

# RAPPORT ANNUEL DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

à l'Assemblée Générale ordinaire des actionnaires du 21 mai 2002  
relatif aux comptes annuels consolidés, clôturés au 31 décembre 2001

*Chers actionnaires,*

*Conformément à l'article 119 du Code des Sociétés, nous avons l'honneur de vous faire rapport sur les activités et sur la gestion de l'ensemble consolidé de notre entreprise pour l'exercice écoulé, clôturé au 31 décembre 2001.*

## COMMENTAIRES SUR LES COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS

Le projet de comptes annuels consolidés a été établi conformément à l'AR du 6 mars 1990 sur les comptes annuels consolidés des entreprises, ainsi qu'aux dispositions légales et administratives applicables à l'entreprise.

Les règles d'évaluation n'ont pas été modifiées par rapport à l'exercice précédent.

Le bilan, le compte de résultats et les annexes vous donnent un aperçu général des activités du groupe et des résultats réalisés.

## BILAN

### Actif

L'évolution des écarts de consolidation positifs résulte à la fois de la croissance du goodwill dû, entre autres, à la prise de nouvelles participations (Studio Press, Idéat Editions, VM & Partners) et à l'augmentation de notre participation dans Grieg Media AS, et de la diminution due à des amortissements et à la liquidation de quelques plus petites sociétés.

En général, on peut faire remarquer que, par rapport à l'exercice précédent, moins d'investissements ont été consentis, ce qui a pour conséquence que les immobilisations corporelles ont diminuées. A cet égard, les investissements les plus importants en 2001 concernent du matériel informatique et des logiciels pour prépresse, ainsi que des installations pour Q-Music et Jim-TV.

Les placements ont essentiellement trait aux actions propres qui ont été achetées durant l'exercice. Au cours de cet exercice 2001, le conseil d'administration a acquis 131.139 actions propres pour un montant total de 3.236.060,80 euros. Ces actions propres ont été reprises dans l'Actif, sous la rubrique 'Placements', au cours enregistré le 31.12.2001, pour un montant total de 2.544.096,60 euros. Suite à la baisse du cours de l'action, une moins-value sur actions propres a été comptabilisée pour un montant de 691.964,20 euros.

Par décision de l'assemblée générale extraordinaire du 10 octobre 2001, les 119.305 actions acquises au cours de l'exercice 2000 ont été annulées et comptabilisées en diminution des réserves indisponibles.

### Passif

Le capital consolidé à hauteur de 111.743.000 euros est constitué par le seul capital de Roularta Media Group NV. Par rapport au bilan consolidé au 31.12.2000, le capital a été modifié dans le sens qu'il a été augmenté de 691.065,17 euros par la conversion de warrants, pour être ensuite augmenté à nouveau de 797,10 euros par l'incorporation de réserves. Il a ainsi été porté au montant arrondi de 111.743.000 euros.

La rubrique provisions pour autres risques et charges comprend essentiellement des provisions pour un litige entre VMM NV et l'ONSS, divers autres litiges, les indemnités pour licenciements, les coûts pour l'assainissement de sols et les provisions pour le financement et la liquidation de Binderijgroep Antwerpen NV, ainsi que le financement des pertes en 2002 de RTL Z (au Pays-Bas) avec lequel la collaboration a été arrêtée.

## COMPTE DE RÉSULTATS

### Résultat d'exploitation

L'évolution et la composition du chiffre d'affaires consolidé se présente comme suit :

## Chiffre d'affaires consolidé

en 1.000 euro	2001	2000	Evolution en %
Publicité journaux toutes-boîtes	94.843	98.499	- 3,71
Publicité journaux	14.778	20.312	- 27,24
Publicité magazines	58.066	61.891	- 6,18
Abonnements et vente au numéro	49.413	44.448	+ 11,17
Publicité télévision et radio	108.698	108.176	+ 0,48
Réplication CD & DVD	25.858	16.970	+ 52,37
Composition et impression	64.787	68.480	- 5,39
Services et divers	22.142	16.973	+ 30,45
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>438.585</b>	<b>435.749</b>	<b>+ 0,65</b>

15 % du chiffre d'affaires consolidé provient de l'étranger.

Le chiffre d'affaires total avoisine celui de l'exercice 2000.

L'augmentation sensible du chiffre d'affaires en réplique de CD et de DVD est due à la modification de la consolidation de VTV NV, repris maintenant à 100 %.

La vente de papier par Roularta Media Group NV à sa filiale Mercator Printing Group explique l'augmentation dans la rubrique "Services et divers".

Les charges d'exploitation augmentent suite à la hausse des prix du papier, à de nouvelles participations et à de nouveaux produits. De plus, les rémunérations, charges sociales et pensions ont subi deux sauts d'index.

Le résultat d'entreprise diminue de 30,2 à 16,5 millions d'euros.

### Résultat financier

L'évolution du résultat financier s'explique surtout par l'augmentation des charges financières dues à un endettement accru et par l'augmentation des amortissements sur écarts de consolidation.

### Résultat exceptionnel

Les produits exceptionnels sont principalement déterminés par la plus-value réalisée sur la vente de machines et de bâtiments.

Les charges exceptionnelles comprennent, entre autres, un amortissement additionnel sur goodwill relatif à la télévision régionale, les pertes sur quelques entreprises filiales dont les liquidations ont été clôturées et nombre de provisions, entre autres pour Maribel, Binderijgroep Antwerpen, Canal Z/Kanaal Z et RTL Z.

### DÉVELOPPEMENTS PRÉVUS

Le conseil d'administration ne prévoit pas de nouveaux lancements en 2002, hors le nouveau mensuel lifestyle "Nest" qui est, en fait, le prolongement de "Spijs & Drank" et "Levend Land".

Au courant de l'année 2002, le conseil d'administration continuera sans relâche le programme de diminution des coûts. D'éventuelles

nouvelles participations seront systématiquement évaluées. Le conseil d'administration suivra de près les développements du marché et restera attentif aux opportunités de rachat dans la gamme de produits qui sont familiers au groupe.

### ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS SURVENUS APRÈS LA CLÔTURE DES COMPTES

Début 2002, les départements de finition à Anvers et aux Pays-Bas de la filiale Mercator Printing Group NV, dans lequel Roularta Media Group a diminué sa participation de 5,82 % pour atteindre 33,33 %, ont été fermés.

Mi-mars 2002, Roularta Media Group a acquis un pour cent (1 %) d'actions (clé) dans Belgian Business Television NV (Canal Z/Kanaal Z), pour monter sa participation à 51 %.

Pour sa part, Belgian Business Television NV a cédé sa participation de 50 pour cent dans VOF RTL Z.

Début 2002, Roularta Media Group NV a pris une participation de 51 % dans la société néerlandaise Zeeuws Vlaams Mediabedrijf BV, responsable entre autres de l'édition Zeeuwsch Vlaams Advertentieblad.

### INFORMATIONS RELATIVES AUX CIRCONSTANCES QUI POURRAIENT INFLUENCER DE FAÇON CONSIDÉRABLE L'ÉVOLUTION DE LA SOCIÉTÉ

Nous ne prévoyons pas de circonstances notables qui pourraient influencer de façon considérable l'évolution de la société.

### RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

Il n'y a pas eu de recherche et de développement au cours de l'année 2001.

