



RAPPORT ANNUEL **2001**

sommaire

RAPPORT ANNUEL 2001 ROULARTA MEDIA GROUP

Chiffres clés consolidés	4
Chiffres clés par action	8
Structure du groupe	10
Subconsolidations	12
Management	18
Rapport d'activités	20
Mission Statement	37
Corporate Governance	38
Données financières	40
Comptes annuels consolidés	42
Comptes annuels abrégés	72
Adresses	88
Calendrier financier	99

*Ce rapport annuel
est disponible en français,
en néerlandais et en anglais.*

*En cas de différence
d'interprétation, seul le texte
néerlandais fera loi.*

*La version qui est disponible
sur internet (www.roularta.be)
ne l'est qu'à titre d'information.*

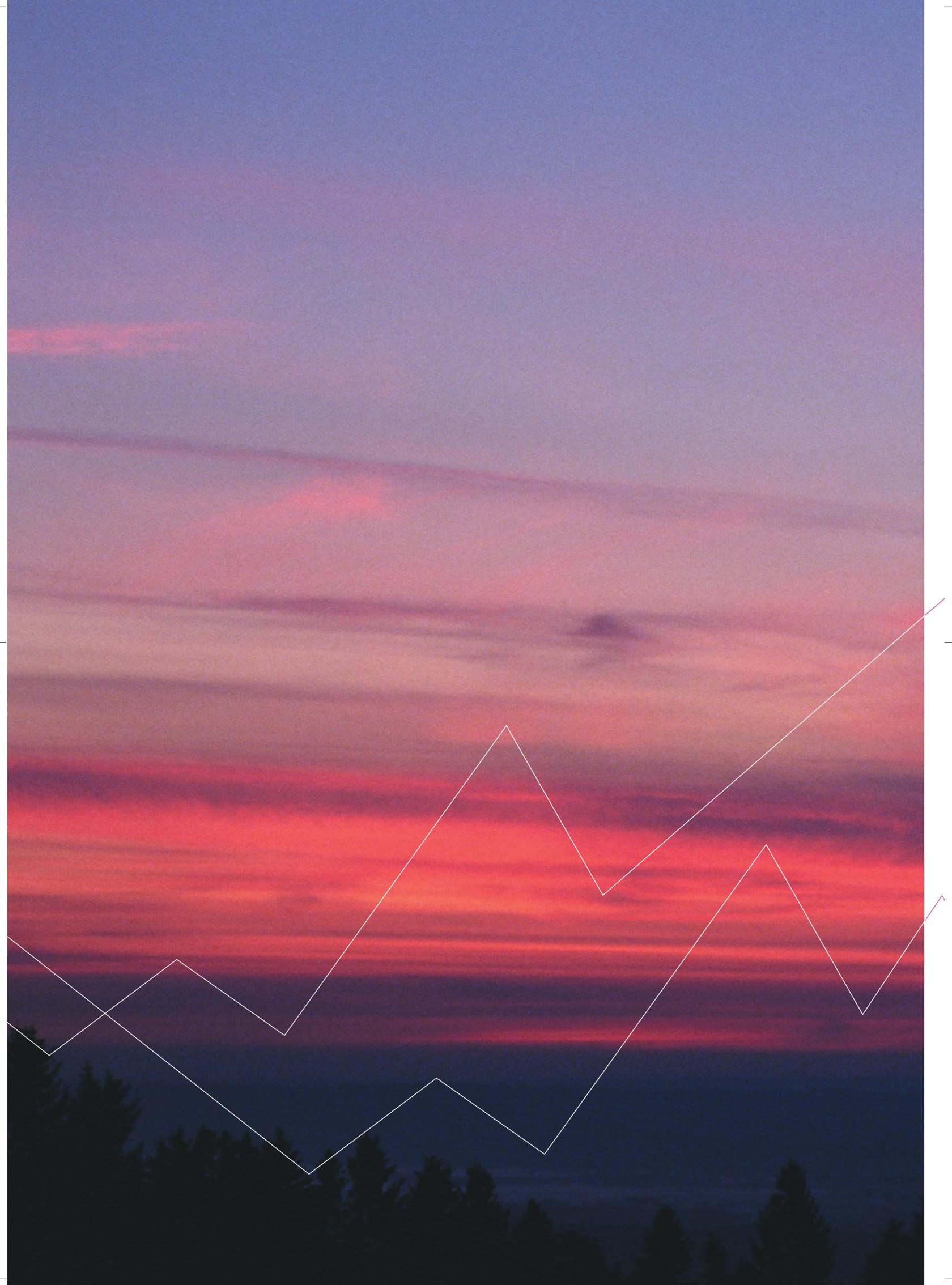
1999 2000 2001

CHIFFRES-CLÉS CONSOLIDÉS

BILAN	EN 1.000 EUR	1998	1999	2000	2001	Evolution en %
Actifs immobilisés		111.216	120.634	158.156	150.880	-4,6%
Actifs circulants		157.048	171.957	209.803	203.800	-2,9%
Total du bilan		268.264	292.591	367.959	354.680	-3,6%
Capitaux propres après répartition		116.563	124.390	158.975	142.012	-10,7%
