

Milieu, preventie en welzijn

■ MILIEU

Roularta Media Group deed in het recente verleden aanzienlijke investeringen met het oog op het **milieu- en energievriendelijk** produceren. Deze investeringen zorgen ervoor dat Roularta Media Group op vandaag niet alleen vlot voldoet aan de wettelijke vooropgestelde milieunormen maar ook dat er veel energiezuiniger kan worden geproduceerd in vergelijking met enige jaren terug en dit ondanks een groeiende productie.

Het samenspel van een aantal specifieke toestellen of technieken en bijbehorende regelsystematiek laat toe de koude- en warmtebehoefte perfect op elkaar af te stemmen zodat tot op heden al een energiebesparing van ongeveer 55% kon worden gerealiseerd. Door de thermisch regeneratieve naverbranderinstallatie alleen al wordt ca. 70% minder gas verbruikt in vergelijking met de klassieke systemen.

Ook in 2007 werden er een aantal belangrijke projecten gerealiseerd met het oog op de verdere en systematische uitbouw van een energievriendelijk productieproces. Zo werd de HVAC-installatie (Heating, Ventilation, Airconditioning) verder geoptimaliseerd door in twee gescheiden koelkringen te voorzien. Hierdoor slaagt Roularta Media Group erin om tot 4.000 uur gratis koeling te genereren per jaar (d.w.z. zonder dat hiervoor extra energie benodigd is) en is er ook veel minder koelwater vereist.

Sinds januari 2008 is ook de tweede identieke naverbranderinstallatie operationeel. Beide naverbranders worden op elkaar afgesteld in functie van een nog betere warmterecuperatie. Deze warmte wordt integraal aangewend voor de verwarming van de gebouwen of voor de aanmaak van koeling middels de absorptiekoelmachine.

Met het oog op een verdere optimalisatie van het interne energiebeleid tekende Roularta eind 2006 in op het **Auditconvenant 'Energie'** van de Vlaamse overheid. Dit Auditconvenant beoogt een maximale bijdrage van de middelgrote energie-intensieve bedrijven aan het overheidsproject rond 'rationeel energieverbruik' en aan de vermindering van de broeikasgasuitstoot overeenkomstig het Kyoto-protocol. Bedrijven die toetreden engageren zich ertoe een energieplan in te dienen bij het verificatiebureau en de vooropgestelde maatregelen uit te voeren binnen een termijn van vier jaar. Het door Roularta Media Group op 23/11/2006 ingediende energieplan werd goedgekeurd door het verificatiebureau van het Vlaams Gewest. Hiermee behoort Roularta Media Group tot de eerste tien Vlaamse bedrijven die over een goedgekeurd energieplan beschikken.

Met het oog op de **reductie van het waterverbruik** en het **beperken van de emissie** waren er in de afgelopen jaren aanzienlijke investeringen/inspanningen. Zo was de installatie van de open koeltoren (principe 'freecooling') niet alleen energetisch zeer interessant maar deze unit zorgde samen met een aantal andere ingrepen (wijziging indikkingsfactor, stelselmatige optimalisatie van de koelparameters,...) voor een aanzienlijk lager waterverbruik. Actueel ligt het waterverbruik 20% lager dan een 10-tal jaar terug en dit ondanks het verder uitbreidende machinepark en de continue toenemende productie.

Op dit vlak zal Roularta Media Group binnenkort nog een aanzienlijke stap voorwaarts zetten. In 2007 werd de studie afgerond rond het gebruik van **regenwater** voor een aantal toepassingen, zoals o.m. voor de sanitaire blokken en als suppletiewater voor de koeltoreninstallatie. Uit de studie kan besloten worden dat het gebruik van hemelwater mogelijk is mits voldaan wordt aan een aantal strikte voorwaarden (bv. een adequate waterbehandeling). Het hergebruik van het regenwater speelde ook een belangrijke rol in de keuze van het materiaal voor de dakbedekking van de nieuwe drukkerij. Het gekozen materiaal (TPO) is vrij duur maar maakt het water veel minder vuil in vergelijking met andere materialen, zodat de meerkost op termijn kan worden terugverdiend. Door het hergebruik van het regenwater zal het stadswaterverbruik uiteraard aanzienlijk dalen (een geschatte stadswaterbesparing van 25.000 liter per dag). Regenwater heeft bovendien een lagere geleidbaarheid dan stadswater zodat er ook minder zal moeten worden gespuid. Naast het minverbruik door inzet van regenwater is er nog het feit dat er minder suppletiewater nodig zal zijn om de vereiste geleidbaarheid te verkrijgen voor onze systemen.

