

# subconsolidations

RAPPORT ANNUEL 2001 ROULARTA MEDIA GROUP

# 199

| EN 1.000 EUR                              | PRINTED MEDIA |               |            |               | TV & RADIO   |              |              |               |
|---|---------------|---------------|------------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
|   | 1999          | 2000          | 2001       | % évol.       | 1999         | 2000         | 2001         | % évol.       |
| Ventes et prestations                     | 236.137       | 259.723       | 268.025    | + 3,2         | 108.833      | 123.308      | 123.755      | + 0,4         |
| Chiffre d'affaires (net)                  | 228.579       | 252.731       | 258.643    | + 2,3         | 103.142      | 117.156      | 116.807      | - 0,3         |
| Résultat d'exploitation                   | 14.078        | 25.278        | 9.684      | - 61,7        | 6.272        | 7.549        | 9.977        | + 32,2        |
| Résultat financier                        | -423          | -3.054        | -5.032     |               | 415          | 201          | 393          |               |
| Résultat exceptionnel                     | -1.204        | 365           | -578       |               | 135          | -189         | -538         |               |
| Impôts et impôts différés                 | -6.501        | -9.411        | -3.459     | + 63,2        | -4.327       | -4.207       | -6.259       | - 48,8        |
| Résultat de l'exercice après impôts       | 5.950         | 13.178        | 615        | - 95,3        | 2.495        | 3.354        | 3.573        | + 6,5         |
| Résultat entreprises mises en équivalence | -293          | 99            | -41        | - 141,4       | 125          | -429         | -1.115       | - 159,9       |
| Résultat consolidé                        | 5.657         | 13.277        | 574        | - 95,7        | 2.620        | 2.925        | 2.458        | - 16,0        |
| <b>RESULTAT (part du groupe)</b>          | <b>5.635</b>  | <b>13.293</b> | <b>732</b> | <b>- 94,5</b> | <b>2.618</b> | <b>2.920</b> | <b>2.458</b> | <b>- 15,8</b> |
| EBITDA                                    | 25.635        | 33.896        | 18.160     | - 46,4        | 9.771        | 12.439       | 13.868       | + 11,5        |
| EBITDA (marge)                            | 11,2%         | 13,4%         | 7,0%       |               | 9,5%         | 10,6%        | 11,9%        |               |
| EBIT                                      | 14.078        | 25.278        | 9.684      | - 61,7        | 6.272        | 7.549        | 9.977        | + 32,2        |
| EBIT (marge)                              | 6,2%          | 10,0%         | 3,7%       |               | 6,1%         | 6,4%         | 8,5%         |               |
| Résultat net courant avant impôts         | 19.872        | 25.489        | 6.993      | - 72,6        | 6.811        | 7.317        | 9.255        | + 26,5        |
| Résultat net courant                      | 12.929        | 16.351        | 3.260      | - 80,1        | 2.444        | 2.917        | 2.757        | - 5,5         |
| Cash-flow courant                         | 19.321        | 23.248        | 11.736     | - 49,5        | 5.943        | 7.806        | 6.648        | - 14,8        |
| Cash-flow                                 | 19.842        | 23.715        | 10.968     | - 53,8        | 5.534        | 6.430        | 6.258        | - 2,7         |

# 1999 2000 2001

## SUBCONSOLIDATIONS

| 1999         | INDUSTRY<br>2000 | 2001          | % évol.        |
|--------------|------------------|---------------|----------------|
| 92.918       | 99.912           | 101.304       | + 1,4          |
| 92.616       | 96.895           | 98.571        | + 1,7          |
| 7.911        | -2.561           | -3.015        | - 17,7         |
| -1.134       | -113             | -1.389        |                |
| -144         | 400              | -1.732        |                |
| -473         | 100              | 101           | + 1,0          |
| 6.160        | -2.174           | -6.035        | - 177,6        |
| 0            | 0                | 0             |                |
| 6.160        | -2.174           | -6.035        | - 177,6        |
| <b>6.160</b> | <b>-1.680</b>    | <b>-6.035</b> | <b>- 259,2</b> |
| 14.030       | 8.441            | 7.703         | - 8,7          |
| 15,1%        | 8,7%             | 7,8%          |                |
| 7.911        | -2.561           | -3.015        | - 17,7         |
| 8,5%         | -2,6%            | -3,1%         |                |
| 6.776        | -1.946           | -4.103        | - 110,8        |
| 5.757        | -1.821           | -4.124        | - 126,5        |
| 11.877       | 9.181            | 6.594         | - 28,2         |
| 11.887       | 9.285            | 4.506         | - 51,5         |



