

Financiële gegevens _____

Statutaire Jaarrekening

Jaarverslag van Raad van Bestuur	58
Statutaire balans na winstverdeling	62
Statutaire resultatenrekening	64
Samenvatting van de waarderingsregels	66
Sociale balans	68
Verslag van de commissaris-revisor	71

Jaarverslag van de Raad van Bestuur

Aan de gewone Algemene Vergadering van de aandeelhouders van 15 mei 2001 nopens de jaarrekening afgesloten op 31 december 2000

Geachte aandeelhouders,

Wij hebben de eer U, overeenkomstig artikel 95 en 96 van het Wetboek van Vennootschappen, verslag uit te brengen over de activiteiten van onze vennootschap en ons beleid tijdens het voorbije boekjaar, afgesloten per 31 december 2000.

COMMENTAAR OP DE JAARREKENING

Deze commentaar gaat uit van de balans na resultaatverwerking en geldt bijgevolg onder voorbehoud van goedkeuring van de voorgestelde resultaatverwerking door de jaarvergadering.

Het ontwerp van jaarrekening werd opgesteld overeenkomstig de wet van 17 juli 1975 met betrekking tot de boekhouding van de ondernemingen en de besluiten ter uitvoering ervan en overeenkomstig de bijzondere wettelijke en bestuursrechtelijke bepalingen die op de onderneming van toepassing zijn.

De waarderingsregels werden tegenover het vorig boekjaar gewijzigd op het vlak van de omzet. De omzet publiciteit en omzet losse verkoop bladen worden vanaf boekjaar 2000 netto-geboekt, naar analogie met andere mediabedrijven. D.w.z. dat de omzet na aftrek van de commissies voor aankoopcentrales en reclamebureaus wordt geboekt voor wat betreft omzet publiciteit en na aftrek van

de commissies voor distributeurs en pers-verkopers wordt geboekt voor wat betreft omzet losse verkoop bladen. De vergelijkende cijfers van het boekjaar 1999 werden eveneens aangepast.

Ingevolge de inbreng van de drukkerij-activiteit in Roularta Printing NV en de verkoop van de premedia activiteit aan NV Newsco zijn heel wat wijzigingen opgetreden in de balansstructuur van Roularta Media Group NV. De volledige bedrijfstak van de drukkerij omvattende o.a. terreinen en gebouwen, de machines en uitrusting, de voorraad grondstoffen en het personeel is overgegaan naar Roularta Printing NV. De volledige omzet van drukwerk is voortaan ondergebracht onder Roularta Printing NV. De volledige bedrijfstak van de premedia-activiteit werd overgedragen aan Newsco NV. Deze premedia-activiteit wordt aangerekend door Newsco NV aan Roularta Media Group NV.

De hoofdactiviteiten van de vennootschap Roularta Media Group NV situeren zich in drie domeinen:

- gedrukte media
- audiovisuele media
- nieuwe media

De balans en resultatenrekening met de diverse bijlagen geven u een algemeen overzicht nopens de activiteit van onze vennootschap, alsmede over het verwezenlijkt resultaat.

Tijdens het boekjaar zijn belangrijke

investeringen gerealiseerd. De investeringen in immateriële vaste activa betreffen aankoop van softwarepakketten, aankoop van titels zoals Het Wekelijks Nieuws, Publipers Tienen, Groot Weekblad. De belangrijkste investeringen in materiële vaste activa hebben betrekking op de oprichting van een administratief gebouw en renovatiewerken aan Brussels Media Centre. Tevens werd voor Easy.be heel wat geïnvesteerd in de uitbouw van een portal en aankoop van servers.

De investering in financiële vaste activa betreft in hoofdzaak het verwerven van deelnemingen in Mercator Printing Group NV en Mass Transit Media NV, kapitaalverhoging in Belgian Business Television NV en De Streekkrant-De Weekkrantgroep NV, en een verhoging van de participatie in Vogue Trading Video NV. Naar aanleiding van de inbreng van onze participatie Roularta Printing NV in de NV Mercator Printing Group NV werd een meerwaarde gerealiseerd van 1.207.548.548 BEF.

De handelsvorderingen zijn met 1,60% gestegen.