Er werd ook geïnvesteerd in een nieuw 'watersysteem' voor de drukpersen en randapparatuur. Zo komen er nieuwe duplexontharders, een RO-installatie (omgekeerde osmose) en de hiertoe vereiste buffervaten. De verschillende processen en onderdelen worden op elkaar afgestemd door een besturingssysteem op maat zodat ook hier een aanzienlijke waterbesparing wordt verwacht. De vochtwater voorbereidings toestellen van de aangekochte rotatiedrukpersen zijn bovendien voorzien van gesofisticeerde filtersystemen. Het vochtwater moet hierdoor minder frequent worden verversd.

Nieuwbouwproject Roeselare: 2,5 miljoen euro voor eco-investeringen

Het nieuwbouwproject dat Roularta Media Group realiseert is niet alleen een bouwtechnische parel maar ook een hoogstandje op het vlak van ecologie. De belangrijkste eco-investeringen op een rij:

1. Geluidspreventie:

- wanden van de krantenpershall in cellenbeton van 15 cm t.b.v. geluids-inperking
- geluidsisolatie van het volledige nieuwe productiegebouw: minstens 38 dB
- geluidsisolatie van het nieuwe balenperslokaal: minstens 45 dB
- dakisolatie van 12 cm
- geluidswerende glazen koepels van 2,65 cm dik
- de nieuwe containerpersen worden binnen het gebouw verzonken in de bodem opgesteld
- nieuwe HVAC-installatie met extra geluiddempers
- extra geluidswerende maatregelen voor naverbrander en koeltoren
- geluidscoullissen onder de verluchtingskleppen in het dak
- geluidskasten rond aanzuiging en compressoren
- geluidsbarm van minstens 3 meter hoogte langs de nieuwe interne weg t.b.v. bureu
- snelheidsremmende maatregelen op het bedrijfsterrein en wijziging van rijrichting naargelang tijdstip
- aanpassing van stoepdorpels zodat het verkeer zonder geluidshinder of trillingen kan aanrijden
- studie en begeleiding door een erkend geluidskundig bureau

2. Luchtemissie:

- een extra naverbrander met hoger rendement wordt verbonden met de bestaande i.f.v. redundantie
- monitoring van gebruik VOS-producten middels solventenboekhouding

3. Energiebesparing:

- lichtstralen in het dak voor minder elektrische verlichting
- automatisch dimmende verlichting
- verwarming met gerecupereerde warmte van naverbranders
- centrifugaal VSD-koelmachine met hoog rendement
- installatie van gescheiden koelnet 12 °C - 27 °C
- frequentieregelden compressoren en drukpersen met frequentie-gestuurde motoren
- installatie van VSD (Variable Speed Drives) op blaasluftventilatoren
- energiezuinige motoren (energielabel A) voor snipperverwerking
- witte dakbedekking zodat de overdadige zomerwarmte weerkatst wordt en er geen extra koeling vereist is
- muren in cellenbeton van 15 cm dik: veel minder warmteverlies

4. Waterverbruik:

- inzet van regenwater voor koelproces via hemelwaterbuffer van 300 m³
- TPO-dakbedekking voor schoner regenwater
- BBT-systemen voor aanmaak proceswater (duplexontharders, RO-installatie,...): verbeterd rendement
- BBT-systemen t.b.v. vochtwater voorbereiding met o.m. gesofisticeerde filtersystemen: hoger rendement

5. Diversen:

- vloeistofdichte piste met koolwaterstofafscheider i.f.v. opvang van accidenteel gemorste vloeistoffen
- inkuiping voor opslag van chemische producten
- apart Arab/Vlarem-lokaal t.b.v. ontvlambare vloeistoffen
- dakbedekking is volledig recycleerbaar naar hetzelfde materiaal
- nieuw containerpark t.b.v. selectieve afvalinzameling en met aandacht voor inperking van afvalstromen

Roularta Media Group trekt resoluut de kaart van het ecologisch produceren. Bij de uitbreiding en de implementatie van nieuwe technieken en machines heeft Roularta Media Group oog voor het milieu en de leefomgeving. Er wordt door het bedrijf veel belang gehecht aan een vooruitstrevend milieubeleid als antwoord op de heersende milieu- en energievraagstukken.

