

RMG bouwt verder aan een multi-mediale toekomst

Roularta Media Group

Weekblad 31e jaargang - speciale editie 2001 - België - 120 fr. - 2,97 €.



Jaarverslag 2000

Jaarverslag 2000

Inhoud

| | |
|---|----|
| Kerncijfers van de groep | 4 |
| Overzichttabellen | 6 |
| Subconsolidatie van de groep | 8 |
| Activiteitenverslag | 10 |
| Raad van Bestuur en Managementteam | 18 |
| Corporate Governance | 20 |
| Groepsstructuur | 22 |
| Aandeel Roularta Media Group | 24 |
| Geconsolideerde jaarrekening | 26 |
| Jaarverslag Raad van Bestuur - geconsolideerd | 28 |
| Geconsolideerde jaarrekening | 30 |
| Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening | 34 |
| Commentaar bij de geconsolideerde jaarrekening | 50 |
| Verslag commissaris-revisor | 54 |
| Herkomst en besteding van de middelen | 55 |
| Statutaire jaarrekening | 56 |
| Jaarverslag Raad van Bestuur - statutair | 58 |
| Jaarrekening Roularta Media Group | 62 |
| Samenvatting van de waarderingsregels | 66 |
| Sociale balans | 68 |
| Verslag commissaris-revisor | 71 |
| Adressen van onze vestigingen | 72 |

Kerncijfers van de Groep

| GECONSOLIDEERDE KERNCIJFERS NA WINSTVERDELING | | | | | | | | |
|--|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|
| IN 1.000 | 1998 BEF | 1999 BEF | 2000 BEF | Evolutie in % | 1998 EUR | 1999 EUR | 2000 EUR | Evolutie in % |
| Resultatenrekening | | | | | | | | |
| Bedrijfsopbrengsten | 13.960.402 | 15.221.251 | 18.209.018 | 19,6% | 346.069 | 377.325 | 451.390 | 19,6% |
| Omzet (netto) | 13.449.095 | 14.681.125 | 17.578.077 | 19,7% | 333.394 | 363.936 | 435.749 | 19,7% |
| Bedrijfswinst | 1.162.355 | 1.140.051 | 1.220.912 | 7,1% | 28.814 | 28.261 | 30.266 | 7,1% |
| Financieel resultaat | -229.999 | -155.201 | -272.375 | | -5.702 | -3.847 | -6.752 | |
| Winst uit de gewone bedrijfsuitoef. | 932.356 | 984.850 | 948.537 | -3,7% | 23.113 | 24.414 | 23.514 | -3,7% |
| Uitzonderlijk resultaat | -357.425 | -41.672 | 27.190 | | -8.860 | -1.033 | 674 | |
| Winst van het boekjaar vóór belastingen | 574.931 | 943.178 | 975.727 | 3,5% | 14.252 | 23.381 | 24.188 | 3,5% |
| Belastingen op het resultaat | -272.038 | -478.846 | -550.359 | | -6.744 | -11.870 | -13.643 | |
| Winst van het boekjaar na belastingen | 321.436 | 487.247 | 430.440 | -11,7% | 7.968 | 12.079 | 10.670 | -11,7% |
| Aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie werd toegepast | 2.160 | -6.761 | -13.317 | 97,0% | 54 | -168 | -330 | 97,0% |
| Geconsolideerd resultaat waarvan aandeel van de groep | 323.596 322.769 | 480.486 479.480 | 417.123 437.535 | -13,2% -8,7% | 8.022 8.001 | 11.911 11.886 | 10.340 10.846 | -13,2% -8,7% |
| EBITDAL | | 2.054.767 | 2.362.036 | 15,0% | | 50.936 | 58.553 | 15,0% |
| EBITDAL (marge) | | 13,5% | 13,0% | | | 13,5% | 13,0% | |
| EBITDA | 2.126.009 | 1.994.272 | 2.209.578 | 10,8% | 52.702 | 49.437 | 54.774 | 10,8% |
| EBITDA (marge) | 15,2% | 13,1% | 12,1% | | 15,2% | 13,1% | 12,1% | |
| EBIT | 1.162.355 | 1.140.051 | 1.220.912 | 7,1% | 28.814 | 28.261 | 30.266 | 7,1% |
| EBIT (marge) | 8,3% | 7,5% | 6,7% | | 8,3% | 7,5% | 6,7% | |
| Courant nettoresultaat ¹ | 863.413 | 875.044 | 704.086 | -19,5% | 21.403 | 21.692 | 17.454 | -19,5% |
| Bruto Cashflow ² | 1.351.401 | 1.511.692 | 1.568.400 | 3,8% | 33.500 | 37.474 | 38.880 | 3,8% |
| Courante cashflow ³ | 1.620.428 | 1.521.938 | 1.623.853 | 6,7% | 40.169 | 37.728 | 40.254 | 6,7% |
| Courante cashflow (marge) | 11,6% | 10,0% | 8,9% | | 11,6% | 10,0% | 8,9% | |
| Cour. cashflow excl. lanceerkosten | | 1.555.942 | 1.713.212 | 10,1% | | 38.571 | 42.469 | 10,1% |
| Cour. cashflow excl. lanceerkstn (marge) | | 10,2% | 9,4% | | | 10,2% | 9,4% | |
| Nettowinstmarge ⁴ | 2,4% | 3,3% | 2,5% | | 2,4% | 3,3% | 2,5% | |