# 199

| EN 1.000 EUR                              | PRINTED MEDIA |               |              |               | TV & RADIO   |              |              |              |
|---|---------------|---------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   | 1999          | 2000          | 2001         | % évol.       | 1999         | 2000         | 2001         | % évol.      |
| Ventes et prestations                     | 234.590       | 256.638       | 262.905      | + 2,4         | 107.251      | 123.308      | 123.315      | + 0,0        |
| Chiffre d'affaires (net)                  | 227.036       | 249.642       | 253.602      | + 1,6         | 101.561      | 117.156      | 116.375      | - 0,7        |
| Résultat d'exploitation                   | 15.387        | 29.337        | 19.502       | - 33,5        | 6.988        | 7.549        | 10.697       | + 41,7       |
| Résultat financier                        | -394          | -3.021        | -4.868       |               | 452          | 201          | 393          |              |
| Résultat exceptionnel                     | -1.220        | 362           | -1.997       |               | 134          | -189         | -538         |              |
| Impôts et impôts différés                 | -6.872        | -10.468       | -4.867       | + 53,5        | -4.328       | -4.207       | -6.564       | - 56,0       |
| Résultat de l'exercice après impôts       | 6.901         | 16.210        | 7.770        | - 52,1        | 3.246        | 3.354        | 3.988        | + 18,9       |
| Résultat entreprises mises en équivalence | -293          | 99            | -41          | - 141,4       | 125          | -429         | -1.115       | - 159,9      |
| Résultat consolidé                        | 6.608         | 16.309        | 7.729        | - 52,6        | 3.371        | 2.925        | 2.873        | - 1,8        |
| <b>RESULTAT (part du groupe)</b>          | <b>6.586</b>  | <b>16.325</b> | <b>7.708</b> | <b>- 52,8</b> | <b>3.368</b> | <b>2.920</b> | <b>2.873</b> | <b>- 1,6</b> |
| EBITDA                                    | 26.785        | 37.737        | 27.409       | - 27,4        | 10.392       | 12.439       | 14.314       | + 15,1       |
| EBITDA (marge)                            | 11,8%         | 15,1%         | 10,8%        |               | 10,2%        | 10,6%        | 12,3%        |              |
| EBIT                                      | 15.387        | 29.337        | 19.502       | - 33,5        | 6.988        | 7.549        | 10.697       | + 41,7       |
| EBIT (marge)                              | 6,8%          | 11,8%         | 7,7%         |               | 6,9%         | 6,4%         | 9,2%         |              |
| Résultat net courant avant impôts         | 21.209        | 29.551        | 16.766       | - 43,3        | 7.562        | 7.317        | 9.975        | + 36,3       |
| Résultat net courant                      | 13.908        | 19.355        | 11.055       | - 42,9        | 3.195        | 2.917        | 3.172        | + 8,7        |
| Cash-flow courant                         | 20.142        | 26.034        | 18.962       | - 27,2        | 6.599        | 7.806        | 6.789        | - 13,0       |
| Cash-flow                                 | 20.709        | 26.558        | 17.438       | - 34,3        | 6.190        | 6.430        | 6.399        | - 0,5        |

# 19 2000 2001

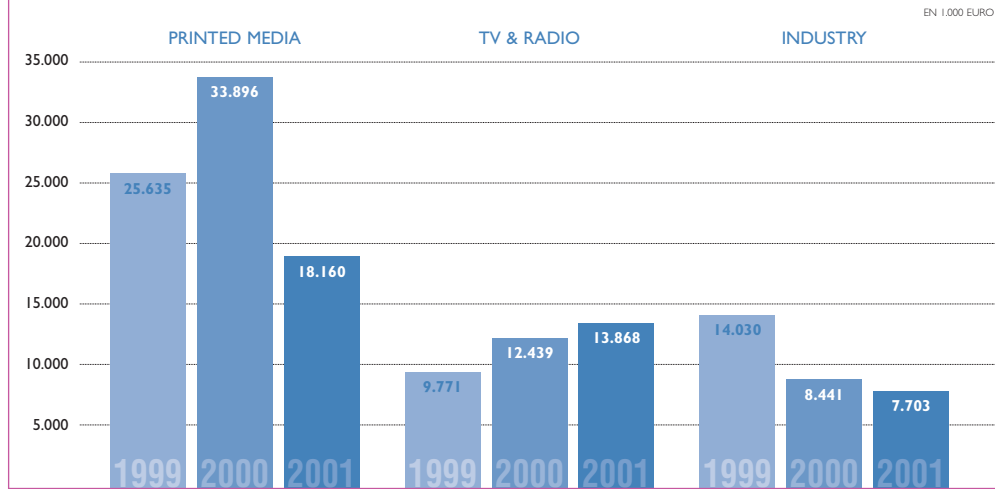
## SUBCONSOLIDATIONS SANS FRAIS DE LANCEMENT