■ PREVENTIE & WELZIJN

Binnen Roularta Media Group werd er in 2007 op het vlak van Preventie en Welzijn aandacht besteed aan een brede waaier van aspecten en domeinen. Enkele in het oog springende projecten/aandachtspunten:

Opvolgen preventiepunten tijdens de nieuwbouwwerkzaamheden

In 2007 ging er veel aandacht uit naar preventie tijdens de bouwwerkzaamheden op de site in Roeselare. Op een werf is er een veelvoud aan risico's en aandachtspunten, niet het minst omdat de omstandigheden continu wijzigen. De regelgeving is de laatste jaren ook steeds complexer geworden. De interne preventiedienst ziet, samen met de interne en externe verantwoordelijken, toe op het veilig verloop van de werkzaamheden en geeft advies of grijpt in waar nodig. Er is ook continu overleg met de projectverantwoordelijken, veiligheidsbouwcoördinator, architect, werfconducteurs, uitvoerders,...

Opstellen van plan 'uitwendige invloedsfactoren'

In het Algemeen Reglement op Elektrische Installaties worden de installatievoorwaarden beschreven voor elektrisch materieel in relatie tot de omgeving. De keuze en het gebruik van elektrische apparatuur gebeurt immers in functie van de aanwezige 'uitwendige invloeden', zoals bv. aanwezigheid van water of stofdeeltjes, chemicaliën, bouwmaterialen, bekwaamheid van aanwezige personen,... Wanneer het materieel de vereiste eigenschappen niet bezit, mag het niet worden gebruikt tenzij er bijkomende preventie wordt voorzien waardoor er een gelijkwaardig preventieniveau wordt verkregen. In 2007 werd deze materie grondig uitgewerkt als voorbereiding op de aankoop en installatie van de benodigde apparatuur voor de productienieuwbouw.

Implementatie wetgeving 'werken met derden'

De wetgever legt de ondernemingen strikte verplichtingen op inzake het voorbereiden, coördineren, opvolgen,... van de werkzaamheden door 'derden'. De bedoeling van deze regelgeving is de samenwerking met onderaannemers ook op veiligheidsgebied zo sluitend mogelijk te maken. In 2007 werden, na een inventarisatie, de gegevens van en de risico's bij de verschillende onderaannemers in kaart gebracht. Ook werden er met de onderaannemers concrete afspraken gemaakt rond het veiligheidsbeleid.

Afspraken m.b.t. ontruiming op verschillende locaties

In 2007 werd in iedere vestiging of kantooromgeving nagegaan of de technische voorzieningen (bv. systemen voor detectie en alarmering,...) overal in voldoende mate aanwezig zijn en of de afspraken gekend zijn. In bepaalde gevallen diende er een update te gebeuren van de procedures 'wat te doen bij brand'. Waar mogelijk en nuttig werd ook een ontruimingsoefening georganiseerd om na te gaan of de technische en organisatorische zaken op punt staan.

Praktische brandweeropleiding voor personeel uit kantooromgeving

De brandweerploegen van de vestigingen Zellik en BMC (hoofdzakelijk kantooractiviteit) kregen een praktische opleiding bij een erkend brandweercentrum. Hierbij kwamen alle facetten van het risico 'brand' en de bestrijdingsmethodieken ruim aan bod.

Verdere uitbreiding/actualisatie van het dynamisch risicobeheersingssysteem (d.r.b.s.)

Ook in 2007 werden de bestaande risicolijsten verder uitgebreid naar zoveel mogelijk facetten van het bedrijfsgebeuren. Zo werd er een update uitgevoerd op verschillende machines, waaruit inmiddels nieuwe afspraken en actiepunten voortvloeiden.

Reisgeneeskunde voor journalisten

Het bedrijf moet erop toezien dat medewerkers die geregeld naar het buitenland vertrekken voor werkgerelateerde opdrachten goed op de hoogte zijn van de risico's en de te nemen voorzorgen. Zo werd er tijdens het voorbije jaar geïnformeerd naar de vaccinatiestatus van alle betrokkenen.

Naast een adequate opvolging bij de arbeidsgeneeskundige dienst was er vooral aandacht voor het verstrekken van de vereiste informatie. Zo werd er een interne brochure opgesteld en verspreid naar de betrokken redacties en werden aan de journalisten handige kleine reisapotheken ter beschikking gesteld.