Kerncijfers van de Groep

| IN 1.000 | 1998 BEF | 1999 BEF | 2000 BEF | Evolutie in % | 1998 EUR | 1999 EUR | 2000 EUR | Evolutie in % |
|--|-------------|-------------|-------------|------------------|-------------|-------------|-------------|------------------|
| Balans | | | | | | | | |
| Vaste activa | 4.486.423 | 4.866.366 | 6.380.005 | 31,1% | 111.216 | 120.634 | 158.156 | 31,1% |
| Vlottende activa | 6.335.318 | 6.936.709 | 8.463.428 | 22,0% | 157.048 | 171.957 | 209.803 | 22,0% |
| Balanstotaal | 10.821.741 | 11.803.075 | 14.843.433 | 25,8% | 268.264 | 292.591 | 367.959 | 25,8% |
| Eigen vermogen na winstverdeling | 4.702.148 | 5.017.879 | 6.413.029 | 27,8% | 116.563 | 124.390 | 158.975 | 27,8% |
| Schulden | 5.923.357 | 6.557.823 | 7.991.399 | 21,9% | 146.836 | 162.564 | 198.102 | 21,9% |
| Investeringen | 949.872 | 1.451.742 | 1.486.688 | 2,4% | 23.547 | 35.988 | 36.854 | 2,4% |
| Personeelskosten | 2.561.941 | 2.995.766 | 3.442.185 | 14,9% | 63.509 | 74.263 | 85.330 | 14,9% |
| Personeel | 1.577 | 1.761 | 2.044 | 16,1% | 1.577 | 1.761 | 2.044 | 16,1% |
| Liquiditeit (vlottende activa/schulden op korte termijn) | 1,3 | 1,2 | 1,3 | | 1,3 | 1,2 | 1,3 | |
| Solvabiliteit (eigen vermogen/balanstotaal) | 43,5% | 42,5% | 43,2% | | 43,5% | 42,5% | 43,2% | |
| Vreemd vermogen/eigen vermogen | 1,3 | 1,3 | 1,2 | | 1,3 | 1,3 | 1,2 | |
| Rendement op eigen vermogen ⁵ | 6,9% | 9,6% | 6,8% | | 6,9% | 9,6% | 6,8% | |
| Geconsolideerde cijfers per aandeel | | | | | | | | |
| EBITDAL | | 214 | 246 | 15,0% | | 5,30 | 6,10 | 15,0% |
| EBITDA | 221 | 207 | 229 | 10,8% | 5,48 | 5,13 | 5,69 | 10,8% |
| EBIT | 121 | 119 | 127 | 7,1% | 3,00 | 2,95 | 3,16 | 7,1% |
| Winst per aandeel | 34 | 50 | 46 | -8,7% | 0,84 | 1,24 | 1,13 | -8,7% |
| Courant nettoresultaat | 90 | 91 | 73 | -19,5% | 2,23 | 2,26 | 1,82 | -19,5% |
| Bruto cashflow | 141 | 157 | 163 | 3,8% | 3,50 | 3,89 | 4,04 | 3,8% |
| Courante cashflow | 169 | 158 | 169 | 6,7% | 4,19 | 3,92 | 4,18 | 6,7% |
| Courante cashflow excl. lanceerkosten | | 162 | 178 | 10,1% | | 4,02 | 4,42 | 10,1% |
| Netto dividend | 12,75 | 15,00 | 15,00 | 0,0% | 0,32 | 0,37 | 0,37 | 0,0% |
| Aantal Aandelen | 9.611.034 | 9.611.034 | 9.611.034 | 0,0% | 9.611.034 | 9.611.034 | 9.611.034 | 0,0% |

¹ Het courant nettoresultaat is het resultaat van het boekjaar na belastingen, vóór uitzonderlijke opbrengsten en kosten en vóór afschrijvingen op goodwill en titels, vermeerderd met het resultaat uit vermogensmutatie.

² De bruto cashflow is het geconsolideerd resultaat vermeerderd met alle afschrijvingen.

³ De courante cashflow is het courant nettoresultaat vermeerderd met afschrijvingen op materiële vaste activa en niet-kaskosten.

⁴ Nettoresultaat aandeel van de groep/omzet.

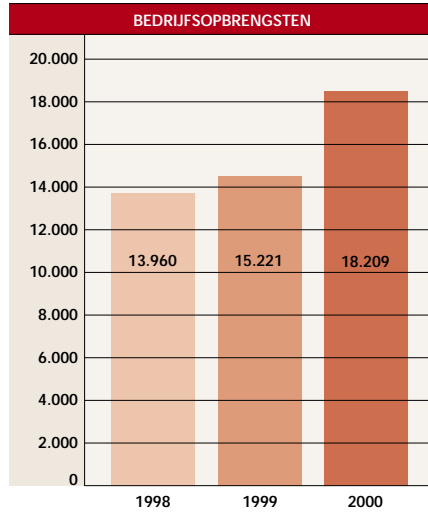
⁵ Nettoresultaat aandeel van de groep/eigen vermogen.