*Etabli à Roeselare le 22 mars 2002*

*Le Conseil d'Administration*

# comptes annuels consolidés

RAPPORT ANNUEL 2001 ROULARTA MEDIA GROUP

## BILAN 2001 2000

### 1. BILAN CONSOLIDE APRES REPARTITION

ACTIF	EN MILLIERS D'EUROS	2001	2000
<b>Actifs immobilisés</b>		<b>150.880</b>	<b>158.156</b>
<b>I. Frais d'établissement</b>		<b>1.361</b>	<b>1.472</b>
<b>II. Immobilisations incorporelles</b>		<b>12.382</b>	<b>10.735</b>
<b>III. Ecarts de consolidation</b>		<b>47.269</b>	<b>48.930</b>
<b>IV. Immobilisations corporelles</b>		<b>82.525</b>	<b>89.872</b>
A. Terrains et constructions		35.929	35.593
B. Installations, machines et outillage		38.820	41.664
C. Mobilier et matériel roulant		4.568	4.230
D. Location - financement et droits similaires		2.736	3.745
E. Autres immobilisations corporelles		344	502
F. Immobilisations en cours et acomptes versés		128	4.138
<b>V. Immobilisations financières</b>		<b>7.343</b>	<b>7.147</b>
A. Entreprises mises en équivalence		2.340	2.265
1. Participations		2.111	1.572
2. Créances		229	693
B. Autres entreprises		5.003	4.882
1. Participations, actions et parts		800	914
2. Créances		4.203	3.968
<b>Actifs circulants</b>		<b>203.800</b>	<b>209.803</b>
<b>VI. Créances à plus d'un an</b>		<b>367</b>	<b>135</b>
A. Créances commerciales		332	0
B. Autres créances		35	135
<b>VII. Stocks et commandes en cours d'exécution</b>		<b>45.000</b>	<b>47.476</b>
A. Stocks		44.110	46.755
B. Commandes en cours d'exécution		890	721
<b>VIII. Créances à un an au plus</b>		<b>133.868</b>	<b>132.501</b>
A. Créances commerciales		120.864	121.446
B. Autres créances		13.004	11.055
<b>IX. Placements de trésorerie</b>		<b>5.744</b>	<b>10.070</b>
A. Actions propres		2.566	7.192
B. Autres placements		3.178	2.878
<b>X. Valeurs disponibles</b>		<b>15.262</b>	<b>15.971</b>
<b>XI. Comptes de régularisation</b>		<b>3.559</b>	<b>3.650</b>
<b>Total de l'actif</b>		<b>354.680</b>	<b>367.959</b>

<b>PASSIF</b>	<b>EN MILLIERS D'EUROS</b>	<b>2001</b>	<b>2000</b>
<b>Capitaux propres</b>		<b>142.012</b>	<b>158.975</b>
<b>I. Capital</b>		<b>111.743</b>	<b>111.051</b>
A. Capital souscrit		111.743	111.051
<b>II. Primes d'émission</b>		<b>309</b>	<b>312</b>
<b>III. Plus-values de réévaluation</b>		<b>29.224</b>	<b>29.224</b>
<b>IV. Réserves consolidées</b>		<b>-267</b>	<b>17.542</b>
<b>V. Ecarts de consolidation</b>		<b>571</b>	<b>356</b>
<b>VI. Ecarts de conversion</b>		<b>71</b>	<b>52</b>
<b>VII. Subsidés en capital</b>		<b>361</b>	<b>438</b>
<b>Intérêts de tiers</b>		<b>5.190</b>	<b>5.140</b>
<b>Provisions, impôts différés et latences fiscales</b>		<b>8.413</b>	<b>5.742</b>
<b>IX. A. Provisions pour risques et charges</b>		6.952	4.202
1. Pensions et obligations similaires		903	503
2. Charges fiscales		62	0
4. Autres risques et charges		5.987	3.699
<b>B. Impôts différés et latences fiscales</b>		1.461	1.540
<b>Dettes</b>		<b>199.065</b>	<b>198.102</b>
<b>X. Dettes à plus d'un an</b>		<b>22.055</b>	<b>29.366</b>
A. Dettes financières		21.416	26.105
1. Emprunts subordonnés		728	728
3. Dettes de location-financement et assimilées		274	977
4. Etablissements de crédit		19.906	23.808
5. Autres emprunts		508	592
B. Dettes commerciales		620	3.036
1. Fournisseurs		620	3.036
D. Autres dettes		19	225
<b>XI. Dettes à un an au plus</b>		<b>174.889</b>	<b>166.084</b>
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		6.328	6.535
B. Dettes financières		27.923	15.167
1. Etablissements de crédit		27.923	14.813
2. Autres emprunts		0	354
C. Dettes commerciales		100.219	104.958
1. Fournisseurs		98.497	101.852
2. Effects à payer		1.722	3.106
D. Acomptes reçus sur commandes		14.099	13.142
E. Dettes fiscales, salariales et sociales		21.361	21.225
1. Impôts		6.103	5.967
2. Rémunérations et charges sociales		15.258	15.258
F. Autres dettes		4.959	5.057
<b>XII. Comptes de régularisation</b>		<b>2.121</b>	<b>2.652</b>
<b>Total du passif</b>		<b>354.680</b>	<b>367.959</b>

# COMPTE DE RESULTATS

## 2. COMPTE DE RESULTATS CONSOLIDE

<b>COMPTE DE RESULTATS</b>	EN MILLIERS D'EUROS	<b>2001</b>	<b>2000</b>
<b>I. Ventes et prestations</b>		<b>455.479</b>	<b>451.390</b>
A. Chiffre d'affaires		438.585	435.749
B. Variation des en-cours de fabrication, des produits finis et des commandes en cours d'exécution		-168	-184
C. Production immobilisée		1.266	175
D. Autres produits d'exploitation		15.796	15.650
<b>II. Coût des ventes et des prestations</b>		<b>-438.958</b>	<b>-421.124</b>
A. Approvisionnements et marchandises		186.758	181.713
1. Achats		184.609	194.333
2. Variation des stocks		2.149	-12.620
B. Services et biens divers		129.021	124.676
C. Rémunérations, charges sociales et pensions		96.174	85.330
D. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		21.831	22.730
E. Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales		789	1.087
F. Provisions pour risques et charges		592	691
G. Autres charges d'exploitation		3.793	4.897
<b>III. Bénéfice d'exploitation</b>		<b>16.521</b>	<b>30.266</b>
<b>IV. Produits financiers</b>		<b>2.852</b>	<b>3.351</b>
A. Produits des immobilisations financières		446	626
B. Produits des actifs circulants		788	626
C. Autres produits financiers		1.618	2.099
<b>V. Charges financières</b>		<b>-12.424</b>	<b>-10.103</b>
A. Charges des dettes		3.504	2.509
B. Amortissements sur écarts de consolidation positifs		6.069	5.289
C. Réductions de valeur sur actifs circulants autres que ceux visés sub II.E		692	808
D. Autres charges financières		2.159	1.497
<b>VI. Bénéfice courant avant impôts</b>		<b>6.949</b>	<b>23.514</b>

# RS 2001 2000

<b>COMPTE DE RESULTATS</b>	EN MILLIERS D'EUROS	<b>2001</b>	<b>2000</b>
<b>VII. Produits exceptionnels</b>		<b>4.195</b>	<b>3.141</b>
A. Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles		211	15
B. Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières		177	192
D. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels		0	12
E. Plus - values sur réalisation d'actifs immobilisés		3.716	2.820
F. Autres produits exceptionnels		91	102
<b>VIII. Charges exceptionnelles</b>		<b>-7.316</b>	<b>-2.467</b>
A. Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		558	520
C. Réductions de valeur sur immobilisations financières		128	1.018
D. Provisions pour risques et charges exceptionnels		1.873	84
E. Moins - values sur réalisation d'actifs immobilisés		2.250	352
F. Autres charges exceptionnelles		2.507	493
<b>IX. Bénéfice de l'exercice avant impôts</b>		<b>3.828</b>	<b>24.188</b>
<b>X. Prélèvements sur les impôts différés et latences fiscales</b>		<b>187</b>	<b>125</b>
<b>XI. Impôts sur le résultat</b>		<b>-9.804</b>	<b>-13.643</b>
A. Impôts		-9.827	-13.722
B. Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales		23	79
<b>XII. Bénéfice de l'exercice</b>			<b>10.670</b>
<b>Perte de l'exercice</b>		<b>-5.789</b>	
<b>XIII. Quote-part dans le résultat des entreprises mises en équivalence</b>		<b>-1.156</b>	<b>-330</b>
B. Résultats en perte		-1.156	-330
<b>XIV. Bénéfice consolidé</b>			<b>10.340</b>
<b>Perte consolidée</b>		<b>-6.945</b>	
A. Part des tiers		-158	-506
B. Part du groupe		-6.787	10.846