Informatie voor de aandeelhouders**HET AANDEEL ROULARTA MEDIA GROUP****Evolutie aantal aandelen**

Het aantal aandelen steeg in de loop van 2007 van 11.005.485 tot 11.037.050 stuks ten gevolge van een conversie van warrants in de maanden januari (+ 9.340 aandelen) en juni (+ 22.225 aandelen).

- Het aantal aandelen per 31/12/2007 bedraagt 11.037.050
- Het aantal VVPR-strips per 31/12/2007 bedraagt 2.626.173

Aandelen aan toonder, op naam of gedematerialiseerd

De aandelen zijn aan toonder, op naam of gedematerialiseerd naargelang de voorkeur van de aandeelhouder. Sinds 1 januari 2008 kunnen er geen effecten aan toonder meer worden uitgegeven.

De vennootschap doet een beroep op de diensten van Euroclear, als vereffeninginstelling, voor de dematerialisatie van de effecten aan toonder.

Inkoop eigen aandelen

De statutaire machtiging van de raad van bestuur tot inkoop van eigen aandelen werd hernieuwd door de algemene vergadering van 15 mei 2007.

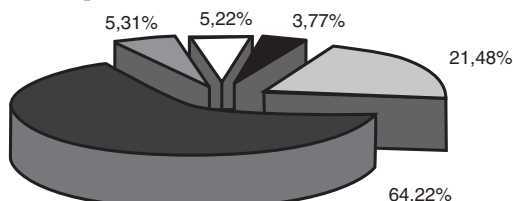
In de loop van 2007 werden er 220.000 eigen aandelen ingekocht. Per 31 december 2007 heeft de vennootschap 417.149 eigen aandelen in portefeuille.

Verdeling van het aandeelhouderschap

Op 31 december 2007 zijn er van het totaal aantal uitstaande aandelen 7.087.704 aandelen op naam.

Het aandeelhouderschap is als volgt verdeeld:

Stichting Administratiekantoor RMG	7.087.700
AXA SA	585.618
Bestinver Gestion S.G.I.I.C. SA	575.605
Eigen aandelen	417.149
Individuele en institutionele beleggers	2.370.978

Aandeelhouderschap RMG

■ Stichting Administratiekantoor RMG
■ AXA SA
■ Bestinver Gestion S.G.I.I.C. SA
■ Eigen aandelen
■ Individuele en institutionele beleggers

Aantal aandelen en potentiële stemrechten (noemer) per 31/12/2007

Effectieve stemrechten verbonden aan effecten die het kapitaal samenstellen (= aantal uitstaande aandelen)	11.037.050
Al dan niet potentiële toekomstige stemrechten, die voortvloeien uit rechten en verplichtingen bij de omzetting in of de inschrijving op uit te geven aandelen	68.495
Totaal	11.105.545

Transparantiekennisgeving

De Belgische wetgeving legt aan elke aandeelhouder of groep van aandeelhouders die meer dan 5% van de aandelen van een Belgische beursgenoteerde vennootschap bezit een meldingsverplichting op. Per 31/12/2007 heeft de vennootschap van de hiernavolgende aandeelhouders een kennisgeving ontvangen.

Datum kennisgeving	Naam aandeelhouder	Aantal aandelen en warrants in bezit volgens de kennisgeving	Deelneming volgens de kennisgeving in % v/h aantal uitstaande aandelen en warrants per 31/12/2007
09-02-2006	Stichting Administratiekantoor RMG	7.087.700	63,82%
17-03-2006	Bestinver Gestion S.G.I.I.C. SA	575.605	5,18%
19-10-2007	AXA SA	585.618	5,27%

Wet op de openbare overnamebieding

In het kader van de wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen werd er door de Stichting Administratiekantoor RMG, als houder van meer dan 30% van de stemgerechtigde effecten van de NV Roularta Media Group op 1/09/2007, een aanmelding gedaan bij de CBFA overeenkomstig artikel 74 § 6 van voormelde wet.