Overzichttabellen

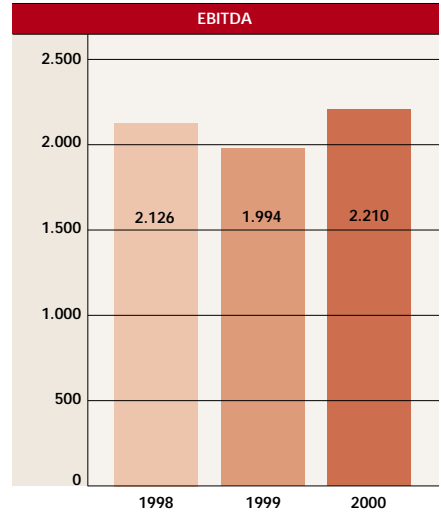
BEDRIJFSOPBRENGSTEN - EBITDA - WINST VAN HET BOEKJAAR VOOR BELASTINGEN

BRUTO CASHFLOW - PERSONEELSBESTAND

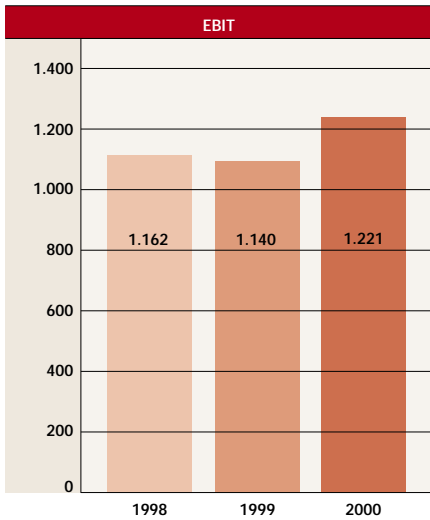
in miljoen Belgische frank



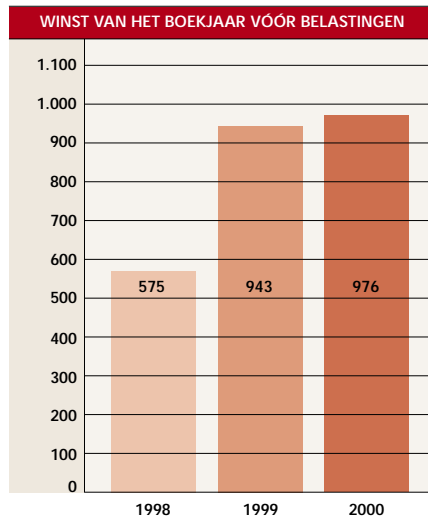
in miljoen Belgische frank



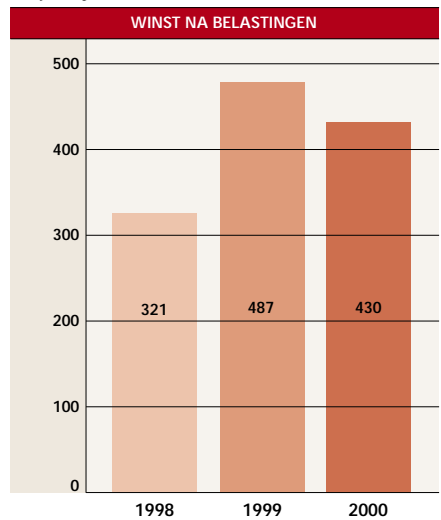
In miljoen Belgische frank



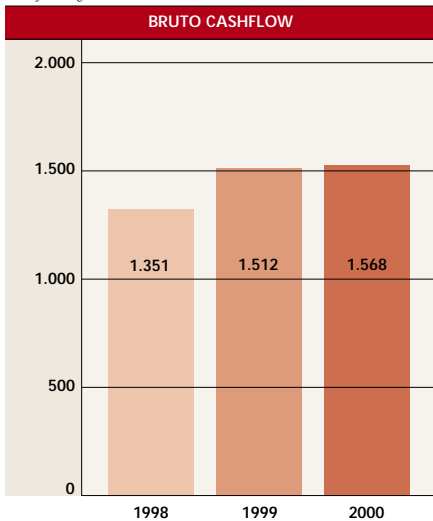
in miljoen Belgische frank



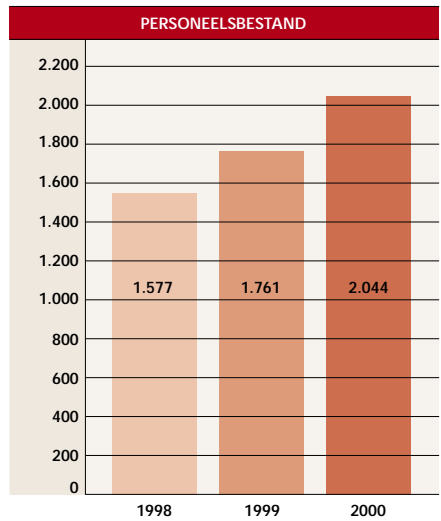
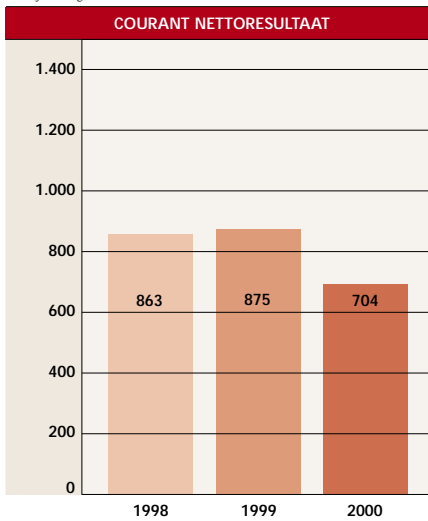
in miljoen Belgische frank