De geldbeleggingen bevatten in hoofdzaak de eigen aandelen die in de loop van het boekjaar werden verworven. Deze eigen aandelen zijn gewaardeerd aan de koers van het aandeel per 31 december 2000, waardoor een waardevermindering werd geboekt van 32.577.004 BEF.

De schulden op ten hoogste één jaar (handelsschulden en schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten) zijn per einde boekjaar heel gevoelig gedaald door de overheveling van de activiteit drukkerij en premedia-activiteit naar resp. Roularta Printing NV en Newsco NV.

De balansen van het laatst afgesloten en het voorgaande boekjaar worden hierna in beknopte vorm weergegeven:

BALANS NA RESULTAATVERWERKING				
Activa	31/12/00	%	31/12/99	%
Vaste activa	8.411.027		7.234.535	
Subtotaal	8.411.027	66,83	7.234.535	64,17
Overige vlottende activa	4.173.915	33,17	4.040.091	35,83
Totaal der activa	12.584.942	100	11.274.626	100
Passiva	31/12/00	%	31/12/99	%
Eigen vermogen	6.943.991	55,18	5.489.374	48,69
Voozieningen en uitgestelde belastingen >1j	85.965	0,68	80.650	0,71
Schulden >1j	1.728.503	13,73	1.488.966	13,21
Permanent vermogen	8.758.459	69,59	7.058.990	62,61
Voozieningen en uitgestelde belastingen <1j				
Schulden <1j	3.814.577	30,31	4.209.909	37,34
Overlopende rekeningen	11.906	0,10	5.727	0,05
Totaal der passiva	12.584.942	100	11.274.626	100

Uit voorgaande gegevens leiden we volgende ratio's af:

1. Liquiditeit

(Vlottende activa/Schulden korte termijn)
1,09 (31.12.2000) 0,96 (31.12.99)

2. Solvabiliteit

(Eigen vermogen/Totaal vermogen)
55,18 (31.12.2000) 48,69 (31.12.99)

RESULTATENREKENING

Niettegenstaande de overdracht van de bedrijfstak drukkerij naar Roularta Printing NV is de omzet slechts gedaald met 823 mio BEF. De weggevallen omzet drukkerij wordt grotendeels gecompenseerd door een stijging van de omzet publiciteit.

De stijging van de aankopen met 1.449 mio BEF zijn een gevolg van de aanrekening van de drukkosten door Roularta Printing NV en van de dienstprestaties van premedia-activiteiten door Newsco NV. Er zijn in 2000 geen belangrijke wijzigingen opgetre-

den in de grondstofprijzen. Daartegenover staat een daling van de personeelskosten en de kosten van diensten en diverse goederen.

In 2000 werd een belangrijke uitzonderlijke kost ten laste genomen door de integrale afschrijving van een softwareprogramma dat niet functioneel was binnen onze activiteit. Er werd een belangrijke meerwaarde gerealiseerd bij de verkoop van twee onroerende goederen in de regio Brussel en op de inbreng van de participatie Roularta Printing in Mercator Printing Group NV.

Hierna worden de voornaamste gegevens uit de resultatenrekening van de laatste twee boekjaren beknopt weergegeven:

RESULTATENREKENING	in duizendtallen	31/12/00	31/12/99
Omzet		+11.305.959	+12.128.866
Handelgoederen, grond- en hulpstoffen		-7.761.145	-6.312.384
Personeelskosten		-1.037.121	-1.854.872
Afschrijvingen		-277.320	-644.915
Bedrijfsresultaat		+718.447	+710.484
Financieel resultaat		+3.841	+29.406
Uitzonderlijk resultaat		+1.251.171	-139.866
Onttrekking - overboeking uitgestelde belastingen		-6.176	+10.946
Belastingen		-297.087	-234.420
Resultaat van het boekjaar		+1.670.196	+376.550
Onttrekking – overboeking belastingsvrije reserves		-11.755	+3.387
Te bestemmen winst van het boekjaar		+1.658.441	+379.937

RESULTAATVERWERKING

Wij stellen u voor aan het resultaat de volgende bestemming te geven :

