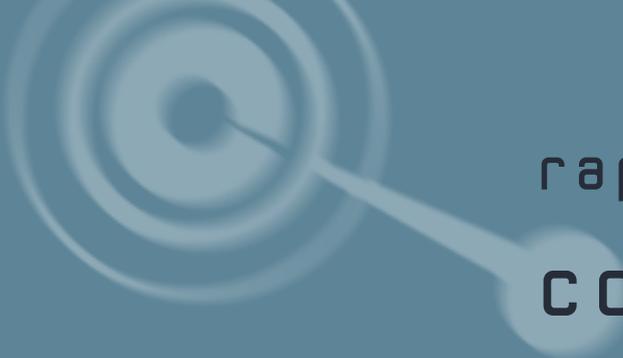




roularta media group

rapport annuel 1999





# rapport annuel 1999

## contenu

Chiffres clés du Groupe	2
Le mot du président	7
La stratégie du Groupe	9
Conseil d'Administration et Management team	11
Corporate Governance	15
Structure du groupe au 31 décembre 1999	16
Rapport d'activités	19
Rapport annuel du conseil d'administration	
relative aux comptes annuels consolidés	39
relative aux comptes annuels statutaires	41
Adresses de nos succursales et filiales	45
L'action Roularta Media Group NV	51
Données financières	
Comptes annuels consolidés	
Bilan consolidé après répartition	56
Compte de résultats	58
Annexe aux comptes consolidés	60
Commentaire accompagnant les comptes annuels consolidés	76
Rapport du commissaire réviseur	80
Origine et utilisation de fonds	81
Comptes annuels statutaires	
Bilan statutaire après répartition	84
Compte de résultats statutaire	86
Annexe aux comptes statutaires	88
Bilan social	102
Rapport du commissaire réviseur	105
Calendrier financiers	107

Ce rapport annuel est disponible en français, en néerlandais et en anglais.

En cas de différence d'interprétation, seul le texte néerlandais fera foi.

La version qui est disponible sur Internet ([www.roularta.be](http://www.roularta.be)) ne l'est qu'à titre d'information.



rapport annuel 1999

# Chiffres clés du Groupe

## CHIFFRES CLES CONSOLIDES APRES REPARTITION

en 1.000	1997	1998	1999	Evolution en %	1997	1998	1999	Evolution en %
	BEF	BEF	BEF		EUR	EUR	EUR	
Ventes et prestations	13.044.937	14.856.048	16.117.926	8.5%	323.376	368.272	399.553	8.5%
Chiffre d'affaires	12.469.469	14.344.741	15.577.800	8.6%	309.110	355.597	386.164	8.6%
Bénéfice d'exploitation	460.777	1.162.355	1.140.051	-1.9%	11.422	28.814	28.261	-1.9%
Résultat financier	-196.881	-111.535	7.098		-4.881	-2.765	176	
Bénéfice courant	90.171	932.356	984.850	5.6%	2.235	23.113	24.414	5.6%
Résultat exceptionnel	67.919	-357.425	-41.672		1.684	-8.860	-1.033	
Bénéfice de l'exercice avant impôts	158.090	574.931	943.178	64.1%	3.919	14.252	23.381	64.1%
Bénéfice de l'exercice après impôts	-22.693	321.436	487.247	51.6%	-563	7.968	12.079	51.6%
Quote part dans le résultat des entreprises mises en équivalence	540	2.160	-6.761	-413.0%	13	54	-168	-413.0%
<b>RESULTAT CONSOLIDE</b>	-22.153	323.596	480.486	48.5%	-549	8.022	11.911	48.5%
Part du groupe	22.389	322.769	479.480	48.6%	555	8.001	11.886	48.6%
EBITDA	1.382.241	2.126.009	1.994.272	-6.2%	34.265	52.702	49.437	-6.2%
EBITDA (marge)	10.6%	14.3%	12.4%		10.6%	14.3%	12.4%	
EBITA	453.836	1.167.685	1.147.925	-1.7%	11.250	28.946	28.456	-1.7%
EBITA (marge)	3.5%	7.9%	7.1%		3.5%	7.9%	7.1%	
EBIT	460.777	1.162.355	1.140.051	-1.9%	11.422	28.814	28.261	-1.9%
EBIT (marge)	3.5%	7.8%	7.1%		3.5%	7.8%	7.1%	
Cashflow brut (1)	1.117.321	1.351.401	1.511.692	11.9%	27.698	33.500	37.474	11.9%
Résultat courant net (2)	363.812	863.413	875.044	1.3%	9.019	21.403	21.692	1.3%
Cashflow courant (3)	1.031.628	1.620.428	1.521.938	-6.1%	25.573	40.169	37.728	-6.1%

(1) Le cashflow brut = le bénéfice/perte consolidé augmenté des amortissements normaux et des amortissements sur les écarts de consolidation positifs et corrigé des amortissements exceptionnels.