In miljoen Belgische frank



in miljoen Belgische frank

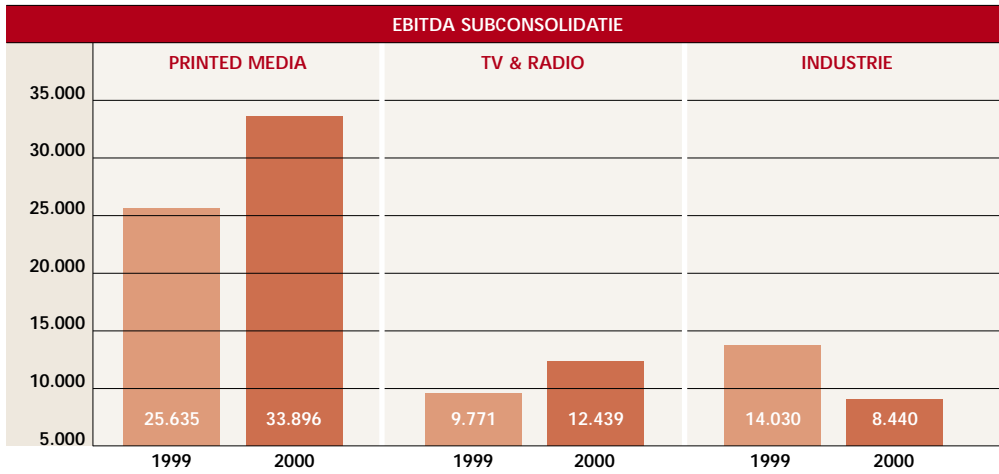


Subconsolidatie van de Groep

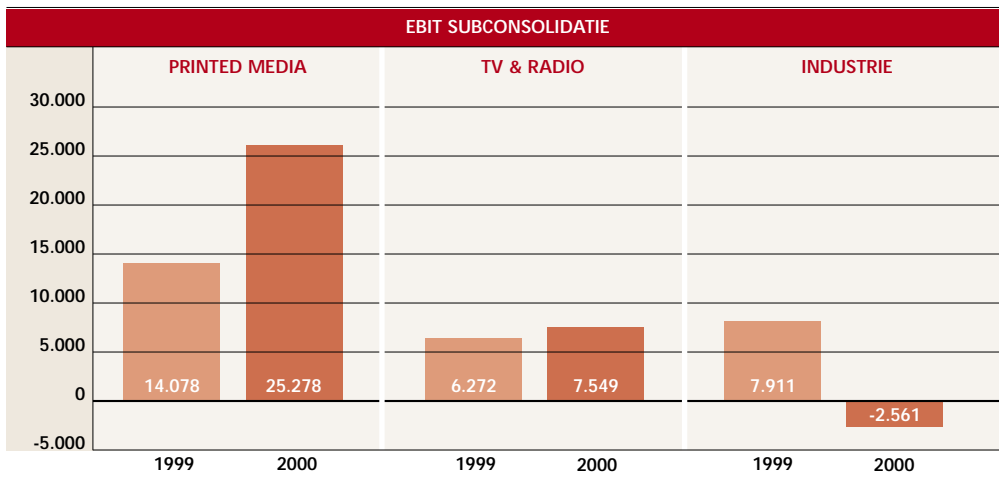
| In 1.000 Euro | Printed media | | | TV & Radio | | | Industrie | | |
|---|---------------|---------------|----------------|--------------|--------------|---------------|--------------|---------------|----------------|
| | 1999 | 2000 | % evol. | 1999 | 2000 | % evol. | 1999 | 2000 | % evol. |
| Bedrijfsopbrengsten | 236.137 | 259.723 | + 10,0 | 108.833 | 123.308 | + 13,3 | 92.918 | 99.912 | + 7,5 |
| Omzet | 228.579 | 252.731 | + 10,6 | 103.142 | 117.157 | + 13,6 | 92.616 | 96.895 | + 4,6 |
| Bedrijfswinst/verlies | 14.078 | 25.278 | + 79,6 | 6.272 | 7.549 | + 20,4 | 7.911 | -2.561 | - 132,4 |
| Financieel Resultaat | -423 | -3.054 | | 415 | 201 | | -1.134 | -113 | |
| Uitzonderlijk Resultaat | -1.204 | 365 | | 135 | -189 | | -144 | 399 | |
| Belastingen | -6.773 | -9.284 | + 37,1 | -4.533 | -4.324 | - 4,6 | -564 | -35 | - 93,7 |
| Winst van het boekjaar na belastingen | 5.950 | 13.177 | + 121,5 | 2.495 | 3.354 | + 34,4 | 6.160 | -2.174 | - 135,3 |
| Resultaat vermogensmutatie | -293 | 99 | - 133,9 | 125 | -429 | - 442,6 | 0 | 0 | |
| Geconsolideerd resultaat | 5.657 | 13.277 | + 134,7 | 2.620 | 2.925 | + 11,6 | 6.160 | -2.174 | - 135,3 |
| Resultaat (aandeel groep) | 5.635 | 13.293 | + 135,9 | 2.618 | 2.920 | + 11,6 | 6.160 | -1.680 | - 127,3 |
| EBITDAL ¹ | 26.515 | 37.675 | + 42,1 | 10.392 | 12.439 | + 19,7 | 14.030 | 8.440 | - 39,8 |
| EBITDAL (marge) | 11,6 | 14,9 | + 28,4 | 10,1 | 10,6 | + 5,0 | 15,1 | 8,7 | - 42,4 |
| EBITDA | 25.635 | 33.896 | + 32,2 | 97.713 | 12.439 | + 27,3 | 14.030 | 8.440 | - 39,8 |
| EBITDA (marge) | 11,2 | 13,4 | + 19,6 | 9,5 | 10,6 | + 11,6 | 15,1 | 8,7 | - 42,4 |
| EBIT | 14.078 | 25.278 | + 79,6 | 6.272 | 7.549 | + 20,4 | 7.911 | -2.561 | - 132,4 |
| EBIT (marge) | 6,2 | 10,0 | + 61,3 | 6,1 | 6,4 | + 4,9 | 8,5 | -2,6 | - 130,6 |
| Courante cashflow | 19.321 | 23.248 | + 20,3 | 5.943 | 7.806 | + 31,3 | 11.877 | 9.181 | - 22,7 |
| Courante cashflow excl. lanceerkosten | 20.201 | 27.027 | + 33,8 | 6.564 | 7.806 | + 18,9 | 11.877 | 9.181 | - 22,7 |
| Courant netto resultaat | 12.929 | 16.351 | + 26,5 | 2.444 | 2.917 | + 19,3 | 5.757 | -1.820 | - 131,6 |
| Courant netto resultaat exclusief lanceerkosten | 13.479 | 18.681 | + 38,6 | 2.872 | 29.176 | + 1,6 | 5.757 | -1.820 | - 131,6 |