A. Te bestemmen winstsaldo:			+1.728.684.515
Bestaande uit	- te bestemmen winst van het boekjaar	+1.658.440.521	
	- overgedragen winst van het vorige boekjaar	+70.243.994	
C. Toevoeging aan het eigen vermogen			-1.473.370.583
Bestaande uit	- toevoeging aan de wettelijke reserve	-373.349.890	
	- aan de overige reserves	-1.100.020.693	
D. Over te dragen winst			-63.093.252
F. Uit te keren winst			-192.220.680
Bestaande uit	- vergoeding aan het kapitaal	-192.220.680	

De vergoeding aan het kapitaal is als volgt samengesteld:

Soort aandelen	Totaal bruto	Ingehouden R.V.	Totaal netto dividend	Aantal aandelen	Netto/aandeel dividend
Gewone aandelen	165.554.000	41.388.500	124.165.500	8.277.700	15
Gewone aandelen met VVPR Strip	26.666.680	4.000.002	22.666.678	1.333.334	17

Wij stellen u voor de dividenden betaalbaar te stellen vanaf 25 mei 2001 tegen afgifte van coupon nr 3 en desgevallend VVPR nr 3 aan de loketten van BBL, Bank Degroof en KBC Bank.

TEGENSTRIJDIG BELANG VAN VERMOGENSRECHTERLIJKE AARD VAN EEN BESTUURDER

Er waren in de loop van het boekjaar geen tegenstrijdige belangen van vermogensrechterlijke aard van een bestuurder.

BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA HET EINDE VAN HET BOEKJAAR

Sinds het afsluiten van het boekjaar op 31 december 2000 hebben er zich geen gebeurtenissen voorgedaan, die de resultaten en de financiële positie van de onderneming op belangrijke wijze beïnvloeden.

INLICHTINGEN OVER DE OMSTANDIGHEDEN DIE DE ONTWIKKELING VAN DE VENNOOTSCHAP AANMERKELIJK KUNNEN BEÏNVLOEDEN

Wij voorzien geen noemenswaardige omstandigheden die de toekomstige evolutie van onze vennootschap in belangrijke mate kunnen beïnvloeden.

ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

In samenwerking met Easy Solutions werd de portal Easy.be ontwikkeld en opgestart eind 2000.

KAPITAALVERHOOGING EN UITGIFTE VAN CONVERTEERBARE OBLIGATIES EN WARRANTS, DOOR DE RAAD VAN BESTUUR BESLOTEN IN DE LOOP VAN HET BOEKJAAR.

Gedurende het boekjaar werd niet overgegaan tot een kapitaalverhoging of tot uitgifte van converteerbare obligaties of warrants overeenkomstig art. 581 en art. 583 van het Wetboek van Vennootschappen.

BIJKANTOREN

De vennootschap heeft geen bijkantoren

EIGEN AANDELEN

Gedurende het boekjaar 2000 heeft de Raad van Bestuur 119.305 aandelen verworven. De Raad van Bestuur werd hier toe gemachtigd door de Algemene Vergadering van 16 mei 2000.

Deze aandelen werden verworven voor een totale aanschaffingswaarde van 321.823.385 BEF. De totale fractiewaarde van 119.305 aandelen bedraagt 55.609.163 BEF.

De eigen aandelen zijn opgenomen onder de activa in de rubriek 'Geldbeleggingen' aan de koers per 31 december 2000 voor een totaal bedrag van 289.246.381 BEF. Als gevolg van deze waardering werd een waardevermindering geboekt van 32.577.004 BEF.

Het recht op dividend verbonden aan de eigen aandelen wordt geschorst. Dit betekent dat de uitkeerbare winst zal worden verminderd, rekening houdend met het dividend op eigen aandelen, en dat deze bedragen in bewaring worden gehouden tot de verkoop van de aandelen.

AANDELEN IN HET BEZIT VAN EEN DOCHTERONDERNEMING

De dochterondernemingen van de vennootschap hebben geen aandelen van de vennootschap Roularta Media Group NV in hun bezit.

BIJKOMENDE WERKZAAMHEDEN COMMISSARIS

Tijdens het boekjaar werden door de commissaris of personen die bij de commissaris in dienstverband werken een ereloon van 110.000 BEF aangerekend: 50.000 BEF voor bijkomende auditwerkzaamheden en 60.000 BEF voor adviesverlening. Door personen waarmee de commissaris in samenwerkingsverband staat werden geen bijkomende taken uitgevoerd.

