

CHIFFRES-CLÉS CONSOLIDÉS

COMPTE DE RESULTATS				
En milliers d'euros	2001	2002	2003	Evolution
Ventes et prestations	455.479	440.450	458.633	+ 4,1%
Chiffre d'affaires (net)	438.585	423.918	436.217	+ 2,9%
Résultat d'exploitation	16.521	27.491	42.175	+ 53,4%
Résultat financier	-3.503	-1.739	-4.008	
Amortissements sur écarts de consolidation	-6.069	-6.483	-8.781	+ 35,4%
Résultat courant	6.949	19.269	29.386	+ 52,5%
Résultat exceptionnel	-3.121	-4.565	23	
Résultat de l'exercice avant impôts	3.828	14.704	29.409	+ 100,0%
Impôts	-9.617	-11.623	-13.321	
Résultat de l'exercice après impôts	-5.789	3.081	16.088	+ 422,2%
Part du résultat des entreprises mises en équivalence	-1.156	-87	271	+ 411,5%
Résultat consolidé	-6.945	2.994	16.359	+ 446,4%
RESULTAT (part du groupe)	-6.787	3.178	16.045	+ 404,9%
RESULTAT (part du groupe) - marge	-1,5%	0,7%	3,7%	
EBITDA	39.732	46.836	58.434	+ 24,8%
EBITDA - marge	9,1%	11,0%	13,4%	
EBIT	16.521	27.491	42.175	+ 53,4%
EBIT - marge	3,8%	6,5%	9,7%	
Résultat courant net ¹	1.149	14.090	23.944	+ 69,9%
Cash-flow courant ²	24.361	33.435	40.203	+ 20,2%
Cash-flow ³	21.512	32.565	41.055	+ 26,1%

¹ Le résultat courant net est le résultat de l'exercice après impôts, avant résultat exceptionnel et avant amortissements sur écarts de consolidation et titres, augmenté du résultat des entreprises mises en équivalence.

² Le cash-flow courant est le résultat courant net, augmenté des amortissements sur les actifs immobilisés et les coûts non décaissés.

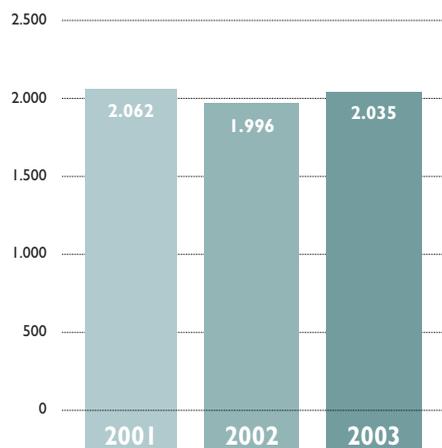
³ Le cash-flow est le résultat consolidé, augmenté de tous les amortissements.

CHIFFRES-CLES CONSOLIDES

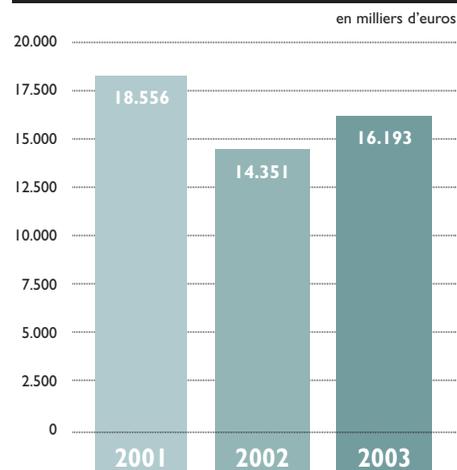
BILAN				
En milliers d'euros	2001	2002	2003	Evolution
Actifs immobilisés	150.880	112.857	139.409	+ 23,5%
Actifs circulants	203.800	232.383	215.314	- 7,3%
Total du bilan	354.680	345.240	354.723	+ 2,7%
Capitaux propres après répartition	142.012	122.910	140.871	+ 14,6%
Dettes	199.065	208.565	197.971	- 5,1%
Liquidité (actifs circulants/dettes à court terme)	1,2	1,3	1,3	0,0%
Solvabilité (fonds propres/total du bilan)	40,0%	35,6%	39,7%	+ 11,5%
Dette financière nette	37.227	19.270	22.719	+ 17,9%
Gearing (dette financière nette/fonds propres)	26,2%	15,7%	16,1%	+ 2,5%
Rendement des fonds propres ⁴	-4,8%	2,6%	11,4%	+ 338,5%

⁴ Résultat net part du groupe/fonds propres.