¹ EBITDA excl. lanceerkosten

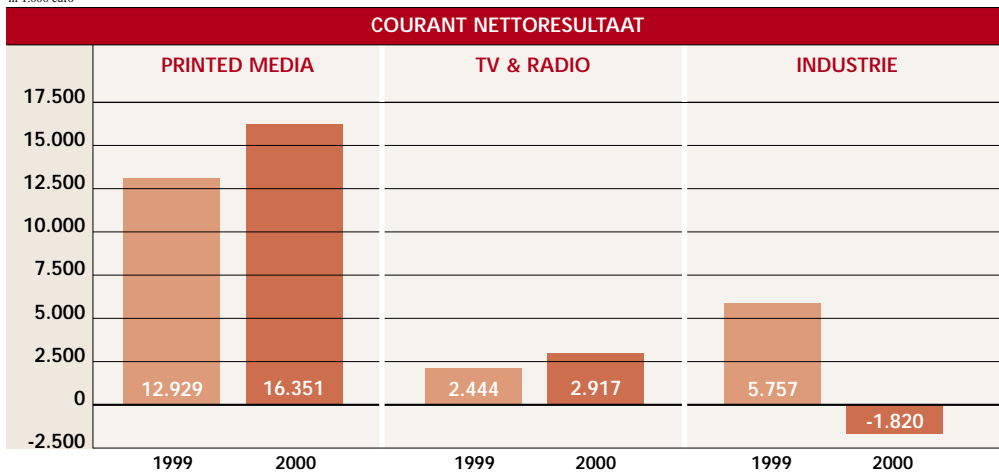
in 1.000 euro



in 1.000 euro



in 1.000 euro



Activiteitenverslag

2000 WAS VOOR ROULARTA MEDIA GROUP EENS TE MEER EEN JAAR
VAN GROEI EN VAN NIEUWE PROJECTEN.
RMG BOUWT VERDER AAN EEN MULTI-MEDIALE TOEKOMST.



Voorzitter Rik De Nolf

Bouwen aan een multi-mediale toekomst

Strategie van Roularta Media Group

2000 was voor Roularta Media Group eens te meer een jaar van groei en van nieuwe projecten. RMG bouwt verder aan een multi-mediale toekomst. De groep werd in 2000 genomineerd voor "Onderneming van het Jaar 2000", een organisatie van Ernst&Young en de FET.

Magazines

DE NIEUWSMAGAZINES

RMG concentreert zich op zijn core business in de tijdschriftenbranche : nieuwsmagazines maken voor een beter publiek .

De nodige voorbereidingen werden getroffen om de drie types nieuwsmagazines - Knack en Le Vif/L'Express, de algemene nieuwsmagazines - Trends en Trends Tendances, de business nieuwsmagazines - Sport/Voetbal en Sport/Foot Magazine, de sport nieuwsmagazines te versterken op het vlak van de redactie en de lay-out.

Knack kreeg met **Focus Knack** een volwaardig entertainment magazine met complete televisieprogramma's en in totaal minimaal 100 bladzijden reportages, selecties en commentaren. Focus Knack heeft een nieuwe presentatie afgestemd op een jong publiek. **Patrick Duynslaegher** waakt als nieuwe Focus-hoofdredacteur over de variëteit van het journalistieke aanbod. Op die manier omvat het Knack-pakket met het lifestyle magazine Weekend Knack, de Vacature-jobkrant, het nieuwsmagazine Knack en Focus Knack het hele spectrum van interessante informatie. Het is een unieke formule die ervoor gezorgd heeft dat de nieuwsmagazine-combinatie Knack (N), Le Vif/Express (F) een nergens

geëvenaarde penetratie van meer dan 13 % van de Belgische bevolking bereikt met een kwalitatief hoogstaand lezersprofiel, meer mensen dan bv. L'Express, Le Point, Le Nouvel Observateur en Marianne samen in Frankrijk. Het heeft alles te maken met het feit dat Knack informatie brengt voor alle leden van het gezin, voor man en vrouw, voor jong en oud. De nuttigheidsgraad van het Knackpakket (idem dito voor Le Vif) is dermate groot dat het abonneementbestand tegen een percentage van meer dan 85 % hernieuwt zodat jaarlijks toch een lichte groei mogelijk is.

Knack kreeg met **Rik Van Cauwelaert** een nieuwe hoofdredacteur die in 2001 grootse plannen heeft met diepgravende dossiers waarvoor een extra taskforce van vijf nieuwe jonge redacteurs wordt ingezet. Hij wordt begeleid door een redactieraad bestaande uit **Hubert Van Humbeek** (Directeur), **Frank De Moor**, **Jos Grobben** en **Koen Meulenaere**.

Zoals alle nieuwsmagazines zijn de drie nederlandstalige en de drie franstalige RMG-nieuwsmagazines hoofdzakelijk gebaseerd op een verspreiding per abonnement. Dit garandeert een trouw lezerspubliek dat zijn koopgedrag niet afstemt op het toevallig kopen van een spectaculaire omslag, maar op het nuttig gebruik van een pakket informatie dat rekening houdt met alle interessevelden.

Weekend Knack verzorgt wekelijks een prachtig geïllustreerd overzicht van wat be-

weegt in de wereld van mode en design, huis en tuin, reizen en rijden, psychologie en sociologie. Niet alleen de zes mode-nummers maar nu ook de vier wonen-nummers zijn onmisbare gidsen geworden voor de liefhebbers.

De redactie van Weekend Knack heeft onder leiding van redactiedirecteur **Tessa Vermeiren** en met de bijzondere medewerking van **Pieter Van Doveren** het initiatief genomen om een apart gespecialiseerd luxe-magazine **Spijs&Drank** te publiceren. Het blad wordt apart verkocht per abonnement of via de krantenwinkel al of niet in combinatie met Knack. Voor dezelfde doelgroep van "gastronomen" werd intussen ook een community-site gecreëerd (het.gastronomen.net) die de interactiviteit tussen de redactie en de lezers optimaal moet ontwikkelen.