VERWACHTTE ONTWIKKELINGEN

De raad van bestuur voorziet een verdere uitbreiding van de activiteiten door o.m. volgende nieuwe initiatieven: lancering van "Easy.be, Lenz, Grande".

KWIJTING

Wij verzoeken de algemene vergadering de voorgelegde jaarrekening te willen goedkeuren en de vooropgestelde resultaatverwerking te aanvaarden, evenals kwijting te willen verlenen aan de bestuurders en aan de commissaris van de onderneming nopens de uitoefening van hun mandaat.

Opgemaakt te Roeselare op 16 maart 2001

De Raad van Bestuur

Jaarrekening Roularta Media Group nv

1. Statutaire balans na winstverdeling

ACTIVA (in duizenden franken)	BEF 2000	BEF 1999	€ 2000	€ 1999
Vaste activa	8.411.027	7.234.535	208.503,91	179.339,44
I. Oprichtingskosten	41.175	61.762	1.020,70	1.531,04
II. Immateriële vaste activa	347.781	189.199	8.621,27	4.690,12
III. Materiële vaste activa	751.453	1.439.373	18.628,03	35.681,13
A. Terreinen en gebouwen	577.168	776.722	14.307,62	19.254,44
B. Installaties, machines en uitrusting	60.010	391.253	1.487,61	9.698,91
C. Meubilair en rollend materieel	97.824	109.131	2.424,99	2.705,29
D. Leasing en soortgelijke rechten	0	155.552	0,00	3.856,03
E. Overige materiële vaste activa	4.142	6.144	102,68	152,31
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	12.309	571	305,13	14,15
IV. Financiële vaste activa	7.270.618	5.544.201	180.233,91	137.437,15
A. Verbonden ondernemingen	5.584.027	5.364.057	138.424,42	132.971,50
1. Deelnemingen	5.232.740	4.640.313	129.716,24	115.030,35
2. Vorderingen	351.287	723.744	8.708,18	17.941,15
B. Ondern. waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	1.647.211	145.874	40.833,29	3.616,12
1. Deelnemingen	1.614.762	23.707	40.028,90	587,68
2. Vorderingen	32.449	122.167	804,39	3.028,44
C. Andere financiële vaste activa	39.380	34.270	976,20	849,53
1. Aandelen	28.823	23.821	714,50	590,51
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	10.557	10.449	261,70	259,02
Vlottende activa	4.173.915	4.040.091	103.468,65	100.151,25
VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering	0	183.552	0,00	4.550,14
A. Voorraden	0	183.552	0,00	4.550,14
1. Grond- en hulpstoffen		155.572		3.856,53
2. Goederen in bewerking		25.016		620,13
6. Vooruitbetalingen		2.964		73,48
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar	3.452.066	3.513.379	85.574,48	87.094,39
A. Handelsvorderingen	3.307.047	3.255.104	81.979,55	80.691,92
B. Overige vorderingen	145.019	258.275	3.594,93	6.402,47
VIII. Geldbeleggingen	293.746	0	7.281,78	0,00
A. Eigen aandelen	289.246		7.170,22	0,00
B. Overige beleggingen	4.500	0	111,56	0,00
IX. Liquide middelen	388.859	312.267	9.639,56	7.740,90
X. Overlopende rekeningen	39.244	30.893	972,83	765,82
Totaal der activa	12.584.942	11.274.626	311.972,56	279.490,69