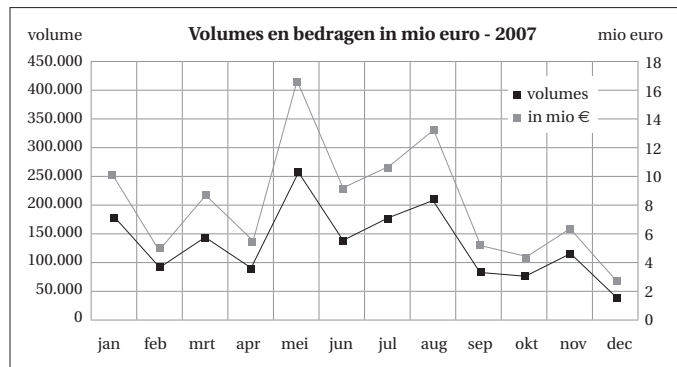
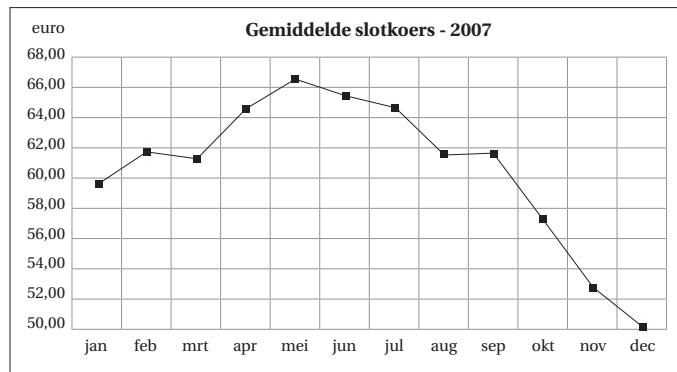
BEURSEVOLUTIE

Het aandeel Roularta Media Group is sinds begin december 1998 genoteerd op Euronext Brussel en is opgenomen in het NextPrime kwaliteitssegment van Euronext, waarbinnen het aandeel geklasseerd is onder de rubriek Media & Photography - Printing & Publishing.

Roularta-aandeel	ISIN	BE0003741551	MEP	BRU
	Euronext code	BE0003741551	Mnemo	ROU
Roularta-VVPR-strip	ISIN	BE0005546172	MEP	BRU
	Euronext code	BE0005546172	Mnemo	ROUS

Slotkoersen en volumes in 2007

Maand	Gemiddelde slotkoers	Volumes	In mio €
Jan 07	59,86	170.880	10,34
Feb 07	61,87	92.208	5,70
Mrt 07	61,25	149.665	9,19
Apr 07	64,58	92.545	5,99
Mei 07	66,51	253.919	16,93
Jun 07	65,69	148.375	9,73
Jul 07	64,71	177.000	11,42
Aug 07	61,47	218.433	13,21
Sep 07	61,49	87.746	5,42
Okt 07	57,01	78.575	4,48
Nov 07	52,61	123.124	6,41
Dec 07	50,50	47.997	2,42
		1.640.467	101,25



Het aandeel bereikte op 4 mei 2007 met 68,82 euro zijn hoogste koers in het afgelopen jaar. De laagste koers van 46,95 euro werd genoteerd op 17 december 2007. Op 21 mei 2007 werd het grootste dagvolume opgetekend met 109.139 stuks.

Indexopname

Het Roularta-aandeel werd in 2003 opgenomen in de MSCI small cap Index en is ook opgenomen in de BEL MID index van Euronext Brussel (BE0389856130).

Het Roularta-aandeel werd vanaf juni 2006 opgenomen in de Smaller Europe Socially Responsible Investment Index van Kempen/SNS. De Kempen SNS Smaller Europe SRI Index is de eerste index die de performance van de SRI-smallcaps in Europa volgt. De SRI Index is een initiatief van Kempen Capital Management en is enkel toegankelijk voor ondernemingen die de hoogste standaarden respecteren inzake ondernemingsethiek, personeelsbeleid en milieuzaken.

Liquiditeit van het aandeel

Om de liquiditeit van het aandeel te bevorderen sloot Roularta een overeenkomst tot marktanimatie af met KBC Securities. Tevens wordt er door Roularta Media Group een proactieve investorrelationspolitiek gevoerd met de bedoeling het aandeel in de kijker te plaatsen en zo de liquiditeit van het aandeel mede te ondersteunen.