Er is continu-berichtgeving via het.gastronomen.net, een wekelijkse rubriek Spijs&Drank in Weekend Knack en éénmaal per kwartaal een apart magazine. Daarenboven organiseert de Weekend Knack Kookclub kooklessen en andere evenementen en verschijnt jaarlijks de Knack Restaurantgids met een selectie van de beste restaurants die de lezer ook via het internet kan consulteren en becommentariëren.

Trends pakt ook uit met een nieuwe layout en een nieuwe structuur gebaseerd op de korte verslaggeving van de actualiteit, gevolgd door een reeks compleet uitgewerkte dossiers omtrent actuele thema's en de praktische rubrieken Talent (management-informatie), Fortuin (personal finance) en Stijl (life style en selecties). Ook de redactie van Trends wordt voortaan geochead door een nieuwe

hoofdredacteur **Piet Depuydt**. Hij wordt eveneens bijgestaan door een redactieraad bestaande uit **Frans Crols** (Directeur), **Eric Bruyland** en **Johan Van Overtveld**.

Trends International speelt een meer en meer belangrijke rol in het promoten van het Belgisch product in de Belgische ondernemingen in het buitenland.

RMG investeert in 2001 in de verdere uitbreiding van het beleggingsblad **Cash!** Het informatiepakket van Trends wordt op deze manier completer. Cash! publiceert voortaan tientallen grafieken en commentaren omtrent beursgenoteerde ondernemingen naast de specifieke rubrieken over afgeleide financiële producten en andere beleggingsmogelijkheden. Cash! groeit met een versterkte redactie onder leiding van **Jean-Pierre van Gimst** en **Danny Reweghs** (N) en **Guy Legrand** (F) in kwaliteit en in omvang.

Na het experiment in het Olympisch jaar 2000 met een apart **Sport Magazine** en Voetbal Magazine zijn beide titels in 2001 gefuseerd in één nieuwsmagazine voor de sport. Het nieuwe blad omvat het complete Voetbal Magazine maar besteedt ook veel aandacht aan de andere grote ploegsporten Basket en Volley en aan de andere topsport. Elke week portretteert het Sport-interview de sportfiguur van de week. De tweehoofdige hoofdredactie met **Jacques Sys** (N) en **John Baete** (F) leidt een tweetalige redactie. Dank zij de zeer professionele en boeiende voetbal-berichtgeving bereikte het abonneestand de 50.000 abonnees. De combinatie met Sport Magazine brengt de oplage op 100.000 exem-

plaren losse verkoop inbegrepen. Het nieuwe nieuwsmagazine van de sport maakt de groep Belgische nieuwsmagazines rond.

RMG lanceert in 2001 de reclamecombinatie "**Be in the News**" met een continue marketingondersteuning naar de reclamemarkt: de zes nieuwsmagazines samen tegen een onklopbare advertentieprijs van 900.000 BEF voor een pagina in kleuren op magazinepapier en in magazineafwerking met een lezersbereik van 1.600.000 lezers met een beter profiel. De idee om een package aan te bieden van kwaliteitsweekbladen komt uit Italië en Frankrijk waar bv. L'Express met L'Equipe en Télérama voor een sprong voorwaarts hebben gezorgd. RMG is ervan overtuigd dat hier nog een enorme groei kan gerealiseerd worden. Vooral Sport Magazine biedt nog alle ruimte als men indachtig is dat het Amerikaanse sportmagazine Sports Illustrated bladen als Time en Business Week achter zich laat in de top-ranking van de magazines. En dat komt door het feit dat Sports Illustrated niet alleen een grote lezerskring heeft maar ook een consequente reclamebezetting.

In elk geval: voor de prijs van één rondje dagbladen (één dag één pagina) laat de formule "Be in the News" toe om zeven weken lang aanwezig te zijn in de 6 Belgische nieuwsmagazines.

DE SENIORENMAGAZINES

RMG werkt samen met partner Bayard Presse (Parijs) verder aan het uitbouwen van een internationale groep. **Onze Tijd** en **Notre Temps** hebben in België de kaap van de 100.000 exemplaren netto-verspreiding gehaald en krijgen een nieuwe naam: **Plus**. In Nederland heeft **Plus** meer dan 200.000 abonnementen en een oplage van 250.000 exemplaren. In Noorwegen heeft **Vi over 60** nog een groot groeipotentieel dank zij de direct marketing-knowhow van de Roularta-Bayard-combinatie die intussen 100 % van de aandelen van het Noorse bedrijf heeft verworven. In Duitsland werd in januari 2001 het nieuwe maandblad **Lenz** gestart. Het eerste nummer kreeg enorme aandacht van radio, televisie en krantenpers zodat de 100.000 exemplaren die in de losse verkoop werden gezet vlot van de hand gingen. Op hetzelfde moment vertrok een grootse mailing naar een adressenbestand dat vooraf via testmailings in de loop van 2000 werd gese-

| Netto verspreiding | 1998 | 1999 | 2000 | -/+ 2000 t.o.v. 1999 | evolutie in % |
|-----------------------------|---------|---------|---------|-------------------------|------------------|
| Knack | 123.924 | 126.303 | 126.561 | 258 | 0,20% |
| Le Vif/L'Express | 82.365 | 85.772 | 86.136 | 364 | 0,42% |
| Trends + | | | | | |
| Trends/Tendances | 42.658 | 43.775 | 43.697 | -78 | -0,18% |
| Sport/Voetbal-Foot Magazine | 74.350 | 65.985 | 65.690 | -295 | -0,45% |
| Télépro FR | 140.725 | 143.815 | 149.500 | 5.685 | 3,95% |
| Onze Tijd/Notre Temps | 93.484 | 99.633 | 101.419 | 1.786 | 1,79% |
| Krant van West-Vlaanderen | 69.285 | 67.003 | 85.463 | 18.460 | 27,55% |

lecteerd. Senior Publications (50/50 Roularta-Bayard) investeert maximaal 500 miljoen BEF in de aanloopperiode van 4 à 5 jaar die moet leiden naar een netto-verspreiding van minimaal 300.000 exemplaren.