(2) Le résultat courant net est le résultat après impôts, avant pertes et profits exceptionnels et avant amortissements sur goodwill et titres, augmenté du résultat des entreprises mises en équivalence.

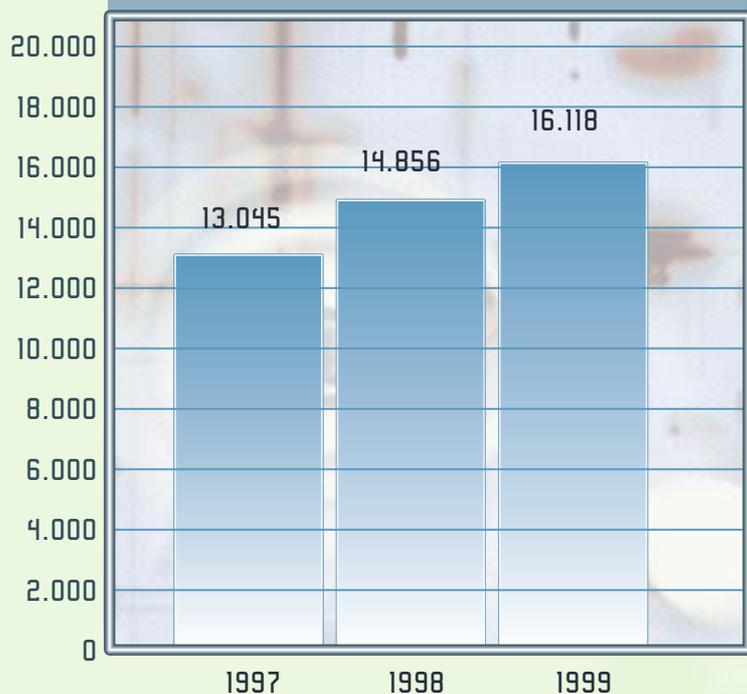
(3) Le cashflow courant est le résultat net courant, augmenté des amortissements sur les actifs immobilisés et les coûts non décaissés.

en 1.000	1997 BEF	1998 BEF	1999 BEF	Evolution en %	1997 EUR	1998 EUR	1999 EUR	Evolution en %
<b>BILAN</b>								
Actifs immobilisés	4.024.114	4.486.423	4.866.366	8.5%	99.755	111.216	120.634	8.5%
Actifs circulants	5.272.224	6.335.318	6.936.709	9.5%	130.695	157.048	171.957	9.5%
Total du bilan	9.296.338	10.821.741	11.803.075	9.1%	230.450	268.264	292.591	9.1%
Capitaux propres après répartition	1.603.692	4.702.148	5.017.879	6.7%	39.754	116.563	124.390	6.7%
Dettes	7.309.358	5.923.357	6.557.823	10.7%	181.194	146.836	162.564	10.7%
Investissements	603.885	949.872	1.451.742	52.8%	14.970	23.547	35.988	52.8%
Frais de personnel	2.496.006	2.561.941	2.995.766	16.9%	61.874	63.509	74.263	16.9%
Effectif du personnel	1.521	1.577	1.761	11.7%	1.521	1.577	1.761	11.7%
Liquidité (actifs circulants / dettes à court terme)	1.0	1.3	1.2		1.0	1.3	1.2	
Solvabilité (fonds propres / total du bilan)	17.3%	43.5%	42.5%		17.3%	43.5%	42.5%	
Dettes financières nettes / fonds propres	4.5	1.3	1.3		4.5	1.3	1.3	
Rendement des fonds propres (4)	1.4%	6.9%	9.6%		1.4%	6.9%	9.6%	
Marge nette (5)	0.2%	2.3%	3.1%		0.2%	2.3%	3.1%	
Cashflow / chiffre d'affaires	9.0%	9.4%	9.7%		9.0%	9.4%	9.7%	
<b>CHIFFRES CLES PAR ACTION</b>	en BEF				en EUR			
EBITDA	167	221	207	-6.3%	4.14	5.48	5.13	-6.3%
EBITA	55	121	119	-1.7%	1.36	3.00	2.95	-1.7%
EBIT	56	121	119	-1.7%	1.39	3.00	2.95	-1.7%
Bénéfice par action - Part du groupe	3	34	50	47.1%	0.07	0.84	1.24	47.1%
Cashflow brut par action	135	141	157	11.3%	3.35	3.50	3.89	11.3%
Résultat courant net par action	44	90	91	1.1%	1.09	2.23	2.26	1.1%
Cashflow courant par action	125	169	158	-6.5%	3.10	4.19	3.92	-6.5%
Dividende net		12.75	15.00	17.6%		0.32	0.37	17.6%
Nombre d'actions	8.277.700	9.611.034	9.611.034	0.0%	8.277.700	9.611.034	9.611.034	0.0%

(4) Résultat net part du groupe / fonds propres à la fin de l'exercice.

