsidies*

Deze rubriek bevat de toegekende kapitaalsubsidies. Deze worden opgenomen in het resultaat volgens het afschrijvingsritme van de activa waarop ze betrekking hebben. Het bedrag van de uitgestelde belastingen op deze kapitaalsubsidies wordt overgeboekt naar de rekening "Uitgestelde belastingen".

#### *Vorzieningen voor risico's en kosten*

Op basis van een beoordeling op balansdatum door de Raad van Bestuur worden voorzieningen aangelegd voor het dekken van eventuele verliezen die waarschijnlijk of zeker zijn, maar waarvan de omvang nog niet precies vaststaat.

#### *Schulden*

De schulden worden in de balans opgenomen voor hun nominale waarde.

Op balansdatum worden de noodzakelijke sociale, fiscale en commerciële provisies aangelegd.

#### *Overlopende rekeningen (passief)*

Op de overlopende rekeningen van het passief worden de toe te rekenen kosten (pro rata van de kosten met betrekking tot het verstreken boekjaar) en de over te dragen opbrengsten (pro rata van de opbrengsten ten gunste van de volgende boekjaren) geboekt.

#### *Vreemde valuta*

Vorderingen en schulden in vreemde valuta worden bij hun ontstaan geboekt aan de koers van de periode. De vorderingen en schulden uitgedrukt in vreemde munt, worden per einde van het boekjaar omgerekend tegen de slotkoers, tenzij deze specifiek ingedekt zijn. De hieruit voortvloeiende omrekeningsverschillen worden ten laste van de resultatenrekening genomen indien de berekening per munt aanleiding geeft tot een negatief verschil en opgenomen onder de overlopende rekeningen van het passief indien de berekening per munt aanleiding geeft tot een positief verschil.

#### 4. SOCIALE BALANS

RSZ-nummer: 036-1551615-87

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 130.00 218.00

##### I. Staat van de tewerkgestelde personen

	VOLTIJDS	DEELTIJDS	TOTAAL (T) OF TOTAAL IN VOLTIJDSE EQUIVALENTEN (VTE)	TOTAAL (T) OF TOTAAL IN VOLTIJDSE EQUIVALENTEN (VTE)
	1998	1998	1998	1997
<b>A. Werknemers ingeschreven in het personeelsregister</b>				
1. Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar				
Gemiddeld aantal werknemers	999,3	81,1	1.052,6 (VTE)	983,2 (VTE)
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1.643.289	91.823	1.735.112 (T)	422.224 (T)
Personeelskosten (in duizenden franken)	1.618.171	85.167	1.703.338 (T)	395.572 (T)
<hr/>				
		VOLTIJDS	DEELTIJDS	TOTAAL IN VOLTIJDSE EQUIVALENTEN
2. Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
a. Aantal werknemers ingeschreven in het personeelsregister		1.043	87	1.100,7
b. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd		941	82	994,9
Overeenkomst voor een bepaalde tijd		102	5	105,8
c. Volgens het geslacht				
Mannen		648	14	655,7
Vrouwen		395	73	445,0
d. Volgens de beroepscategorie				
Bedienden		550	62	591,2
Arbeiders		474	23	488,9
Andere		19	2	20,6
<hr/>				
				UITZENDKRACHTEN
<b>B. Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen</b>				
Tijdens het boekjaar				
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen				67,2
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				129.278
Kosten voor de onderneming (in duizenden franken)				87.626





## II. Tabel van het personeelsverloop tijdens het boekjaar

	VOLTIJDS	DEELTIJDS	TOTAAL IN VOLTIJDSE EQUIVALENTEN
<b>A. Ingetreden</b>			
a. Aantal werknemers die tijdens het boekjaar in het personeelsregister werden ingeschreven	207	10	213,2
b. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	124	7	128,1
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	83	3	85,1
c. Volgens het geslacht en het studieniveau			
Mannen:			
Secundair onderwijs	50	2	50,6
Hoger niet-universitair onderwijs	52		52,0
Universitair onderwijs	14		14,0
Vrouwen:			
Secundair onderwijs	37	3	39,1
Hoger niet-universitair onderwijs	46	4	48,8
Universitair onderwijs	8	1	8,7
<b>B. Uitgetreden</b>			
a. Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	157	10	162,9
b. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	102	9	107,5
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	55	1	55,4
c. Volgens het geslacht en het studieniveau			
Mannen:			
Lager onderwijs	3		3,0
Secundair onderwijs	57	2	57,4
Hoger niet-universitair onderwijs	25		25,0
Universitair onderwijs	10		10,0
Vrouwen:			
Lager onderwijs	1		1,0
Secundair onderwijs	27	4	30,1
Hoger niet-universitair onderwijs	21	4	23,4
Universitair onderwijs	13		13,0
d. Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst			
Pensioen		2	0,9
Bruggpensioen	3		3,0
Afdanking	26	1	26,5
Andere reden	128	7	132,5
Waarvan:			
het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming	2		2