Dettes		146.836	162.564	198.102	199.065	0,5%
Liquidité (actifs circulants / dettes à court terme)		1,3	1,2	1,3	1,2	
Solvabilité (fonds propres / total du bilan)		43,5%	42,5%	43,2%	40,0%	
Dettes financières nettes / fonds propres		1,3	1,3	1,2	1,4	
Rendement des fonds propres ⁶		6,9%	9,6%	6,8%	-4,8%	
Investissements		23.547	35.988	36.854	18.556	-49,6%
Frais de personnel		63.509	74.263	85.330	96.174	12,7%
Effectif du personnel		1.577	1.761	2.035	2.062	1,3%
CHIFFRES CONSOLIDÉS PAR ACTION		1998	1999	2000	2001	
EBITDAL			5,30	6,10	5,17	
EBITDA		5,48	5,13	5,70	4,16	
EBIT		3,00	2,95	3,15	1,73	
Bénéfice par action		0,84	1,24	1,13	-0,71	
Résultat net courant		2,23	2,26	1,82	0,12	
Cash-flow courant		4,19	3,92	4,19	2,55	
Cash-flow		3,50	3,89	4,05	2,25	
Dividende brut		0,37	0,50	0,50	0,40	
Nombre d'actions		9.611.034	9.611.034	9.611.034	9.553.679 *	

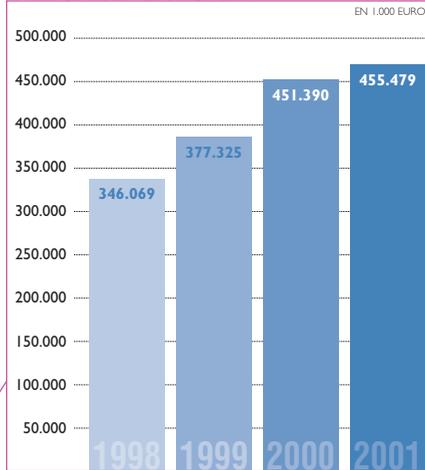
⁶ Résultat net part du groupe / fonds propres.

* moins 57.355 actions, soit : réalisation warrants + 61.950 et annulation actions propres (octobre 2001) - 119.305.