PASSIVA (in duizenden franken)	BEF 2000	BEF 1999	€ 2000	€ 1999
Eigen vermogen	6.943.991	5.489.374	172.137,04	136.078,03
I. Kapitaal	4.479.792	4.479.792	111.051,14	111.051,14
A. Geplaatst kapitaal	4.479.792	4.479.792	111.051,14	111.051,14
II. Uitgiftepremies	12.597	13.208	312,25	327,42
IV. Reserves	2.383.799	898.672	59092,84	22.277,50
A. Wettelijke reserve	447.974	74.625	11.104,99	1.849,91
B. Onbeschikbare reserve	312.829		7.754,83	0,00
C. Belastingvrije reserves	71.321	59.565	1.768,00	1.476,58
D. Beschikbare reserves	1.551.675	764.482	38.465,02	18.951,01
V. Overgedragen winst	63.093	70.244	1.564,03	1.741,30
VI. Kapitaalsubsidies	4.710	27.458	116,76	680,67
Voorzieningen en uitgestelde belastingen en belastinglatenties	85.965	80.650	2.131,02	1.999,27
VII. A. Voorzieningen voor risico's en kosten	67.601	54.906	1.675,79	1.361,09
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	15.331	16.100	380,05	399,11
4. Overige risico's en kosten	52.270	38.806	1.295,74	961,98
B. Uitgestelde belastingen en belastinglatenties	18.364	25.744	455,23	638,18
Schulden	5.554.986	5.704.602	137.704,50	141.413,39
VIII. Schulden op meer dan één jaar	1.728.503	1.488.966	42.848,47	36.910,50
A. Financiële schulden	1.719.003	1.479.466	42.612,97	36.675,00
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden		26.657		660,81
4. Kredietinstellingen	250.000	41.000	6.197,34	1.016,36
5. Overige leningen	1.469.003	1.411.809	36.415,63	34.997,83
D. Overige schulden	9.500	9.500	235,50	235,50
IX. Schulden op ten hoogste één jaar	3.814.577	4.209.909	94.560,89	104.360,92
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42.089	235.271	1.043,36	5.832,22
C. Handelsschulden	2.783.433	2.922.768	68.999,50	72.453,52
1. Leveranciers	2.711.609	2.818.311	67.219,03	69.864,10
2. Te betalen wissels	71.824	104.457	1.780,47	2.589,42
D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	404.634	377.788	10.030,61	9.365,12
E. Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	300.159	479.968	7.440,75	11.898,10
1. Belastingen	83.155	131.084	2.061,36	3.249,49
2. Bezoldigingen en sociale lasten	217.004	348.884	5.379,39	8.648,61
F. Overige schulden	284.262	194.114	7.046,67	4.811,96
XII. Overlopende rekeningen	11.906	5.727	295,14	141,97
Totaal der passiva	12.584.942	11.274.626	311.972,56	279.490,69

2. Statutaire resultatenrekening

In duizenden franken	BEF 2000	BEF 1999	€ 2000	€ 1999
I. Bedrijfsopbrengsten	11.937.865	11.873.028	295.931,94	294.324,68
A. Omzet	11.305.959	11.329.745	280.267,40	280.857,04
B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering		-16.424	0,00	-407,14
D. Andere bedrijfsopbrengsten	631.906	559.707	15.664,54	13.874,77
II. Bedrijfskosten	-11.219.418	-11.162.544	-278.122,12	-276.712,24
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	7.761.145	6.312.384	192.393,76	156.479,91
1. Inkoop	7.761.141	6.288.402	192.393,66	155.885,41
2. Wijziging in de voorraad	4	23.982	0,10	594,50
B. Diensten en diverse goederen	2.086.338	2.314.020	51.718,97	57.363,06
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	1.037.121	1.854.872	25.709,56	45.981,08
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten op immateriële en materiële vaste activa	277.320	644.915	6.874,58	15.987,03
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	-7.768	-3.491	-192,56	-86,54
F. Voorzieningen voor risico's en kosten	9.295	-28.254	230,42	-700,40
G. Andere bedrijfskosten	55.967	68.098	1.387,39	1.688,11
III. Bedrijfswinst	718.447	710.484	17.809,82	17.612,44
IV. Financiële opbrengsten	147.436	131.630	3.654,84	3.263,02
A. Opbrengsten uit financiële vaste activa	133.557	61.907	3.310,79	1.534,63
B. Opbrengsten uit vlottende activa	9.863	10.523	244,50	260,86
C. Andere financiële opbrengsten	4.016	59.200	99,55	1.467,53
V. Financiële kosten	-143.595	-102.224	-3.559,63	-2.534,07
A. Kosten van schulden	77.814	73.675	1.928,96	1.826,36
B. Waardeverminderingen op vlottende activa	32.577	675	807,56	16,73
C. Andere financiële kosten	33.204	27.874	823,11	690,98
VI. Winst uit de gewone bedrijfsuitoef. vóór belasting	722.288	739.890	17.905,03	18.341,39
VII. Uitzonderlijke opbrengsten	1.336.284	162.320	33.125,62	4.023,81
A. Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	390	1.473	9,67	36,51
B. Terugneming waardeverm. op financiële vaste activa	35.057	139.385	869,04	3.455,26
D. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	1.299.232	18.312	32.207,12	453,94
E. Andere uitzonderlijke opbrengsten	1.605	3.150	39,79	78,09
VIII. Uitzonderlijke kosten	-85.113	-302.186	-2.109,89	-7.491,00
A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	14.603	0	362,00	0,00
B. Waardeverminderingen op financiële vaste activa	61.150	120.427	1.515,87	2.985,31
C. Voorziening voor uitzonderlijke risico's en kosten	3.400		84,28	
D. Minderwaarde bij de realisatie van vaste activa	4.412	116.944	109,37	2.898,97
E. Andere uitzonderlijke kosten	1.548	64.815	38,37	1.606,72
IX. Winst van het boekjaar vóór belasting	1.973.459	600.024	48.920,76	14.874,21