# ANNEXE AUX C

## 3. ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

### I. Liste des entreprises consolidées et des entreprises mises en équivalence

A. FILIALES CONSOLIDÉES PAR CONSOLIDATION GLOBALE			
Dénomination, adresse complète du siège et, pour les entreprises de droit belge, mention du numéro de TVA ou du numéro national	Méthode d'incorporation dans les comptes (1) (2)	Fraction du capital détenue (en %) (3)	Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent) (4)
<b>Roularta Media Group NV</b> Meiboomlaan 33 - 8800 Roeselare (Belgique) BE 434.278.896	G	100,00	0,00
<b>Newsco NV</b> Rue de la Fusée 50 Boîte 12 - 1130 Bruxelles 13 (Belgique) BE 439.844.223	G	100,00	0,00
<b>Regie De Weekkrant NV</b> Meiboomlaan 33 - 8800 Roeselare (Belgique) BE 471.891.241	G	100,00	0,00
<b>Roularta Books NV</b> Rue de la Fusée 50 - 1130 Brussel 13 (Belgique) BE 433.233.969	G	100,00	0,00
<b>Roularta IT-Solutions NV</b> Meiboomlaan 33 - 8800 Roeselare (Belgique) BE 471.894.409	G	100,00	0,00
<b>Sportmagazine NV</b> Rue de la Fusée 50 Boîte 5 - 1130 Bruxelles 13 (Belgique) BE 420.273.482	G	100,00	0,00
<b>Style Magazine BV</b> Paardeweide 2-4 4824 EH Breda (Pays-Bas)	G	100,00	0,00
<b>Trends Magazine NV</b> Rue de la Fusée 50 Boîte 4 - 1130 Bruxelles 13 (Belgique) BE 422.389.072	G	100,00	0,00
<b>Vlaamse Tijdschriften Uitgeverij NV</b> Rue de la Fusée 50 Boîte 2 - 1130 Bruxelles 13 (Belgique) BE 420.260.517	G	100,00	0,00
<b>West-Vlaamse Media Groep NV</b> Meiboomlaan 33 - 8800 Roeselare (Belgique) BE 434.259.496	G	100,00	0,00

# COMPTES CONSOLIDES

<b>De Streekkrant-De Weekkrantgroep NV</b> Meiboomlaan 33 - 8800 Roeselare (Belgique) BE 462.032.378	G	80,00	0,00
<b>Oost-Vlaamse Media Groep NV</b> Meiboomlaan 33 - 8800 Roeselare (Belgique) BE 419.120.172	G	80,00	-0,02
<b>Vogue Trading Video NV</b> P. Verhaegestraat 8 - 8520 Kuurne (Belgique) BE 430.655.551	G	66,67	0,00
<b>De Vastgoedmakelaar NV</b> Meiboomlaan 33 - 8800 Roeselare (Belgique) BE 472.234.107	GI	61,51	9,21
<b>Hippos Vademecum NV</b> Baron Ruzettelaan 27-29 - 8310 Brugge (Belgique) BE 474.565.570	G	52,00	52,00
<b>B. FILIALES CONSOLIDÉES PAR CONSOLIDATION PROPORTIONNELLE</b>			
Dénomination, adresse complète du siège et, pour les entreprises de droit belge, mention du numéro de TVA ou du numéro national	Méthode d'incorporation dans les comptes (1) (2)	Fraction du capital détenue (en %) (3)	Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent) (4)
<b>Academi Roularta Media NV</b> Londenstraat 20-22 - 2000 Antwerpen I (Belgique) BE 451.763.939	P	50,00	0,00
<b>Band A Part SARL</b> 15, rue Traverse - 93200 Saint-Denis (France)	P	50,00	50,00
<b>Belgian Business Television NV</b> Rue de la Fusée 50 - 1130 Brussel 13 (Belgique) BE 461.874.705	P	50,00	0,00
<b>Belgomedica SA</b> Rue des Grandes Rames 12 - 4800 Verviers (Belgique) BE 435.771.213	P	50,00	0,00
<b>Corporate Media Solutions NV</b> Ingberthoeveweg 3A - 2630 Aartselaar (Belgique) BE 467.286.216	P	50,00	0,00
<b>De Woonkijker NV</b> Rijnkaai 101/Hangar 26 - 2000 Antwerpen (Belgique) BE 461.238.760	P	50,00	0,00

<b>Editop NV</b> de Jamblinne de Meuxplein 33 - 1030 Bruxelles 3 (Belgique) BE 439.307.258	P	50,00	0,00
<b>Eye-d NV</b> Legeweg 2B - 8490 Jabbeke (Belgique) BE 428.610.930	P	50,00	0,00
<b>Faciliteiten NV</b> Meiboomlaan 33 - 8800 Roeselare (Belgique) BE 453.140.745	P	50,00	0,00
<b>Focus Televisie NV</b> Industriezone 2 - 8490 Jabbeke (Belgique) BE 448.906.892	P	50,00	0,00
<b>Follow The Guide NV</b> Londenstraat 20-22 - 2000 Antwerpen I (Belgique) BE 463.229.042	P	50,00	0,00
<b>Grieg Media AS</b> Valkendorfs gate 1A - 5012 Bergen (Norvège)	P	50,00	25,00
<b>Himalaya NV</b> Kerkplein 24 bus 7 - 1930 Zaventem (Belgique) BE 472.725.738	P	50,00	0,00
<b>Idéat Editions SA</b> 12-14, rue Jules César - 75012 Paris (France)	P	50,00	50,00
<b>INVESTNet CVBA</b> Place de Jamblinne de Meux 33 - 1030 Bruxelles 3 (Belgique) BE 464.140.941	P	50,00	0,00
<b>Le Vif Magazine SA</b> Rue de la Fusée 50 Boîte 6 - 1130 Bruxelles 13 (Belgique) BE 423.269.792	P	50,00	0,00
<b>Prometheus Incorporated NV</b> Meiboomlaan 33 - 8800 Roeselare (Belgique) BE 450.929.244	P*	50,00	-15,00
<b>Publindus NV</b> Place de Jamblinne de Meux 33 - 1030 Bruxelles 3 (Belgique) BE 439.307.159	P	50,00	0,00
<b>Regionale Media Maatschappij NV</b> Kleine Weg 19 - 8800 Roeselare (Belgique) BE 475.952.274	P	50,00	50,00
<b>Roularta Medica NV</b> Brasschaatsteenweg 308 - 2920 Kalmthout (Belgique) BE 435.161.004	P	50,00	0,00
<b>Senior Publications SA</b> Rue de la Fusée 50 boîte 10 - 1130 Bruxelles 13 (Belgique) BE 432.176.174	P	50,00	0,00

<b>Senior Publications Deutschland GMBH &amp; CO KG</b> Lütticher Strasse 1 - 3 - 50674 Köln (Allemagne)	P	50,00	50,00
<b>Senior Publications Nederland BV</b> Olmenlaan 8 - 1404 DG Bussum (Pays-Bas)	P	50,00	0,00
<b>Senior Publications Verwaltung GMBH</b> Lütticher Strasse 1 - 3 - 50674 Köln (Allemagne)	P	50,00	0,00
<b>Studio Press SAS</b> 4, rue Marcel Sembat - 93401 Saint-Ouen (France)	P	50,00	50,00
<b>Studio Press LTD</b> The Offices Business Center, Glaston Road Uppingham, Rutland (Grande-Bretagne)	P	50,00	50,00
<b>Top Consult SA</b> Rue de la Fusée 50 - 1130 Bruxelles 13 (Belgique) BE 433.558.425	P	50,00	0,00
<b>Total Music SARL</b> 151, rue Blomet - 75015 Parijs (France)	P	50,00	50,00
<b>Vlaamse Media Holding NV</b> Brusselsesteenweg 347 - 1730 Asse-Kobbegem (Belgique) BE 433.203.879	P	50,00	0,00
<b>Vlaamse Media Maatschappij NV</b> Medialaan 1 - 1800 Vilvoorde (Belgique) BE 432.306.234	P	50,00	0,00
<b>VM &amp; Partners NV</b> Brasschaatsteenweg 308 - 2920 Kalmthout (Belgique) BE 436.830.788	P	50,00	50,00
<b>Turnkey NV</b> Legeweg 2B - 8490 Jabbeke (Belgique) BE 463.345.244	P	45,00	0,00
<b>Publiregioes LDA</b> Rua Duque de Palmela 37 - 2 dt - 1100 Lisboa (Portugal)	P	40,00	0,00
<b>Concentra Grafic NV</b> Herckenrodesingel 10 - 3500 Hasselt (Belgique) BE 450.461.763	P	39,15	0,00
<b>Concentra Litho Printing LTD</b> 61 Chandos Place London 2WC 4HG (Grande-Bretagne)	P	39,15	0,00
<b>Concentra Prepress Group NV</b> Herckenrodesingel 10 - 3500 Hasselt (Belgique) BE 415.622.432	P	39,15	0,00
<b>Imprimerie Georges Frère SA</b> 47, rue de Reckem 59960 Neuville-en-Ferrain (France)	P	39,15	0,00