DE ANDERE NICHE-MAGAZINES

Het maandblad **Bizz** heeft op korte tijd een interessant lezerspubliek veroverd dat aantrekkelijk is voor de adverteerder.

Hoofdredacteur **Frédéric Mahoux** slaagt erin elke maand een verrassende keuze aan te bieden van praktische-oplossingen-dossiers.

Industrie Magazine bereikt via controlled circulation de ideale doelgroep voor de BtoB-reclame. Hoofdredacteur **Peter Ooms** maakt een gevarieerd blad voor de industriële manager, het nieuwsmagazine van de industrie.

De **Kwaliteitskrant** gaat mee met Industrie Magazine naar de Vlaamse industriële managers.

Trends Wheels en **Fleet Management** zijn niet meer weg te denken voor de auto-wereld.

In september 2000 werd het reportage-maandblad **Grande** gelanceerd door de NV Himalaya, waarin RMG voor 50 % participeert. Het magazine voor wie wil reizen en deze wereld ontdekken is na enkele maanden al een vaste waarde. Het is de bedoeling een reportage-magazine te maken met internationale allure maar door eigen medewerkers die rekening houden met de interesses van het Belgische lezerspubliek.

In november 2000 werd het luxe-magazine **Senza** in samenwerking met Inno aan het lezerspubliek voorgesteld. Het lifestyle-magazine voor de moderne vrouw is te koop in de krantenwinkel en aan de kassa's van Inno en Carrefour en wordt gestuurd naar het adressenbestand van de Inno-klanten.

RMG heeft 50% van de aandelen overgenomen van het Franse Studio Press, een gespecialiseerde uitgeverij van muziekbladen zoals **Guitar Part**, **Guitar Classique**, **Recording** en **Pianiste**. Het zijn magazines voor muzikliefhebbers die actief muziek beoefenen. Alle nummers bevatten ook een muziek-CD die toelaat stukken te spelen met

begeleiding. De formule van deze publicaties is geschikt voor een internationale ontplooiing. Een eerste lancering van een Engelse versie van **Pianiste** is gepland voor binnenkort. Studio Press heeft ook een afdeling catalogusverkoop van muziekinstrumenten en geluidsapparatuur.



Reclame-inkomsten

De reclame-inkomsten van de RMG-tijdschriften groeiden in 2000 opnieuw met meer dan 10% wat een hele prestatie is, rekening houdend met het feit dat 2000 eerder een TV-reclame-jaar was in België en dat de andere tijdschriften eerder met een nul-groei hadden af te rekenen.

De groei was te danken aan nieuwe initiatieven en aan een verhoging van de tarieven van de nieuwsmagazines, wat ook verantwoord en noodzakelijk is gezien de zeer goedkope kost per duizend lezers in vergelijking met de buitenlandse nieuwsmagazines, en aan de professionele aanpak van **Roularta Media reclameregie** en **Roularta Media Research**, die een uitstekende advies- en servicefunctie vervullen in de reclamewereld.

De Belgische tarieven blijven zeer goedkoop en zijn alleen maar uit te leggen door een historische achterstand. Want de vaste kosten om een nieuwsmagazine te maken zijn uiteraard even duur als in het buitenland

waar men echter een veel grotere doelgroep van potentiële lezers kan aanspreken. De Roularta-bladen blijven standhouden dank zij de bijzonder grote penetratie: **Knack** en **Le Vif/L'Express** bereiken meer dan 13% van de bevolking en dat maakt hen dan ook zo aantrekkelijk voor de adverteerder. Ter vergelijking: Elsevier haalt in Nederland slechts 5%, **L'Express** in Frankrijk 5% en **Der Spiegel** in Duitsland 5%. In die landen zijn er uiteraard meerdere titels maar samen bereiken die de penetratie van onze Belgische bladen niet. In België met zijn twee kleine taalgebieden is er geen ruimte voor meerdere nieuwsmagazines en dit beschermt enigszins de positie van de twee Roularta-titels die dan ook goede prestaties leveren dank zij een rationele bedrijfsvoering en een grote creativiteit op het vlak van redactie, promotie en reclameregie.

Kranten

Per 1 januari 2000 werd Het **Wekelijks Nieuws** overgenomen, het laatste West-Vlaamse weekblad dat nog niet tot de groep **Krant van West-Vlaanderen** was toegetreden. De krant die in 1954 aan de oorsprong lag van Roularta Media Group bereikt nu met zijn vijf titels (**Brugsch Handelsblad**, **De Weekbode**, **De Zeewacht**, **Kortrijks Handelsblad** en **Het Wekelijks Nieuws**) en 11 edities een oplage van 100.000 exemplaren. De krant kost 64 BEF per nummer, het dubbel van de dagbladprijs en bestaat eigenlijk uit twee bladen: een provinciekrant en een stadskrant. Door deze laatste overname kan het resultaat van Krant van West-Vlaanderen dank zij het optimaal benutten van alle synergieën gevoelig verbeteren.

Dank zij deze provinciale dekking en een succesvolle abonneewerving in het najaar over gans West-Vlaanderen werd voor het eerst de kaap van de 40.000 betaalde abonneementen bereikt. De losse verkoop steeg nominaal met 24%, de abonneementenportefeuille met bijna 27%, de publiciteit met 11%.

De Krant van West-Vlaanderen wil in 2001 de verworven positie bestendigen en verder uitbouwen. Met investeringen in de regionale redacties beoogt de Krant van West-Vlaanderen een verdere groei van losse verkoop en abonneementen. Investeringen in nieuwe opmaak- en tekstverwerkingssystemen

men moeten ertoe leiden kosten en baten nog beter op mekaar af te stemmen.