IX. Bis	-6.176	10.946	-153,10	271,34
A. Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	7.574	10.946	187,75	271,34
B. Overboeking naar de uitgestelde belastingen	-13.750		-340,85	
X. Belastingen op het resultaat	-297.087	-234.420	-7.364,59	-5.811,12
A. Belastingen	-297.087	-248.786	-7.364,59	-6.167,24
B. Regularisatie van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	0	14.366	0,00	356,1
XI. Winst van het boekjaar	1.670.196	376.550	41.403,07	9.334,43
XII. Onttrekking aan de belastingvrije reserves	-11.755	3.387	-291,40	83,96
A. Onttrekking aan de belastingvrije reserve	8.724	3.387	216,26	83,96
B. Overboeking naar de belastingvrije reserve	-20.479		-507,66	
XIII. Te bestemmen winst van het boekjaar	1.658.441	379.937	41.111,67	9.418,39

3. Samenvatting van de waarderingsregels

Oprichtingskosten

De oprichtingskosten worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde en worden afgeschreven aan 100 %.

In geval deze oprichtingskosten belangrijke bedragen bevatten worden deze lineair afgeschreven over een periode van 5 jaar.

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa omvatten de van derden verworven of door inbreng verkregen titels. Zij worden afgeschreven over hun geschatte economische levensduur. De levensduur van het overgrote deel van de titels bedraagt 10 tot 12 jaar : zij worden lineair afgeschreven aan 10 % en 8,33 %. Uitzonderlijk wordt een titel lineair afgeschreven aan 25 %.

Software wordt lineair afgeschreven aan 20 %.

Kosten voor onderzoek en ontwikkeling worden onmiddellijk ten laste van de resultatenrekening genomen. De Raad van Bestuur kan beslissen om belangrijke bedragen te activeren.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de toegepaste afschrijvingen en waardeverminderingen. Bijkomende kosten zoals deze van indienststelling en transport worden ten laste van het resultaat geboekt.

De niet aftrekbare BTW op personenwagens wordt geactiveerd.

De materiële vaste activa worden afgeschreven volgens volgende afschrijvingspercentages :

	Lineair		Degressief	
	min.	max.	min.	max.
Terreinen		0%		
Gebouwen	2%	10%	4%	20%
Wegeniswerken			10%	25%
Diverse installaties	5%	20%	10%	40%
Groot onderhoud	10%	50%	25%	25%
Machines	20%	33,33%	20%	20%
Bureelmaterieel	25%	33,33%	20%	40%
Rollend materieel	20%	33,33%		
Activa in aanbouw	0%			

Tweedehands materieel en machines worden lineair 50 % afgeschreven.

Kunstwerken die geen waardevermindering ondergaan worden niet afgeschreven.

Financiële vaste activa

Deelnemingen en aandelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde. In geval van duurzame minwaarde worden op de financiële vaste activa de overeenkomstige waardeverminderingen geboekt.

Vorderingen op vennootschappen waarin wordt geparticipeerd worden opgenomen onder de financiële vaste activa indien de Raad van Bestuur de intentie heeft de betrokken schuldenaar duurzaam te ondersteunen. Deze vorderingen worden opgenomen aan nominale waarde.

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd op basis van hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden toegepast naar rato van hetzij de vastgestelde verliezen, hetzij op basis van de individuele dubieus geachte saldi.