<b>Mercaprint NV</b> Industriezone 2 - 8490 Jabbeke (Belgique) BE 415.696.369	P	39,15	0,00
<b>Mercator Press NV</b> Industriezone 2 - 8490 Jabbeke (Belgique) BE 424.819.121	P	39,15	0,00
<b>Mercator Printing Group NV</b> Katwilgweg 2 - 2050 Antwerpen (Belgique) BE 430.375.043	P	39,15	0,00
<b>Roularta Printing NV</b> Meiboomlaan 33 - 8800 Roeselare (Belgique) BE 468.667.871	P	39,15	0,00
<b>Regionale TV Media NV</b> Research Park - De Haak - 1731 Zellik (Belgique) BE 448.708.637	P	33,33	0,00
<b>Paratel NV</b> Medialaan 1 - 1800 Vilvoorde (Belgique) BE 452.588.043	P	25,50	0,00

### C. ENTREPRISES MISES EN ÉQUIVALENCE

Dénomination, adresse complète du siège et, pour les entreprises de droit belge, mention du numéro de TVA ou du numéro national	Méthode d'incorporation dans les comptes (1) (2)	Fraction du capital détenue (en %) (3)	Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent) (4)
<b>A Nous Paris SA</b> 10, avenue de la Grande Armée - 75017 Paris ( France)	EI	30,00	0,00
<b>Plopsaland NV</b> De Pannelaan 68 - 8660 Adinkerke (Belgique) BE 466.400.051	EI	25,00	0,00
<b>RTL Z VOF en liquidation</b> Franciscusweg 219 - 1200 TV Hilversum (Pays-Bas)	E4	25,00	25,00
<b>Scripta NV</b> E. Demunterlaan 1/Greenland BOI - 1090 Brussel 9 (Belgique) BE 452.164.906	EI	25,00	0,00
<b>Vacature CVBA</b> Pontbeekstraat 4 - 1702 Groot-Bijgaarden (Belgique) BE 457.366.183	EI	25,00	0,00
<b>IXSys NV</b> Pastoriestraat 58 - 3370 Boutersem (Belgique) BE 466.709.164	EI	12,50	0,00

(1) G = consolidation globale P = consolidation proportionnelle  
EI = mise en équivalence d'une entreprise associée  
E4 = mise en équivalence d'une filiale en liquidation, d'une filiale ayant renoncé à poursuivre ses activités, d'une filiale sans perspective de continuité des activités

(2) Si une variation du pourcentage de détention du capital entraîne une modification de la méthode utilisée, la nouvelle méthode est suivie d'une astérisque.  
(3) Fraction du capital détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.  
(4) Si la composition de l'ensemble consolidé est affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis sous l'état V.

## II. Liste des filiales exclusives et communes non intégrées dans les comptes et des entreprises associées non mises en équivalence

Dénomination, adresse complète du siège et, pour les entreprises de droit belge, mention du numéro de TVA ou du numéro national	Motif d'exclusion (1)	Fraction du capital détenue (en %) (2)	Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent) (3)
<b>Repropress CVBA</b> Av. Paepsem 22 - 1070 Bruxelles (Belgique) BE 473.030.990	A	25,00	0,00
<b>Binderijgroep Antwerpen NV</b> Katwilgweg 2 2050 Antwerpen (Belgique) BE 458.749.919	D	39,15	0,00

(1) Motif de l'exclusion à indiquer :

A. Filiale d'importance négligeable.

D. Action ou parts détenues dans la filiale exclusivement en vue de leur cession ultérieure.

(2) Fraction du capital détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.

(3) Si la composition de l'ensemble consolidé est affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis sous l'état V.

## III. Entreprises autres que les filiales et les entreprises associées

Ci-dessous sont reprises les sociétés, autres que celles visées aux numéros I et II de l'annexe, dans lesquelles les entreprises comprises dans la consolidation et celles laissées en dehors détiennent, soit elles-mêmes, soit par une personne agissant en son nom mais pour leur compte, un pourcentage du capital de 10 % au moins. Ces informations peuvent être omises lorsqu'elles ne sont que d'un intérêt négligeable au regard du principe de l'image fidèle.

Dénomination, adresse complète du siège et, pour les entreprises de droit belge, mention du numéro de TVA ou du numéro national	Fraction du capital détenue (en %) (1)	Informations reprises des derniers comptes annuels (2)			
		Comptes annuels arrêtés le	Unités monétaire	Capitaux progress	Résultat
<b>Eurocasino NV</b> Rue Steyls 119 - 1020 Bruxelles 2 (Belgique) BE 467.730.238	19,00	31.12.01	EUR	176	-161
<b>Febelma Regie CVBA</b> Av. Paepsem 22 Boîte 8 - 1070 Bruxelles 7 (Belgique) BE 451.085.335	17,50	31.12.01	EUR	112	7
<b>Bemart NV</b> Research Park - 1731 Zellik (Belgique) BTW 473.653.968	11,00	31.12.01	EUR	223	-137
<b>Belgium On Line NV en liquidation</b> Av. de l'Humanité 116 Boîte 11 - 1070 Bruxelles 7 (Belgique) BE 457.311.547	10,20	31.12.01	EUR		

(1) Fraction du capital détenue par les entreprises comprises dans la consolidation et celles laissées en dehors.

(2) Ces informations peuvent être omises lorsque l'entreprise concernée n'est pas tenue de rendre ces indications publiques.

## **V. Critères de consolidation et modifications du périmètre de consolidation**

### **A. Identification des critères qui président à la mise en œuvre des méthodes de consolidation par intégration globale et proportionnelle et de la méthode de mise en équivalence ainsi que des cas, avec justification, où il est dérogé à ces critères.**

- Les filiales dont il existe un contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale.
  - Les filiales communes sont consolidées par intégration proportionnelle.
  - Les entreprises associées sont évaluées en appliquant la mise en équivalence.
  - Des filiales et des filiales associées en liquidation sont consolidées selon la méthode de mise en équivalence pour autant qu'elles aient connu des activités normales durant l'exercice.
- Plopsaland SA est également repris en appliquant la mise en équivalence.

### **B. Renseignements qui rendent significative la comparaison avec les comptes annuels consolidés de l'année précédente si la composition de l'ensemble consolidé a subi au cours de l'exercice une modification notable.**

Au 31.12.2001 le périmètre de consolidation comprend la société Roularta Media Group NV avec ses filiales et ses entreprises associées.