| 1999         | INDUSTRY      |               | % évol.        |
|--------------|---------------|---------------|----------------|
|              | 2000          | 2001          |                |
| 92.918       | 99.912        | 101.304       | + 1,4          |
| 92.616       | 96.895        | 98.571        | + 1,7          |
| 7.911        | -2.561        | -3.015        | - 17,7         |
| -1.134       | -113          | -1.389        |                |
| -144         | 400           | -1.732        |                |
| -473         | 100           | 101           | + 1,0          |
| 6.160        | -2.174        | -6.035        | - 177,6        |
| 0            | 0             | 0             |                |
| 6.160        | -2.174        | -6.035        | - 177,6        |
| <b>6.160</b> | <b>-1.680</b> | <b>-6.035</b> | <b>- 259,2</b> |
| 14.030       | 8.441         | 7.703         | - 8,7          |
| 15,1%        | 8,7%          | 7,8%          |                |
| 7.911        | -2.561        | -3.015        | - 17,7         |
| 8,5%         | -2,6%         | -3,1%         |                |
| 6.776        | -1.946        | -4.103        | - 110,8        |
| 5.757        | -1.821        | -4.124        | - 126,5        |
| 11.877       | 9.181         | 6.594         | - 28,2         |
| 11.887       | 9.285         | 4.506         | - 51,5         |