### III. Staat over het gebruik van de maatregelen ten gunste van de werkgelegenheid tijdens het boekjaar

	AANTAL BETROKKEN WERKNEMERS		3. Financieel voordeel (in duizenden franken)
	1. Aantal	2. In voltijdse equivalenten	
<b>MAATREGELEN TEN GUNSTE VAN DE WERKGELEGENHEID</b>			
<b>1. Maatregelen met financieel voordeel</b>			
1.3. Lage lonen	224	216,7	2.364
1.5. Banenplan ter bevordering van de tewerkstelling van langdurig werklozen	2	2,0	259
1.6. Maribel	539	532,1	13.218
1.9. Volledige loopbaanonderbreking	2	2,0	160
<b>2. Andere maatregelen</b>			
2.3. Jongerenstage	81	79,7	
2.6. Opeenvolgende arbeidsovereenkomsten voor een bepaalde tijd	78	77,9	
2.7. Conventioneel brugpensioen	40	40,0	
Aantal werknemers bij één of meerdere maatregelen ten gunste van de werkgelegenheid:			
- Totaal voor het boekjaar	770	755,7	

### IV. Inlichtingen over de opleidingen voor de werknemers tijdens het boekjaar

Totaal van de opleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever	AANTAL BETROKKEN	AANTAL GEVOLGDE	KOSTEN VOOR DE
	WERKNEMERS	OPLEIDINGSUREN	ONDERNEMING (in duizenden franken)
Mannen	371	3.492	9.062
Vrouwen	218	1.981	5.291



## 5. VERSLAG VAN DE COMMISSARIS-REVISOR

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS-REVISOR OVER HET BOEKJAAR  
AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 1998 GERICHT TOT DE ALGEMENE VERGADERING  
VAN AANDEELHOUDERS VAN DE VENNOOTSCHAP  
**ROULARTA MEDIA GROUP NV**

---

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij U verslag uit over de uitvoering van de controleopdracht die ons werd toevertrouwd in het kader van ons mandaat commissaris-revisor.

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening, opgesteld onder de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur van de vennootschap, over het boekjaar 1998, afgesloten op 31 december 1998, met een balanstotaal van 10.988.391.231 BEF en waarvan de resultatenrekening afsluit met een te bestemmen winst van het boekjaar van 107.194.666 BEF.

Wij hebben eveneens de bijkomende specifieke controles uitgevoerd die door de wet zijn vereist.

### **Verklaring over de jaarrekening zonder voorbehoud**

Onze controles werden verricht overeenkomstig de normen van het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze beroepsnormen eisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat, rekening houdend met de Belgische wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften met betrekking tot de jaarrekening.

Overeenkomstig deze normen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van de vennootschap, alsook met de procedures van interne controle. De verantwoordelijken van de vennootschap hebben onze vragen naar opheldering of inlichtingen duidelijk beantwoord.

Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de jaarrekening. Wij hebben de waarderingsregels, de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen die de onderneming maakte en de voorstelling van de jaarrekening in haar geheel beoordeeld. Wij zijn van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.


Naar ons oordeel, rekening houdend met de toepasselijke wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften, geeft de jaarrekening afgesloten op 31 december 1998 een getrouw beeld van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap en wordt een passende verantwoording gegeven in de toelichting.

## Bijkomende verklaringen en inlichtingen

Wij vullen ons verslag aan met de volgende bijkomende verklaringen en inlichtingen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag opgesteld door de Raad van Bestuur van **ROULARTA MEDIA GROUP NV** bevat de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de jaarrekening.
  
- In dit jaarverslag heeft de Raad van Bestuur U, overeenkomstig artikel 60 ent 60bis van de Vennootschappenwet, ingelicht over de aankoop door **ROULARTA MEDIA GROUP NV** van een meerderheidsparticipatie in NEWSKO NV en van de helft van de aandelen van PUBLINDUS NV en EDITOP NV, jegens de heer en mevrouw Rik De Nolf - Lieve Claeys en de heer en mevrouw Leo Claeys - Caroline De Nolf, bestuurders en dit voor een bedrag van 6,4 mio frank.  
De Raad van Bestuur heeft U eveneens ingelicht over het vaststellen van de bestuurdersbezoldigingen voor een totaal bedrag van 46,7 mio frank. Deze vergoeding zal voorgelegd worden aan de algemene vergadering ter goedkeuring.  
De Raad van Bestuur heeft U tevens ingelicht over het toestaan van een lening aan KOINON NV en CENNINI NV van respectievelijk 116,8 mio frank en 30,1 mio frank. De aangerekende intrest bedraagt 6%. Beide vennootschappen behoren toe respectievelijk aan de hiervoor genoemde bestuurders.  
De procedure van art. 60 respectievelijk art. 60 bis van de Vennootschappenwet werd gevolgd. De respectieve beslissingen werden genomen rekening houdend met normale marktvoorwaarden.
  