#### **DANS LE PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION, LES CHANGEMENTS SUIVANTS ONT EU LIEU :**

##### **Augmentation du capital, sans changement du pourcentage de détention, dans les entreprises suivantes :**

- Roularta Media Group NV
- Publiregioes LDA
- Plopsaland NV (via Vlaamse Media Maatschappij NV)

##### **Versement entière du capital non appelé :**

- Senior Publications SA
- Vlaamse Media Maatschappij NV
- Ixsys NV (via Publindus NV)

##### **Nouvelles participations dans :**

- Senior Publications Deutschland GMBH&Co
- Regionale Media Maatschappij NV
- Hippos Vademecum NV
- Idéat Editions SA
- Studio Press SAS
- Studio Press Ltd (via Studio Press SAS)
- Total Music SARL (via Studio Press SAS)
- Band A Part SARL (via Studio Press SAS)
- VM & Partners NV (via Roularta Medica NV)
- RTL Z (via Belgian Business Television NV)

##### **Acquisition supplémentaire (augmentation du pourcentage de détention) :**

- Grieg Media (via Senior Publications SA)
- De Vastgoedmakelaar NV (via DSDW NV)
- Investnet NV (via Publindus NV : versement supplémentaire sans augmentation du pourcentage de détention)

##### **Diminution du pourcentage de détention :**

- Promotheus Incorporated NV

##### **Liquidation :**

- RTL Z (mise en équivalence)
- Binderijgroep Antwerpen NV (pas repris dans la subconsolidation MPG NV)

##### **Clôture de liquidation :**

- Studio Kortrijk Produkties NV
- VHL Associates BVBA
- R.OM NV
- Dolimont Media SA
- VTV Print NV

**Faillite :**

- Binderijgroep Vianen (pas repris dans la subconsolidation MPG NV)
- TV Studio Holland BV (pas repris dans la consolidation RMG NV)

**Changement de dénomination :**

- Promotheus Incorporated NV (avant : West-Vlaamse Radio NV)
- Roularta Medica NV (avant : European Business Press Group NV)

**Vente de participation (reprise du compte de résultats jusqu'au moment de vente) :**

- Mass Transit Media NV (jusqu'au 30.09.2001)
- Easy Solutions NV (jusqu'au 31.12.2001)

**VI. Règles d'évaluation et méthodes de calcul des latences fiscales****A. Relevé des critères ayant présidé à l'évaluation des différents postes des comptes annuels consolidés, notamment les critères relatifs :**

- aux constitutions et aux ajustements d'amortissements, de réductions de valeur et de provisions pour risques et charges ainsi qu'aux réévaluations
- aux bases de conversion pour les montants qui sont ou qui, à l'origine, étaient exprimés dans une monnaie différente de celle dans laquelle les comptes annuels consolidés sont libellés et pour les états comptables des filiales et des entreprises associés de droit étranger.

**Frais d'établissement**

Les frais d'établissement sont évalués à la valeur d'acquisition et sont amortis à 100%. Dans le cas où ces frais d'établissement comprennent des montants importants, ils sont amortis linéairement sur une période de 5 ans.

**Immobilisations incorporelles**

Les immobilisations incorporelles comprennent les titres acquis de tiers ou les titres obtenus par une mise de fonds, les frais de génériques, de logos etc., ainsi que les films étrangers achetés et les propres productions qui peuvent être diffusées plusieurs fois. Elles sont amorties sur leur durée de vie économique estimée. La durée de vie de la plupart des titres atteint 10 à 12 ans : ils sont amortis linéairement à 10% et 8,33 %. De manière exceptionnelle, il arrive qu'un titre soit amorti linéairement à 25 %. Les softwares sont amortis linéairement à 20 % ou à 33,33 %.

Les frais d'étude et de développement sont immédiatement imputés sur le compte de résultats. Le Conseil d'Administration peut décider l'activation de montants importants.

**Ecarts de consolidation**

Les écarts de consolidation représentent les différences entre la valeur d'acquisition des participations d'une part et la partie correspondante dans les capitaux propres de la société consolidée d'autre part.

L'écart est repris dans les comptes consolidés sous le poste 'écarts de consolidation' du côté actif ou passif du bilan selon que la valeur d'acquisition est plus grande ou plus petite que la part dans les capitaux propres. Les écarts de consolidation positifs sont amortis linéairement à 20 % à l'exception de la participation de la NV Roularta Media Group dans la NV Vlaamse Media Holding et dans la NV Vlaamse Media Maatschappij, qui est amortie linéairement à 5 % en raison de la perspective à long terme.

Les écarts de consolidation négatifs restent du côté passif du bilan.

**Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles sont estimées à la valeur d'acquisition, dont on déduit les amortissements et les diminutions de valeur appliquées. Les frais supplémentaires comme ceux de mise en service et de transport sont imputés au résultat. La TVA non déductible sur les voitures est activée.

Les immobilisations corporelles sont amorties suivant les pourcentages d'amortissement suivants :

	Linéaire		Dégressif	
	min.	max.	min.	max.
<b>Terrains</b>		0%		
<b>Constructions</b>	2%	10%	4%	20%
<b>Parkings</b>	10%	20%	10%	25%
<b>Diverses installations</b>	5%	20%	10%	40%
<b>Gros entretien</b>	10%	50%	10%	25%
<b>Machines</b>	20%	33,33%	20%	50%
<b>Installations et machines de captation TV</b>	10%	33,33%	40%	40%
<b>Matériel de bureau</b>	10%	33,33%	20%	50%
<b>Matériel roulant</b>	20%	33,33%		
<b>Immobilisation en cours (pas d'acomptes versés)</b>	0%			

Le matériel et les machines d'occasion sont amortis linéairement à 50 %.

Les œuvres d'art qui ne subissent pas de diminution de valeur ne sont pas amorties.

#### **Immobilisations financières**

La valeur comptable des participations dans les sociétés qui sont l'objet d'une mise en équivalence est adaptée à la partie proportionnelle des capitaux propres de ces sociétés, qui est fixée d'après les règles de consolidation.

Les participations mentionnées dans la rubrique 'Autres entreprises' sont estimées à la valeur d'acquisition, moyennant déduction éventuelle d'une perte de valeur en cas de dévalorisation durable.

#### **Stocks**

Les stocks sont estimés à la valeur d'acquisition ou à la valeur du marché si celle-ci est inférieure. Les matières premières, les matières auxiliaires et les marchandises sont estimées selon la méthode FIFO. Les stocks surannés et à rotation lente sont dépréciés systématiquement.

Les droits de diffusion achetés et non diffusés sont également repris dans les stocks à leur valeur d'acquisition.

Le stock disponible d'imprimés est estimé au prix de fabrication, frais indirects de production compris.

#### **Créances**

Les créances sont estimées sur base de leur valeur nominale.

Les dépréciations sont appliquées proportionnellement soit aux pertes constatées, soit sur base des soldes individuels jugés douteux.

#### **Placements de trésorerie et valeurs disponibles**

Actions propres sont évaluées au cours de clôture.

Ces rubriques sont imputées à leur valeur nominale.

#### **Comptes de régularisation (actif)**

Les frais à transférer (prorata des frais qui sont à la charge des exercices suivants) et les produits acquis (prorata des produits relatifs à l'exercice écoulé) sont imputés sur les comptes de régularisation de l'actif.

#### **Réserves consolidées**

Les réserves du groupe comprennent les réserves et les résultats reportés de l'entreprise consolidante, auxquels on ajoute la quote-part du groupe dans les résultats de l'exercice, après déduction des versements effectués, des autres sociétés consolidées intégralement et proportionnellement et des sociétés auxquelles on applique la mise en équivalence.

### **Ecart de conversion**

Pour les comptes annuels des filiales exprimés dans une autre monnaie que le BEF/EUR, tous les postes du bilan sont convertis au cours de clôture et ceux du compte de résultats au cours moyen. Les ressources propres restent à leur valeur historique en BEF/EUR. L'écart qui apparaît ainsi vis-à-vis du cours de clôture est transféré vers la rubrique 'Ecart de conversion'. L'écart entre le cours de clôture et le cours moyen sur les résultats est également transféré vers cette rubrique.

### **Subsides en capital**

Cette rubrique comprend les subsides en capital attribués. Ceux-ci sont repris dans le résultat selon le rythme d'amortissement des actifs auxquels ils se rapportent.

Le montant des impôts différés sur les subsides en capital est transféré vers le compte "Impôts différés".

### **Provisions pour risques et charges**

Sur base d'une appréciation réalisée par le Conseil d'Administration à la date du bilan, des provisions sont instaurées pour couvrir les pertes éventuelles qui sont probables ou certaines mais dont la portée n'est pas encore déterminée précisément.

### **Dettes**

Les dettes sont reprises dans le bilan sur base de leur valeur nominale.

A la date du bilan, les provisions sociales, fiscales et commerciales nécessaires sont constituées.