EFFECTIF DU PERSONNEL à la date de clôture



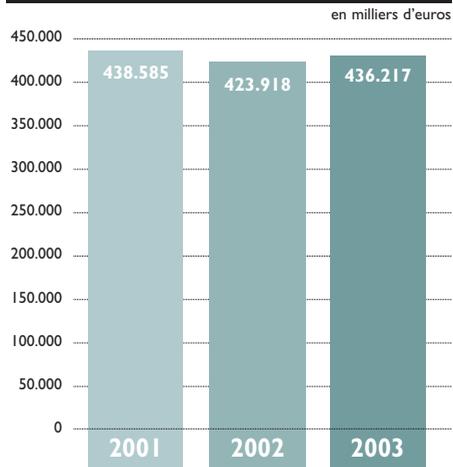
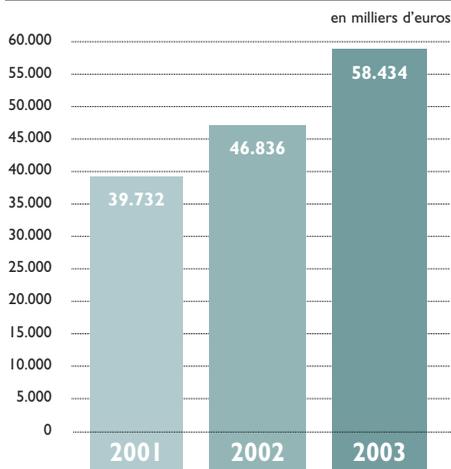
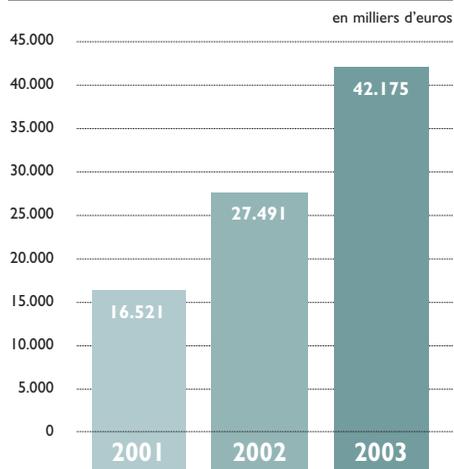
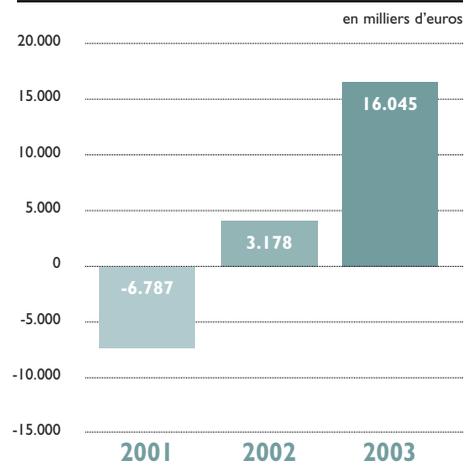
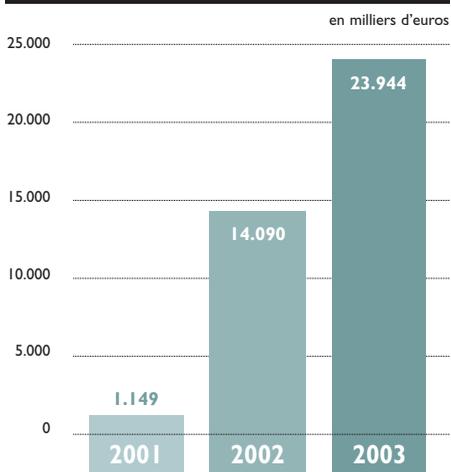
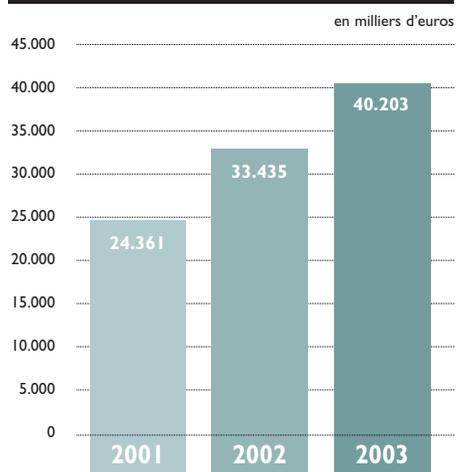
INVESTISSEMENTS





50 ANS ROULARTA

1954-1970. Willy De Nolf lance, avec le soutien de son épouse Marie-Thérèse De Clerck et d'une équipe de collaborateurs enthousiastes, une trentaine d'hebdomadaires locaux et crée le groupe De Streekkrant dans toute la Belgique néerlandophone.

CHIFFRES-CLÉS CONSOLIDÉS**APERÇU GLOBAL****CHIFFRE D'AFFAIRES (net)****EBITDA****EBIT****RESULTAT (part du groupe)****RESULTAT COURANT NET****CASH-FLOW COURANT****CASH-FLOW**