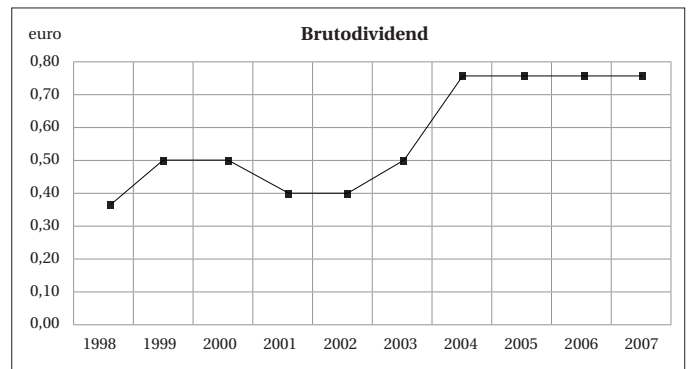
Dividendpolitiek

De algemene vergadering volgt, op voorstel van de raad van bestuur, inzake de resultaatbestemming een beleid waarbij zij poogt een dividend uit te keren, zonder hierbij het gezonde evenwicht tussen een dividenduikering en het behoud van de investeringsmogelijkheden uit het oog te verliezen.

De vennootschap streeft naar de toepassing van een pay-out ratio van ongeveer 30% van de netto geconsolideerde winst.

Evolutie brutodividend

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Bruto-dividend	0,37	0,50	0,50	0,40	0,40	0,50	0,75	0,75	0,75	0,75



BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA HET EINDE VAN HET BOEKJAAR

Door de uitoefening van 7.864 warrants werd het kapitaal van de NV Roularta Media Group bij notariële akte van 7 januari 2008 verhoogd tot 170.846.000,00 euro, vertegenwoordigd door 11.044.914 aandelen, waaronder 2.634.037 aandelen met een VVPR-karakter.

EVOLUTIE MAATSCHAPPELIJK KAPITAAL

De NV Roularta Media Group werd op 11 mei 1988 opgericht onder de naam Roularta Financieringsmaatschappij. Hierna vindt u een schematisch overzicht van de gebeurtenissen die in de loop der jaren hun effect hebben nagelaten op het maatschappelijk kapitaal en het aantal kapitaalvertegenwoordigende effecten.

Jaar - maand	Verrichting	Aantal aandelen	Kapitaal	BEF / EUR
1988 - mei	Oprichting onder de naam Roularta Financieringsmaatschappij	12.510	381.000.000	BEF
1993 - juli	Fusie - verhoging kapitaal	13.009	392.344.000	BEF
1997 - december	Splitsing - verhoging kapitaal	18.137	546.964.924	BEF
1997 - december	Fusie - verhoging kapitaal	22.389	675.254.924	BEF
1997 - december	Verhoging kapitaal	24.341	734.074.465	BEF
1997 - december	Wijziging naam in Roularta Media Group			
1998 - juni	Uitgifte 300.000 warrants - wijziging statuten	2.434.100	734.074.465	BEF
1998 - juni	Fusie - verhoging kapitaal	2.690.400	1.545.457.541	BEF
1998 - juni	Inbreng schuldvordering - verhoging kapitaal	8.277.700	2.496.457.541	BEF
1998 - december	Inbreng schuldvordering - verhoging kapitaal	9.611.034	4.479.791.791	BEF
2001 - juni	Omzetting kapitaal in euro - verhoging kapitaal door de conversie van 61.950 warrants	9.672.984	111.743.000,00	EUR
2001 - oktober	Vernietiging 119.305 eigen aandelen	9.553.679	111.743.000,00	EUR
2002 - juni	Verhoging van het kapitaal door de conversie van 35.350 warrants	9.589.029	112.138.000,00	EUR
2003 - juni	Verhoging van het kapitaal door de conversie van 43.475 warrants	9.632.504	112.623.000,00	EUR
2003 - juli	Verhoging van het kapitaal door een inbreng in natura	9.884.986	118.463.000,00	EUR
2004 - juni	Verhoging van het kapitaal door de conversie van 43.625 warrants	9.928.611	118.950.000,00	EUR
2005 - juni	Verhoging van het kapitaal door de conversie van 28.350 warrants	9.956.961	119.267.000,00	EUR
2006 - januari	Verhoging van het kapitaal door de conversie van 39.090 warrants	9.996.051	120.054.000,00	EUR
2006 - februari	Verhoging van het kapitaal door een inbreng in geld	10.985.660	131.939.204,09	EUR
2006 - mei	Incorporatie uitgiftepremie	10.985.660	170.029.300,00	EUR
2006 - juni	Verhoging van het kapitaal door de conversie van 19.825 warrants	11.005.485	170.250.500,00	EUR
2007 - januari	Verhoging van het kapitaal door de conversie van 9.340 warrants	11.014.825	170.439.000,00	EUR
2007 - juni	Verhoging van het kapitaal door de conversie van 22.225 warrants	11.037.050	170.687.000,00	EUR