### **Comptes de régularisation (passif)**

Les frais à imputer (prorata des frais relatifs à l'exercice social écoulé) et les produits à transférer (prorata des produits pour les exercices sociaux suivants) sont imputés sur les comptes de régularisation du passif.

### **Devises étrangères**

Les créances et les dettes en devises étrangères sont portées en compte lors de leur création au cours en vigueur pendant la période. Les créances et les dettes exprimées en devise étrangère sont converties à la fin de l'exercice au taux de clôture sauf si celles-ci sont garanties spécifiquement.

Les écarts de conversion qui en découlent sont imputés au compte de résultats si le calcul par monnaie donne lieu à un écart négatif et ils sont repris sur les comptes de régularisation du passif si le calcul par monnaie donne lieu à un écart positif.

### **Chiffre d'affaires**

Le chiffre d'affaires comprend les revenus de publicité net, après déduction des commissions des centrales d'achat et agences de publicité, et après déduction des commissions des distributeurs et libraires pour le chiffre d'affaires de la vente au numéro.

## **B. Impôts différés et latences fiscales**

Ventilation de la rubrique "Impôts différés et latences fiscales" du passif, en milliers d'euros :	1.461
- Impôts différés	1.461

## **VII. Etat des frais d'établissement**

<b>En milliers d'euros</b>	
Valeur comptable nette au terme de l'exercice précédent	1.472
Mutations de l'exercice :	
- Nouveaux frais engagés	583
- Ammortissements	-847
- Autres	153
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	<b>1.361</b>
dont : Frais de constitution et d'augmentation de capital, frais d'émission d'emprunts, primes de remboursement et autres frais d'établissement	1.361

### VIII. Etat des immobilisations incorporelles

En milliers d'euros	Frais de recherche et de développement	Concessions, brevets, licences	Goodwill
<b>A. Valeur d'acquisition</b>			
Au terme de l'exercice précédent	993	13.038	72.076
Mutations de l'exercice :			
- Acquisitions, y compris la production immobilisée	105	3.147	3.133
- Cessions et désaffectations	-50	-2.486	
- Transferts d'une rubrique à une autre	258	-258	
- Ecart de conversion	0	32	
- Autres variations	1	632	
Au terme de l'exercice	1.307	14.105	75.209
<b>C. Amortissements et réductions de valeur</b>			
Au terme de l'exercice précédent	480	10.647	64.245
Mutations de l'exercice :			
- Actés	922	1.518	1.426
- Repris car excédentaires			-211
- Annulés à la suite de cessions et désaffectations	-50	-577	
- Transférés d'une rubrique à une autre	-191	191	
- Autres variations	-9	-152	
Au terme de l'exercice	1.152	11.627	65.460
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	<b>155</b>	<b>2.478</b>	<b>9.749</b>

### IX. Etat des immobilisations corporelles

En milliers d'euros	Terrains et constructions	Installations, machines, outillage	Mobilier et matériel roulant
<b>A. Valeur d'acquisition</b>			
Au terme de l'exercice précédent	57.006	90.638	14.925
Mutations de l'exercice :			
- Acquisitions, y compris la production immobilisée	3.934	5.277	2.110
- Cessions et désaffectations	-805	-6.200	-798
- Ecart de conversion		4	
- Autres variations		2.204	328
Au terme de l'exercice	60.135	91.923	16.565
<b>B. Plus-values</b>			
Au terme de l'exercice précédent	7.065	16.340	5
Au terme de l'exercice	7.065	16.340	5
<b>C. Amortissements et réductions de valeur</b>			
Au terme de l'exercice précédent	28.478	65.314	10.700
Mutations de l'exercice :			
- Actés	3.405	11.694	1.847
- Annulés à la suite de cessions et désaffectations	-612	-4.461	-593
- Ecart de conversion		3	
- Autres variations		-3.107	48
Au terme de l'exercice	31.271	69.443	12.002
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	<b>35.929</b>	<b>38.820</b>	<b>4.568</b>

<b>En milliers d'euros</b>	<b>Location - financement et droits similaires</b>	<b>Autres immobilisations corporelles</b>	<b>Immobilisations en cours et acomptes versés</b>
<b>A. Valeur d'acquisition</b>			
Au terme de l'exercice précédent	10.281	1.699	4.138
Mutations de l'exercice :			
- Acquisitions, y compris la production immobilisée	10	8	128
- Cessions et désaffectations	-451	-143	
- Transferts d'une rubrique à une autre			-4.138
- Autres variations		38	
Au terme de l'exercice	9.840	1.602	128
<b>B. Plus-values</b>			
Au terme de l'exercice précédent	2.912		
Au terme de l'exercice	2.912		
<b>C. Amortissements et réductions de valeur</b>			
Au terme de l'exercice précédent	9.447	1.196	
Mutations de l'exercice :			
- Actés	691	39	
- Annulés à la suite de cessions et désaffectations	-122	-20	
- Autres variations	0	43	
Au terme de l'exercice	10.016	1.258	
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	<b>2.736</b>	<b>344</b>	<b>128</b>
dont : - Installations, machines et outillage	2.603		
- Mobilier et matériel roulant	133		

## X. Etat des immobilisations financières

En milliers d'euros	Entreprises mises en équivalence	Autres entreprises
<b>I. Participations</b>		
<b>A. Valeur d'acquisition</b>		
Au terme de l'exercice précédent	1.572	1.383
Mutations de l'exercice :		
- Acquisitions		37
- Cessions et retraits	-111	-150
- Transferts d'une rubrique à une autre	1.069	
Au terme de l'exercice	2.530	1.270
<b>C. Réductions de valeur</b>		
Au terme de l'exercice précédent		410
Au terme de l'exercice		410
<b>D. Montants non appelés</b>		
Au terme de l'exercice précédent		60
Au terme de l'exercice		60
<b>E. Variations des capitaux propres des entreprises mises en équivalence</b>	<b>-419</b>	
Quote-part dans le résultat de l'exercice	-1.155	
Autres types de variations des capitaux propres	736	
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	<b>2.111</b>	<b>800</b>
<b>2. Créances</b>		
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice précédent</b>	<b>693</b>	<b>3.968</b>
Mutations de l'exercice :		
- Additions	98	1.742
- Remboursements	-229	-1.378
- Réductions de valeur actées		-128
- Autres	-333	
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	<b>229</b>	<b>4.204</b>
<b>Réductions de valeur cumulées sur créances au terme de l'exercice</b>		<b>1.103</b>

## XI. Etat des réserves consolidées

En milliers d'euros	
Réserves consolidées au terme de l'exercice précédent	17.542
Mutations de l'exercice :	
- Quote-part du groupe dans le résultat consolidé	-6.787
- Autres variations :	
Dividende	-3.769
Diminution réserve immunisée, lors de l'annulation d'actions propres	-7.170
Autres	-83
<b>Réserves consolidées au terme de l'exercice</b>	<b>-267</b>

## XII. Etat des écarts de consolidation et de mise en équivalence

En milliers d'euros	Ecarts de consolidation positifs	Ecarts de consolidation négatifs
Valeur comptable nette au terme de l'exercice précédent	48.930	355
Mutations de l'exercice :		
- Variations dues à une augmentation du pourcentage de détention	4.951	
- Variations dues à une diminution du pourcentage de détention	-1.180	
- Amortissements	-6.069	
- Autres variations	637	216
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	<b>47.269</b>	<b>571</b>

## XIII. Etat des dettes

A. Ventilation des dettes à l'origine à plus d'un an, en fonction de leur durée résiduelle

En milliers d'euros	Echéant dans l'année	Ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir	Ayant plus de 5 ans à courir
<b>Dettes financières</b>	<b>6.327</b>	<b>17.698</b>	<b>3.718</b>
1. Emprunts subordonnés		728	
3. Dettes de location-financement et assimilées	114	274	
4. Etablissements de crédit	6.213	16.188	3.718
5. Autres emprunts		508	
<b>Dettes commerciales</b>		<b>620</b>	
1. Fournisseurs		620	
<b>Autres dettes</b>	<b>1</b>	<b>19</b>	
<b>Total</b>	<b>6.328</b>	<b>18.337</b>	<b>3.718</b>

B. Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs des entreprises comprises dans la consolidation