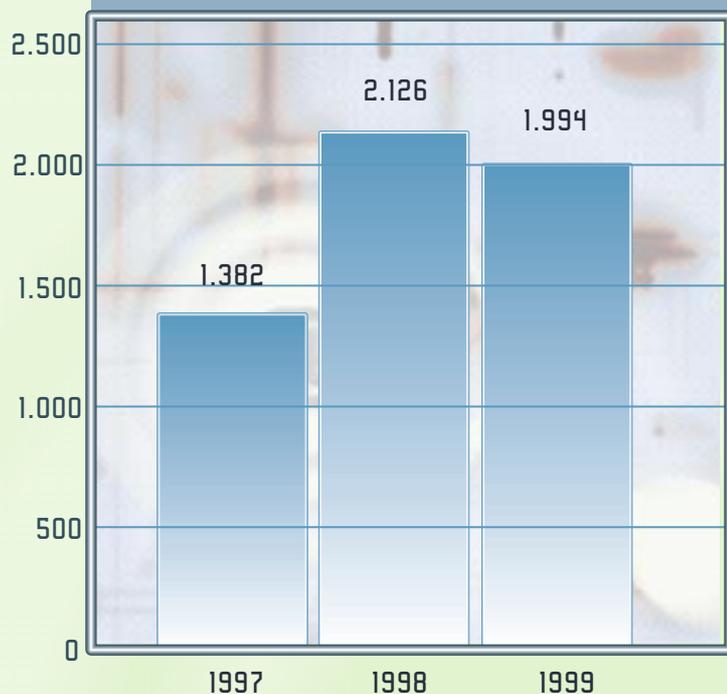
(5) Résultat net / chiffre d'affaires.