Geldbeleggingen en liquide middelen

Eigen aandelen worden gewaardeerd aan de koers per 31.12.2000.

Deze rubrieken worden geboekt tegen hun nominale waarde.

Overlopende rekeningen (actief)

Op de overlopende rekeningen van het actief worden de over te dragen kosten (pro rata van kosten die ten laste van de volgende boekjaren vallen) en de verworven opbrengsten (pro rata van de opbrengsten met betrekking tot het verstreken boekjaar) geboekt.

Kapitaalsubsidies

Deze rubriek bevat de toegekende kapitaalsubsidies. Deze worden opgenomen in het resultaat volgens het afschrijvingsritme van de activa waarop ze betrekking hebben. Het bedrag van de uitgestelde belastingen op deze kapitaalsubsidies wordt overgeboekt naar de rekening "Uitgestelde belastingen".

Voorzieningen voor risico's en kosten

Op basis van een beoordeling op balansdatum door de Raad van Bestuur worden voorzieningen aangelegd voor het dekken van eventuele verliezen die waarschijnlijk of zeker zijn, maar waarvan de omvang nog niet precies vaststaat.

Schulden

De schulden worden in de balans opgenomen voor hun nominale waarde. Op balansdatum worden de noodzakelijke sociale, fiscale en commerciële provisies aangelegd.

Overlopende rekeningen (passief)

Op de overlopende rekeningen van het passief worden de toe te rekenen kosten (pro rata van de kosten met betrekking tot het verstreken boekjaar) en de over te dragen opbrengsten (pro rata van de opbrengsten ten gunste van de volgende boekjaren) geboekt.

Vreemde valuta

Vorderingen en schulden in vreemde valuta worden bij hun ontstaan geboekt aan de koers van de periode. De vorderingen en schulden uitgedrukt in vreemde munt, worden per einde van het boekjaar omgerekend tegen de slotkoers, tenzij deze specifiek ingedeekt zijn. De hieruit voortvloeiende omrekeningsverschillen worden ten laste van de resultatenrekening genomen indien de berekening per munt aanleiding geeft tot een negatief verschil en opgenomen onder de overlopende rekeningen van het passief indien de berekening per munt aanleiding geeft tot een positief verschil.

4. Sociale balans

I. Staat van de tewerkgestelde personen

	Voltijds 2000	Deeltijds 2000	Totaal (T) of totaal(VTE) in voltijdse equivalenten 2000	Totaal (T) of of totaal (VTE) in voltijdse equivalenten 1999
A. Werknemers ingeschreven i/h personeelsregister				
1. Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar				
Gemiddeld aantal werknemers	720,6	74,3	771,3 (VTE)	1.071,0 (VTE)
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1.166.984	85.549	1.252.533 (T)	1.783.080 (T)
Personeelskosten (in duizenden franken)	974.894	62.227	1.037.121 (T)	1.854.872 (T)
2. Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
a. Aantal werknemers ingeschreven in het personeelsregister	580	83	638,0	
b. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	568	82	625,2	
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	12	1	12,7	
c. Volgens het geslacht				
Mannen	225	14	234,4	
Vrouwen	355	69	403,6	
d. Volgens de beroepscategorie				
Bedienden	511	74	563,1	
Arbeiders	68	8	73,1	
Andere	1	1	1,7	

II. Tabel van het personeelsverloop tijdens het boekjaar

	Voltijds	Totaal in voltijdse Deeltijds	equivalenten
A. Ingetreden			
a. Aantal werknemers die tijdens het boekjaar in het personeelsregister werden ingeschreven	201	18	213,1
b. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	161	16	171,7
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	40	2	41,4
c. Volgens het geslacht en het studieniveau			
Mannen: Lager onderwijs	4		4,0
Secundair onderwijs	42		42,0
Hoger niet-universitair onderwijs	36	3	38,2
Universitair onderwijs	13	2	14,3
Vrouwen: Lager onderwijs	3		3,0
Secundair onderwijs	39	4	41,8
Hoger niet-universitair onderwijs	51	7	55,2
Universitair onderwijs	13	2	14,6
B. Uitgetreden			
a. Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	475	2	475,9
b. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	412	1	412,2
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	63	1	63,7
c. Volgens het geslacht en het studieniveau			
Mannen: Lager onderwijs	4		4,0
Secundair onderwijs	101		101,0
Hoger niet-universitair onderwijs	125		125,0
Universitair onderwijs	54		54,0
Vrouwen: Lager onderwijs	1		1,0
Secundair onderwijs	44		44,9
Hoger niet-universitair onderwijs	104	1	104,0
Universitair onderwijs	42		42,0
d. Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst:			
- Pensioen	1		1,0
- Brugpensioen			
- Afdanking			
- Andere reden	474	2	474,9