En milliers d'euros	
<b>Dettes financières</b>	<b>5.371</b>
4. Etablissements de crédit	5.371
<b>Total</b>	<b>5.371</b>

**XVI. Relations avec les entreprises liées et les entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation qui ne sont pas comprises dans la consolidation**

	Entreprises liées		Entreprises avec un lien participation	
	2001	2000	2001	2000
<b>En milliers d'euros</b>				
<b>1. Immobilisations financières</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>95</b>	<b>72</b>
Participations et actions	5		95	72
<b>2. Créances</b>				<b>180</b>
A un an au plus				180

**XVII. Relations financières avec les administrateurs ou gérants de la société consolidante**

En milliers d'euros	2001
A. Montant global des rémunérations allouées en raison de leurs fonctions dans cell-ci, dans ses entreprises filiales et dans ses entreprises associées, y compris le montant des pensions de retraite allouées au même titre aux anciens administrateurs ou gérants.	1.509

## COMMENTAIRES SUR LE BILAN CONSOLIDÉ ET LE COMPTE DE RÉSULTATS AU 31.12.2001

### ACTIF

#### Frais d'établissement (1,4 million EUR)

Cette rubrique comprend principalement les frais non amortis de l'introduction en Bourse de Roularta Media Group NV (0,5 million EUR) et les frais d'établissement de Mercator Printing Group NV (0,6 million EUR).

#### Immobilisations incorporelles (12,4 millions EUR)

Les immobilisations incorporelles couvrent principalement la partie non encore amortie de licences pour logiciels, des titres de publications et du goodwill appartenant à Roularta Media Group NV, au groupe De Streekkrant-De Weekkrant et à Grieg Media AS, ainsi que les frais activés pour études de marché de Senior Publications Deutschland GmbH & Co Kg.

#### Ecarts de consolidation positifs (47,3 millions EUR)

Cette rubrique a trait au goodwill de consolidation sur des entreprises intégralement et proportionnellement consolidées. Il est amorti sur cinq ans, à l'exception du goodwill de consolidation relatif à la participation de Roularta Media Group NV dans Vlaamse Media Holding NV, dans Vlaamse Media Maatschappij NV et dans Mercator Printing Group NV qui est, quant à lui, amorti sur 20 ans.

#### Immobilisations corporelles (82,5 millions EUR)

Les immobilisations corporelles sont réparties comme suit (valeur comptable nette) :

<b>Terrains et bâtiments</b>	35,9
<b>Installations, machines et outillage</b>	38,8
<b>Mobilier et matériel roulant</b>	4,6
<b>Location-financement et droits similaires</b>	2,7
<b>Autres immobilisations corporelles</b>	0,4
<b>Immobilisations en cours et acomptes versés</b>	0,1
	<b>82,5</b>

Les investissements en "Terrains et bâtiments" concernent, entre autres, ceux consentis dans le Brussels Media Centre, les bâtiments administratifs de Roularta Media Group NV à Roulers et à Zellik, ainsi que dans les bâtiments de Vlaamse Media Maatschappij NV et de Mercator Printing Group NV.

Les investissements dans "Installations, machines et outillage" ont trait aux activités prépresse et imprimerie de Newsco NV et de Mercator Printing Group NV, ainsi qu'aux investissements en machines pour la réplique de CD et de DVD chez Vogue Trading Video NV et en matériel audiovisuel pour Vlaamse Media Maatschappij NV et Eye-d NV.

Les investissements en "Mobilier et matériel roulant" comprennent principalement ceux dans le mobilier de bureau et le matériel informatique de toutes les sociétés appartenant au groupe Roularta.

Les actifs compris dans la rubrique "Location-financement" concernent essentiellement les machines servant aux activités d'imprimerie de Mercator Printing Group NV et de Vogue Trading Video NV.

Les immobilisations en cours se rapportent aux investissements dans Mercator Printing Group NV.

# COMMENTAIRES

## Immobilisations financières (7,3 millions EUR)

Les entreprises sur lesquelles la méthode de mise en équivalence a été appliquée sont Scripta NV, Vacature CVBA, A Nous Paris SA et Plopsaland NV. Cela signifie que, la mise en équivalence étant effectuée, ces participations sont évaluées à hauteur de leur part dans les capitaux propres au 31.12.2001.

La rubrique "Participations – Autres entreprises" comprend les entreprises non associées.

La rubrique "Créances" correspondante couvre, à hauteur de 3,7 millions EUR, la part proportionnelle non éliminée des créances sur des entreprises qui sont reprises dans la consolidation selon la méthode de consolidation proportionnelle.

## Stocks et commandes en cours d'exécution (45 millions EUR)

Le stock consolidé comprend principalement le stock de droits de diffusion (films, séries télévisées, documentaires) de Vlaamse Media Maatschappij NV qui a été consolidé pour un montant de 35,2 millions EUR.

La rubrique couvre également le stock de papier, d'encre et de produits accessoires, tenu par RMG NV et Mercator Printing Group NV pour ses activités d'imprimerie, et ce pour un montant de 7,4 millions EUR.

## Créances à un an au plus (133,9 millions EUR)

Au 31.12.2001, les créances commerciales s'élèvent à 120,9 millions EUR ou 34,08 % du total bilantaire.

### PASSIF

## Capitaux propres (142 millions EUR)

Au 31.12.2001, les capitaux propres consolidés sont composés comme suit :

<b>Capital</b>	111,7
<b>Primes d'émission</b>	0,3
<b>Plus-values de réévaluation</b>	29,2
<b>Réserves consolidées</b>	- 0,3
<b>Ecart de consolidation</b>	0,6
<b>Ecart de conversion</b>	0,1
<b>Subsides en capital</b>	0,4
	<b>142,0</b>

## Capital (111,7 millions EUR)

Le capital consolidé comprend uniquement le capital de Roularta Media Group NV pour un montant de 111,7 millions EUR, représenté par 9.553.679 actions.

## Primes d'émission (0,3 million EUR)

La prime d'émission consolidée s'élève à 0,3 million EUR et couvre uniquement celle de l'entreprise consolidée Roularta Media Group NV.

## Réserves consolidées (- 0,3 million EUR)

Par rapport au bilan consolidé au 31.12.2000, l'évolution des réserves consolidées se présente comme suit :

<b>Réserves consolidées au 31.12.2000</b>	<b>17,5</b>
Résultat du groupe au 31.12.2001	-6,8
Dividende RMG attribué pour l'exercice 2001	-3,8
Diminution des réserves non disponibles par annulation de 119.305 actions propres	-7,2
<b>Réserves consolidées au 31.12.2001</b>	<b>-0,3</b>

### Intérêts de tiers (5,2 millions EUR)

Cette rubrique comprend les intérêts de tiers dans les entreprises suivantes :

<b>Vogue Trading Video NV</b>	4,40
<b>De Streekkrant-De Weekkrantgroep NV</b>	0,80
<b>De Vastgoedmakelaar NV</b>	0,07
<b>Oost-Vlaamse Media Groep NV</b>	0,07
<b>Hippos Vademecum NV</b>	- 0,14
	<b>5,20</b>

### Provisions et impôts différés et latences fiscales (8,4 millions EUR)

Les provisions consolidées couvrent :

- des provisions pour pensions et obligations similaires de Roularta Media Group NV pour un montant de 0,7 million EUR;
- des provisions pour autres risques et charges, pour un montant de 6 millions EUR, comprenant des litiges qui sont pendants et des indemnités de préavis de Roularta Media Group NV, Vlaamse Media Maatschappij NV, Mercator Printing Group NV et Roularta Books NV, ainsi que des provisions pour le financement de la liquidation de Binderijgroep Antwerpen NV et le financement des pertes de RTL Z en 2002, avec lequel la collaboration a été arrêtée.

Les impôts différés s'élèvent à 1,5 million EUR.

### Dettes à plus d'un an (22 millions EUR)

Les dettes consolidées à plus d'un an ont principalement trait à un emprunt subordonné de Mercator Printing Group NV (0,7 million EUR) et à des dettes financières auprès d'instituts de crédit de Mercator Printing Group NV (7,9 millions EUR), Roularta Media Group NV (6,2 millions EUR) et Vlaamse Media Maatschappij NV (5,3 millions EUR).