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, wordt de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België toepasselijke wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
  
- Wij dienen U geen enkele verrichting of beslissing mede te delen die in overtreding met de statuten of de Vennootschappenwet zou zijn gedaan of genomen.  
De resultaatsverwerking die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Izegem, 22 april 1999

  
J.P. Dejaeghere  
Commissaris-revisor

Vennoot in de BV o.v.v. CV  
DELOITTE & TOUCHE BEDRIJFSREVISOREN



## 6. RESULTATENREKENING 1998 / PRO FORMA 1997

Gezien de juridische samenstelling van de groep vóór de beursintroductie in belangrijke mate werd gewijzigd, is een vergelijking tussen de resultatenrekening 1998/1997 van de statutaire jaarrekening onmogelijk.

Voor de vergelijkbaarheid hebben wij een pro forma resultatenrekening over 1997 opgesteld.

IN DUIZENDEN FRANKEN	1998	PRO FORMA 1997
<b>I. Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>11.917.310</b>	<b>9.200.428</b>
A. Omzet	11.413.607	8.886.565
B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering	-28.546	69.986
D. Andere bedrijfsopbrengsten	532.249	243.877
<b>II. Bedrijfskosten</b>	<b>-11.101.235</b>	<b>-8.727.148</b>
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	5.856.403	3.584.622
1. Inkopen	5.845.609	3.532.397
2. Wijziging in de voorraad	10.794	52.225
B. Diensten en diverse goederen	2.845.212	2.856.620
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	1.703.338	1.605.250
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten op immateriële en materiële vaste activa	629.647	603.839
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	360	2.809
F. Voorzieningen voor risico's en kosten	6.430	-2.487
G. Andere bedrijfskosten	59.845	76.495
<b>III. Bedrijfswinst</b>	<b>816.075</b>	<b>473.280</b>
<b>IV. Financiële opbrengsten</b>	<b>78.664</b>	<b>60.107</b>
A. Opbrengsten uit financiële vaste activa	43.054	15.229
B. Opbrengsten uit vlottende activa	18.884	10.730
C. Andere financiële opbrengsten	16.726	34.148
<b>V. Financiële kosten</b>	<b>-114.115</b>	<b>-142.196</b>
A. Kosten van schulden	69.618	106.197
B. Waardeverminderingen op vlottende activa	0	250
C. Andere financiële kosten	44.497	35.749
<b>VI. Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening, vóór belasting</b>	<b>780.624</b>	<b>391.191</b>
<b>VII. Uitzonderlijke opbrengsten</b>	<b>41.430</b>	<b>135.763</b>
A. Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	0	192
B. Terugneming waardeverminderingen op financiële vaste activa	33.179	12.412
D. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	4.866	104.802
E. Andere uitzonderlijke opbrengsten	3.385	18.357
<b>VIII. Uitzonderlijke kosten</b>	<b>-574.312</b>	<b>-81.161</b>
A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	8.448	0
B. Waardeverminderingen op financiële vaste activa	43.832	27.732
C. Voorziening voor uitzonderlijke risico's en kosten	0	25.750
D. Minderwaarde bij de realisatie van vaste activa	139.469	27.158
E. Andere uitzonderlijke kosten	382.563	521
<b>IX. Winst van het boekjaar vóór belasting</b>	<b>247.742</b>	<b>445.793</b>

IN DUIZENDEN FRANKEN	1998	PRO FORMA 1997
<b>IX. Bis</b>		
A. Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	10.257	12.787
B. Overboeking naar de uitgestelde belastingen		-11.665
<b>X. Belastingen op het resultaat</b>	<b>-154.654</b>	<b>-144.045</b>
A. Belastingen	-154.713	-145.413
B. Regularisatie van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	59	1.368
<b>XI. Winst van het boekjaar</b>	<b>103.345</b>	<b>302.870</b>
<b>XII. Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b>	<b>3.849</b>	<b>374</b>
Overboeking naar de belastingvrije reserves		-17.374
<b>XIII. Te bestemmen winst van het boekjaar</b>	<b>107.194</b>	<b>285.870</b>

#### RESULTAATVERWERKING

IN DUIZENDEN FRANKEN	1998	PRO FORMA 1997
<b>A. Te bestemmen winstsaldo</b>	<b>107.293</b>	<b>-92.300</b>
1. Te bestemmen winst van het boekjaar	107.194	285.870
2. Overgedragen winst van het vorige boekjaar	99	3.858
Overgedragen verlies van het vorige boekjaar		-382.028
<b>B. Onttrekking aan het eigen vermogen</b>	<b>50.000</b>	<b>239.262</b>
2. Aan de reserves	50.000	239.262
<b>C. Toevoeging aan het eigen vermogen</b>	<b>-10.600</b>	<b>-142.452</b>
2. Aan de wettelijke reserve	5.600	7.364
3. Aan de overige reserves	5.000	135.088
<b>D. Over te dragen resultaat</b>	<b>-2.528</b>	<b>-4.510</b>
1. Over te dragen winst	2.528	4.510
<b>F. Uit te keren winst</b>	<b>-144.165</b>	<b>0</b>
1. Vergoeding van het kapitaal	144.165	0