### Ventes et prestations



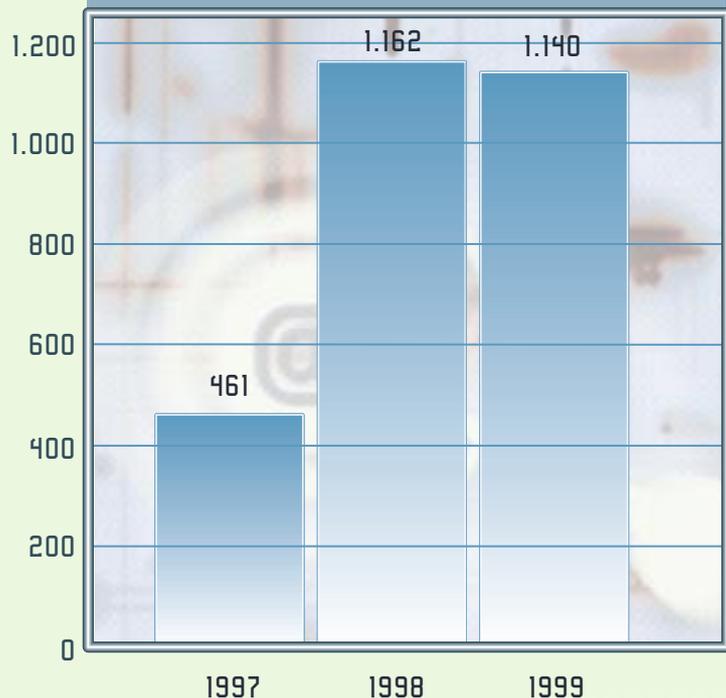
en millions de francs belges

### EBITDA



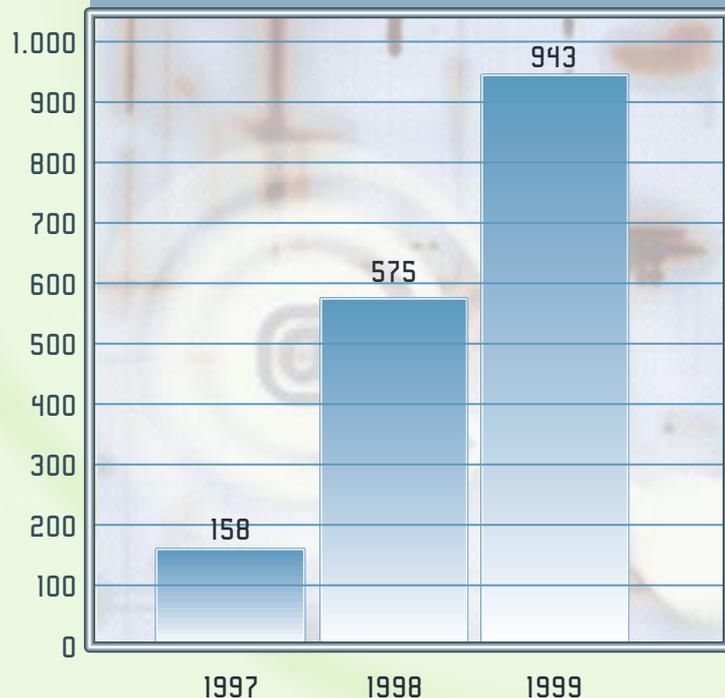
en millions de francs belges

### EBIT



en millions de francs belges

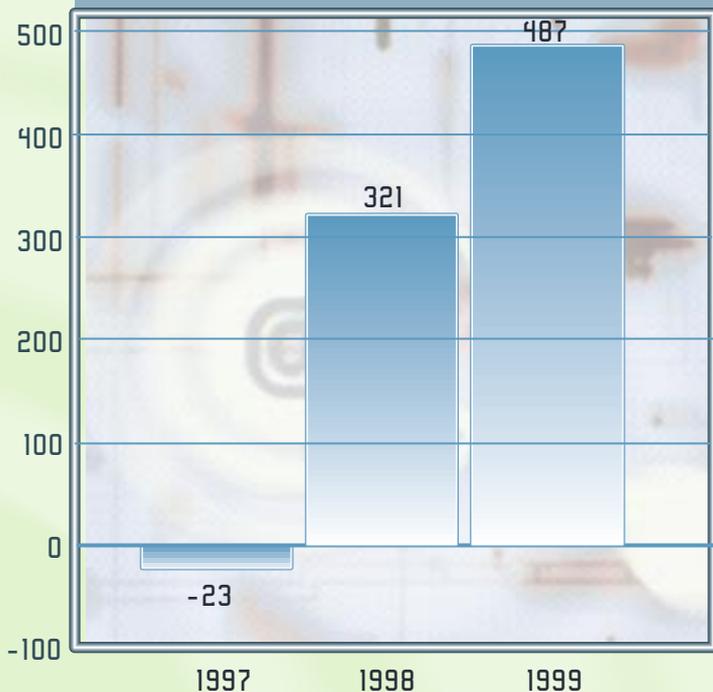
### Bénéfice de l'exercice avant impôts



en millions de francs belges

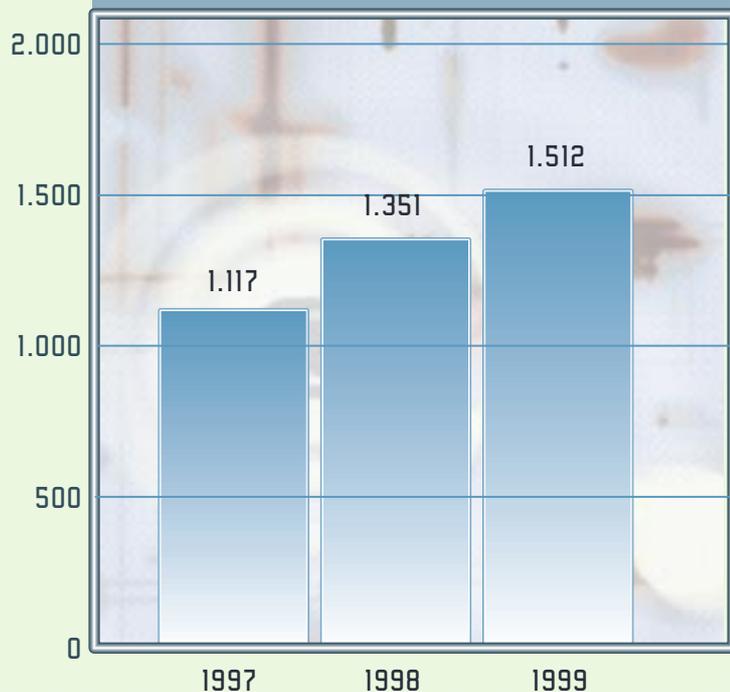


### Bénéfice après impôts



en millions de francs belges

### Cashflow



en millions de francs belges

### Résultat courant net



en millions de francs belges

### Effectif du personnel