### Dettes à un an au plus (174,9 millions EUR)

Au 31.12.2001, les dettes consolidées à un an au plus, sont composées comme suit :

<b>Dettes à plus d'un an échéant dans l'année</b>	6,3
<b>Dettes financières</b>	27,9
<b>Dettes commerciales</b>	100,2
<b>Acomptes reçus</b>	14,1
<b>Dettes fiscales, salariales et sociales</b>	21,4
<b>Autres dettes</b>	5,0
	<b>174,9</b>

Au 31.12.2001, les dettes commerciales consolidées s'élèvent à 100,2 millions EUR, soit 28,26 % du total bilantaire.

Les autres dettes consolidées à un an au plus comprennent principalement les dividendes à payer par Roularta Media Group NV pour un montant de 3,8 millions EUR.

## COMPTE DE RÉSULTATS

### Résultat d'exploitation

Le chiffre d'affaires consolidé est quasi le même que celui de l'année dernière (438,6 millions EUR). 15 % de ce chiffre d'affaires est réalisé à l'étranger.

Les charges d'exploitation par contre ont augmenté, suite à la hausse des prix du papier; à de nouvelles participations et de nouveaux produits. De plus, les salaires, les charges sociales et les pensions ont subi deux sauts d'index.

Le résultat d'exploitation passe de 30,2 à 16,5 millions EUR.

### Résultat financier

Le plus faible résultat financier s'explique surtout par :

- l'augmentation des charges financières due à un endettement accru,
- l'augmentation des amortissements sur écarts de consolidation.

### Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel est principalement déterminé par :

- pour ce qui concerne les produits : une plus-value sur la réalisation d'actifs immobilisés (3,7 millions EUR) ;
- pour ce qui concerne les charges : des amortissements exceptionnels (0,6 millions EUR), des provisions pour risques et charges exceptionnels (1,9 millions EUR), une moins-value sur la réalisation d'actifs immobilisés (2,3 millions EUR) et autres charges exceptionnelles (2,5 millions EUR).

### Impôts sur le résultat

L'imposition élevée s'explique par un important montant de dépenses refusées et par la non-compensation de pertes et profits réalisés dans les joint-ventures.

### Bénéfice consolidé

Le bénéfice consolidé au 31.12.2001 est composé comme suit :

<b>part des tiers</b>	-0,1
<b>part du groupe</b>	-6,8
	<b>-6,9</b>

# RAPPORT DU COMMISSAIRE

sur les comptes consolidés clôturés le 31 décembre 2001 présenté à l'Assemblée Générale des actionnaires de la société SA Roularta Media Group.

Conformément aux dispositions légales et statutaires, nous avons l'honneur de vous faire rapport sur l'exécution de la mission de révision qui nous a été confiée.

Nous avons procédé à la révision des comptes consolidés établis sous la responsabilité du Conseil d'Administration de la société, pour l'exercice se clôturant le 31 décembre 2001, dont le total du bilan s'élève à 354.680.(000) EUR et dont le compte de résultats se solde par une perte consolidée de l'exercice de 6.945.(000) EUR. Nous avons également procédé à la vérification du rapport consolidé de gestion.

## **Attestation sans réserve des comptes consolidés avec paragraphe explicatif**

Nos contrôles ont été réalisés en conformité avec les normes de l'Institut des Reviseurs d'Entreprises. Ces normes professionnelles requièrent que notre révision soit organisée et exécutée de manière à obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'inexactitudes significatives compte tenu des dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.

Conformément à ces normes, nous avons tenu compte de l'organisation de l'ensemble consolidé en matière administrative et comptable ainsi que de ses dispositifs de contrôle interne. Nous avons obtenu les explications et informations requises pour nos contrôles. Nous avons examiné par sondages la justification des montants figurant dans les comptes consolidés. Nous avons évalué le bien fondé des règles d'évaluation, des règles de consolidation et des estimations comptables significatives faites par la société ainsi que la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que ces travaux fournissent une base raisonnable à l'expression de notre opinion.

A notre avis, les comptes consolidés clôturés au 31 décembre 2001 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats de l'ensemble consolidé en conformité aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique et les informations données dans l'annexe sont adéquates.

D'après les comptes annuels de la SA VLAAMSE MEDIA MAATSCHAPPIJ et comme répété dans les comptes annuels consolidés de la SA ROULARTA MEDIA GROUP, la SA VLAAMSE MEDIA MAATSCHAPPIJ est concernée dans quelques litiges importants.

D'après les comptes annuels consolidés de la SA ROULARTA MEDIA GROUP, la SA ROULARTA MEDIA GROUP est concernée dans un différend. Le différend porte sur des factures lesquelles sont contestées par la SA ROULARTA MEDIA GROUP pour un montant total de 1.949.(000) EUR en consolidation. Ce différend est repris dans la comptabilité sans effet sur le résultat consolidé de l'exercice.

Le résultat final de ces litiges et du différend et l'effet éventuel sur les comptes annuels ne peuvent pas être déterminé à ce moment.

## **Attestations et informations complémentaires**

Nous complétons notre rapport par l'attestation et les informations complémentaires suivantes qui ne sont pas de nature à modifier la portée de l'attestation des comptes consolidés de la SA ROULARTA MEDIA GROUP.

- Le rapport consolidé de gestion contient les informations requises par le Code des Sociétés et concorde avec les comptes consolidés.

Anvers, le 2 avril 2002

Le Commissaire,

DELOITTE & TOUCHE  
Reviseurs d'Entreprises SC s.f.d. SCRL  
Représentée par Jos Vlamincx

# origine et utilisation

RAPPORT ANNUEL 2001 ROULARTA MEDIA GROUP

## ORIGINE ET UTILISATION DE FONDS

En milliers d'euros	2001	2000
<b>I. Activités d'exploitation</b>		
Quote-part du groupe dans le résultat consolidé	-6.787	10.846
Amortissements et réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	22.389	23.250
Amortissements sur écarts de consolidation positifs	6.069	5.289
Réductions de valeur sur immobilisations financières	128	1.018
Plus-/moins valeurs sur réalisation d'actifs immobilisés	-1.466	-2.468
Mutation des provisions pour risques et charges	2.750	-9
Réductions de valeur sur stocks et créances commerciales	789	1.087
Mutation des impôts différés et latences fiscales	-79	312
Mutation des créances commerciales	-207	-18.989
Mutation des autres créances et des comptes de régularisation de l'actif	-1.858	-221
Mutation des stocks	2.476	-12.337
Mutation des dettes à court terme et des comptes de régularisation du passif	8.274	20.515
<b>Cash-flow net des activités d'exploitation (A)</b>	<b>32.478</b>	<b>28.293</b>
<b>II. Activités d'investissement</b>		
Immobilisations (in)corporelles - acquisitions	-18.435	-61.027
Immobilisations (in)corporelles - plus-values actées	0	-22.341
Immobilisations (in)corporelles - autres mutations	3.324	21.755
Immobilisations financières - acquisitions	-1.779	-3.446
Immobilisations financières - autres mutations	1.454	10.699
Écarts de consolidation - acquisitions	-4.408	-10.250
<b>Cash-flow net des activités d'investissement (B)</b>	<b>-19.844</b>	<b>-64.610</b>
<b>III. Activités financières</b>		
Mutation des dettes à long terme	-7.311	15.023
Créances à plus d'un an	-232	114
Autres mutations des capitaux propres	-6.407	28.504
Mutation des intérêts de tiers	50	4.943
Mise en paiement des dividendes	-3.769	-4.765
<b>Cash-flow net des activités financières (C)</b>	<b>-17.669</b>	<b>43.819</b>
<b>Total 'Origine et utilisation de fonds' (A+B+C)</b>	<b>-5.035</b>	<b>7.502</b>
Placements de trésorerie et valeurs disponibles au 01/01	26.041	18.539
Placements de trésorerie et valeurs disponibles au 31/12	21.006	26.041
<b>Mutation nette des placements de trésorerie et des valeurs disponibles</b>	<b>-5.035</b>	<b>7.502</b>