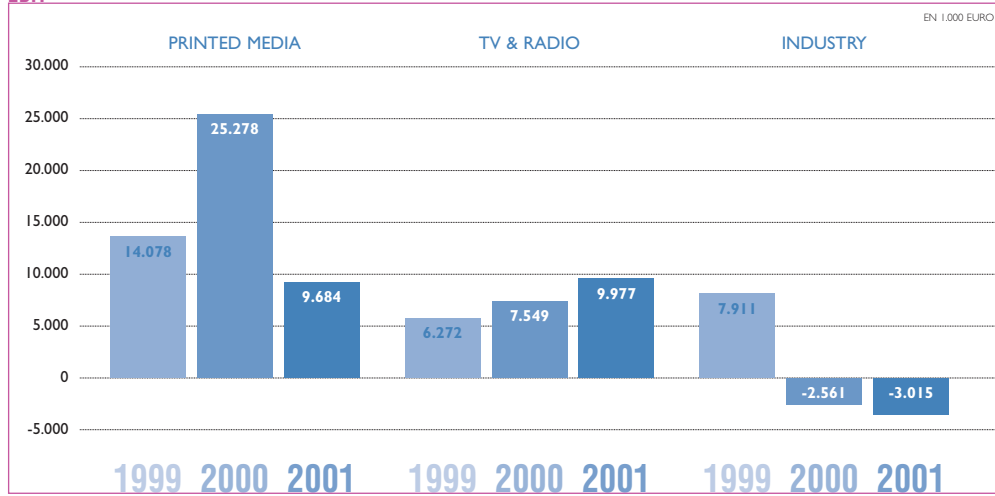


## 1. SUBCONSOLIDATIONS

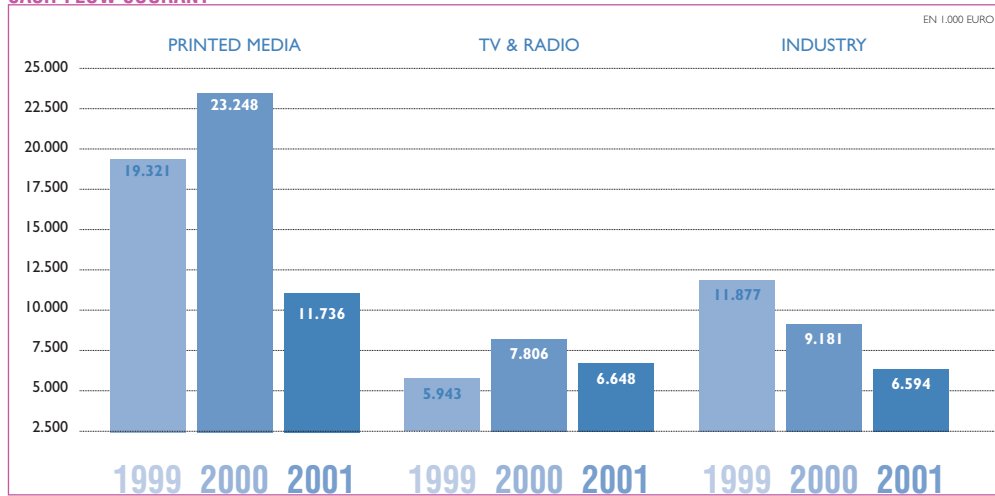
### EBITDA



### EBIT



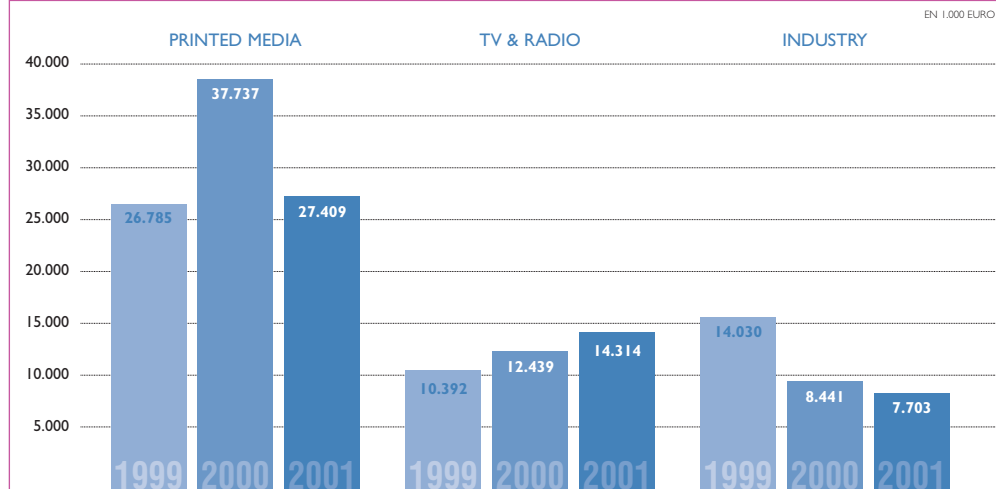
### CASH-FLOW COURANT



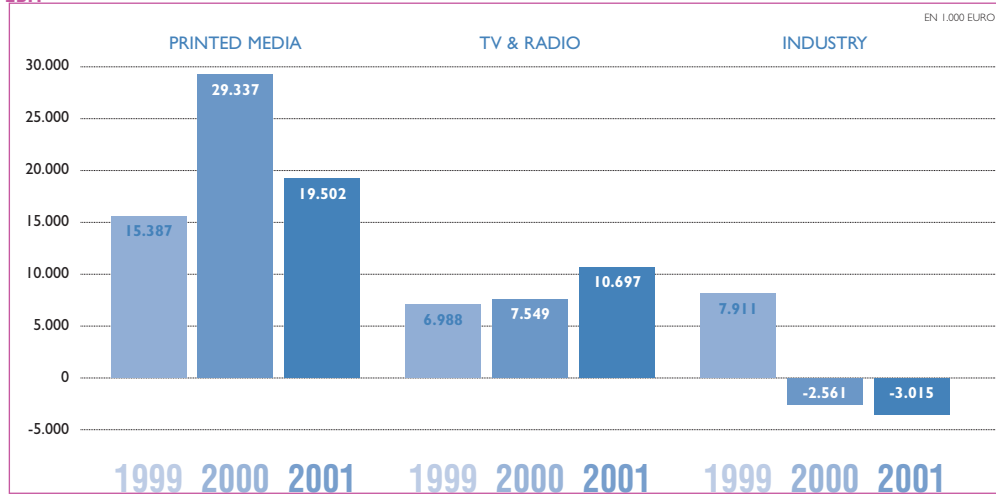
# SUBCONSOLIDATIONS - VUE GÉNÉRALE

## 2. SUBCONSOLIDATIONS SANS FRAIS DE LANCEMENT

### EBITDA



### EBIT



### CASH-FLOW COURANT