III. Staat over het gebruik van de maatregelen ten gunste van de werkgelegenheid tijdens het boekjaar

	Aantal betrokken werknemers		3. Financieel voordeel (1.000 BEF)
	1. Aantal Voltijds	2. In voltijdse equivalenten	
1. Maatregelen met financieel voordeel			
1.3. Lage lonen			
1.5. Banenplan ter bevordering van de tewerkstelling van langdurig werklozen	2	1,8	186
1.6. Maribel			
1.9. Volledige loopbaanonderbreking	4	4,0	87
1.10. Vermindering van de arbeidsprestaties (deeltijdse loopbaanonderbreking)	3	3,0	107
2. Andere maatregelen			
2.3. Jongerenstage	31	30,7	
2.6. Opeenvolgende arbeidsovereenkomsten voor een bepaalde tijd	55	55,0	
2.7. Conventioneel brugpensioen	34	34,0	
Aantal werknemers bij één of meerdere maatregelen ten gunste van de werkgelegenheid :			
- Totaal voor het boekjaar	127	126,5	
- Totaal voor het vorige boekjaar			

IV. Inlichtingen over de opleidingen voor de werknemers tijdens het boekjaar

Totaal van de opleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever	Aantal betrokken werknemers	Aantal gevolgde opleidingsuren	Kosten voor de onderneming (1.000 BEF)
Mannen			
Vrouwen			

5. Verslag van de commissaris-revisor

Verslag van de commissaris over het boekjaar afgesloten op 31 december 2000 gericht tot de algemene vergadering van aandeelhouders van de vennootschap

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen brengen wij U verslag uit over de uitvoering van de controleopdracht die ons werd toevertrouwd.

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening, opgesteld onder de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur van de vennootschap, over het boekjaar afgesloten op 31 december 2000, met een balanstotaal van 12.584.941.846 BEF en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 1.670.196.103 BEF. Wij hebben eveneens de bijkomende specifieke controles uitgevoerd die door het Wetboek van Vennootschappen zijn vereist.

Verklaring over de jaarrekening zonder voorbehoud

Onze controles werden verricht overeenkomstig de normen van het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze beroepsnormen eisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat, rekening houdend met de Belgische wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften met betrekking tot de jaarrekening.

Overeenkomstig deze normen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van de vennootschap, alsook met de procedures van interne controle. De verantwoordelijken van de vennootschap hebben onze vragen naar opheldering of inlichtingen duidelijk beantwoord. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de jaarrekening. Wij hebben de waarderingsregels, de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen die de onderneming maakte en de voorstelling van de jaarrekening in haar geheel beoordeeld. Wij zijn van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel, rekening houdend met de toepasselijke wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften, geeft de jaarrekening afgesloten op 31 december 2000 een getrouw beeld van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de onderneming en wordt een passende verantwoording gegeven in de toelichting.

Bijkomende verklaringen en inlichtingen

Wij vullen ons verslag aan met de volgende bijkomende verklaringen en inlichtingen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag bevat de door het Wetboek van Vennootschappen vereiste inlichtingen en stemt overeen met de jaarrekening.
- Zoals aangeduid in de toelichting bij de jaarrekening, zijn de waarderingsregels die zijn toegepast bij het opstellen van de financiële staten, gewijzigd tegenover het voorgaand boekjaar.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, wordt de boekhouding gevoerd en de jaarrekening opgesteld overeenkomstig de in België toepasselijke wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Wij dienen U geen enkele verrichting of beslissing mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van Vennootschappen zou zijn gedaan of genomen. De resultaatverwerking die aan de Algemene Vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Antwerpen, 9 april 2001

De Commissaris,

*DELOITTE & TOUCHE
Bedrijfsrevisoren BV o.v.v.e. CVBA
Vertegenwoordigd door Jos Vlamincx*