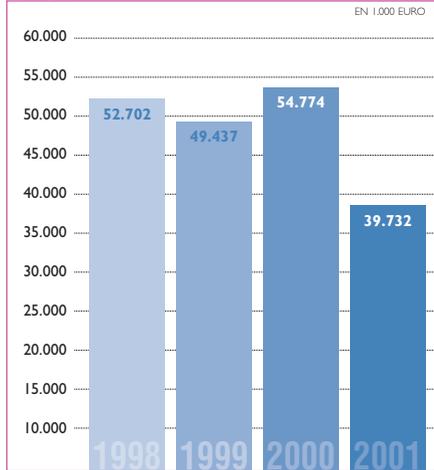


VUE GÉNÉRALE

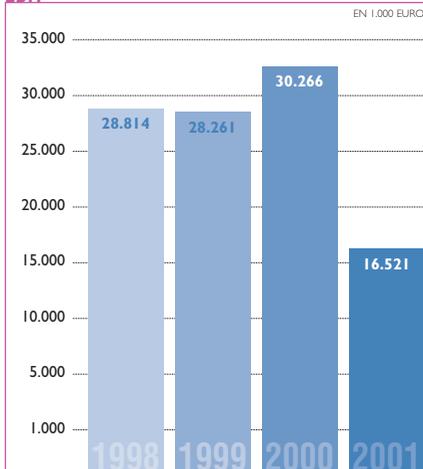
VENTES ET PRESTATIONS



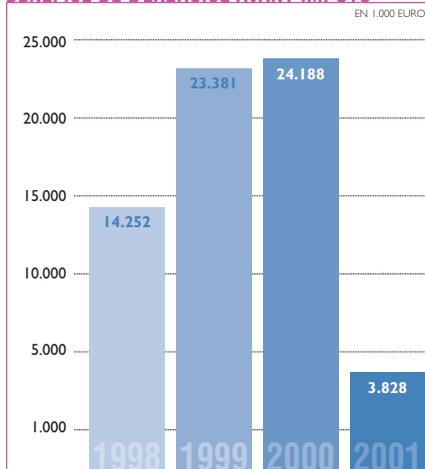
EBITDA



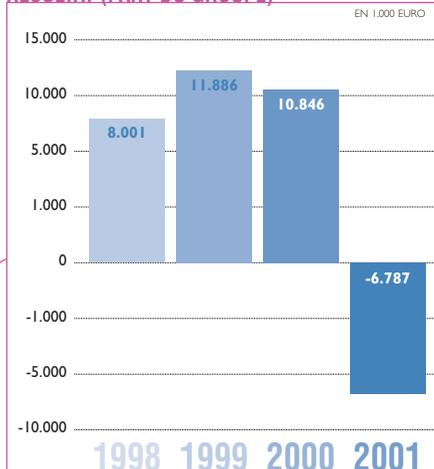
EBIT



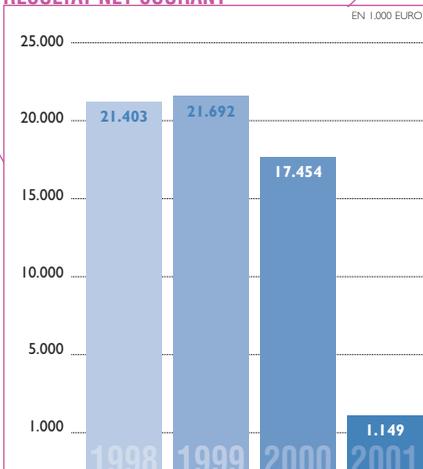
BENEFICE DE L'EXERCICE AVANT IMPOTS



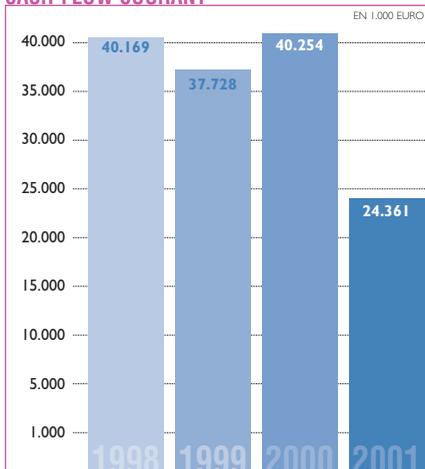
RESULTAT (PART DU GROUPE)



RESULTAT NET COURANT



CASH-FLOW COURANT



EFFECTIF DU PERSONNEL