De Krant van West-Vlaanderen voorziet tegen september 2001 een volwaardige inter-netsite, waarmee een voortdurende synergie tussen de site en de print zal worden nastreefd.

Vacature groeide ook in 2000 sneller dan de markt voor recruiters-communicatie (7%) en verhoogde hierdoor zijn marktaandeel binnen de Nederlandstalige recruiters-media tot 65 % (tegenover 61 % in 1999).

Tegenover een omzet van 1,7 miljard BEF in 1999 realiseerde Vacature dit jaar, met een omzetgroei van 12 %, een omzet van 1,9 miljard BEF en maakt zich verder op om een duurzame rol in deze markt te blijven spelen.



Gratis bladen

HET GRATIS DAGBLAD

In oktober van 2000 werd het gratis dagblad **Metro** gelanceerd door een nieuw daarvoor opgerichte vennootschap "Mass Transit Media" (MTM) waarin RMG, RUG en NPM elk voor 1/3 participeren. Elke werkdag worden 's morgens vóór 9 uur 160.000 ex. verspreid onder de metro- en treinreizigers.

In alle Europese hoofdsteden werd dit nieuw type medium in de loop van de voorbije jaren geïntroduceerd. De Zweedse Modern Times Group begon er vijf jaar geleden mee in Stockholm. In Nederland concurreert dezelfde uitgever er met de Nederlandse Telegraaf-groep. Beide bladen (Metro en Spits) zijn na anderhalf jaar reeds rendabel. In Engeland heeft de Engelse Associated Newspapers Group het terrein bezet in de grootste steden van het UK.

De Belgische uitgevers bovenvernoemd willen het initiatief ook in eigen handen houden en vertrouwen in de toekomst van het project, niettegenstaande de complicaties om in de stations toegang te verkrijgen en de aanloopperiode die nodig is om de reclamewereld te overtuigen. Metro bereikt intussen een zeer interessant en jong publiek dat moeilijk via andere kanalen kan aangesproken worden.

FRANKRIJK

In Frankrijk is **A Nous Paris** in zijn tweede jaar uitgegroeid tot een succes. Elke maandag worden een 400.000 exemplaren verspreid via displays in de Parijse metro-stations. Om deze concessie te verkrijgen moest een weekblad-formule worden voorgesteld. Daardoor is het een ander soort blad geworden: de uit-gids voor Parijs met een selectie van de beste culturele en ontspanningsmogelijkheden. RMG participeert voor 30% in het initiatief en zorgt via Roularta Printing (Mercator Printing Group) voor het drukken in heatset van het blad op weekendformaat.

HET GRATIS ZONDAGBLAD

Na het experiment in enkele regio's in 1999 werden in 2000 nieuwe edities van **De Zondag** gestart over heel Vlaanderen. De originele distributiefomule via de bakkerijen maakt het mogelijk om op zondagmorgen bijna 500.000 exemplaren te verspreiden op een uniek moment voor een bijzonder interessant en selectief publiek.

Het zijn inderdaad de wakkere burgers van Vlaanderen die elke zondagmorgen zorgen voor een feestelijk ontbijt. En het is traditie in dit land dat de bakkers op zondagmorgen in enkele uren tijd een specifiek cliënteel over de vloer krijgen: veelal vaders van gezinnen met kinderen die verse broodjes en koffiekoeken

komen halen. Voortaan hoort bij dat zondags ontbijt nu ook de zondagskrant. Met een pak lokale berichtgeving, de agenda voor de zondag, rubriekadvertenties en commerciële informatie uit de streek en meer en meer nationale reclame gezien de landelijke dekking.

Als men geen rekening houdt met De Streekkrant, is De Zondag veruit de grootste nieuwskrant van het land. En hij bereikt de lezer op een moment dat er geen enkele andere krant verschijnt en dat hij door geen enkel ander medium is afgeleid of beïnvloed, fris en attentief voor interessante informatie.

HUIS-AAN-HUIS WEEKBLADEN

De Streekkrant en **De Weekkrant** zijn in de loop van 2000 verder gegroeid in omzet, onder andere door de overname van Het Groot Weekblad in het Noorden van Limburg en van Publipers in Tienen. De krant groeit echter constant verder in al zijn geledingen. De professionele aanpak van de rubriekadvertenties en de versterking van de hele verkoopsorganisatie zorgen voor dynamiek en organische groei.

In Portugal wordt intussen verder geïnvesteerd in de opbouw van de groep **Jornal da Região**. De omzet groeide in 2000 met 45% en het aantal edities groeide met nieuwe titels voor Seixal en Lissabon tot tien. In 2001 zijn nieuwe edities gepland voor Porto en de steden in de omgeving. Het is de bedoeling om zo snel mogelijk een nationaal netwerk te creëren. Dank zij de gezonde basis van de bestaande edities rond Lissabon is het mogelijk de verdere uitbouw te realiseren zonder noemenswaardige nieuwe aanloopverliezen.

RMG participeert voor 40% in de Portugese initiatieven samen met de Portugese groep Empresa die in 2000 ook op de beurs van Lissabon is geïntroduceerd. Jornal da Região neemt ook deel aan de internet-initiatieven van Empresa en noteert op dit terrein reeds een positieve bijdrage via een samenwerking op het vlak van de rubriekadvertenties.

HUIS-AAN-HUIS-MAANDBLADEN

Het gratis lifestyle-maandblad **Steps** (in Vlaanderen) en **Style** (in Nederland) is in 2000 blijven groeien met uitbreiding via een aantal nieuwe regio-edities.

De vooruitzichten voor 2001 zijn gunstig omwille van een rationele productie-formule en de groepering in grotere streek-edities. In Nederland worden nogmaals nieuwe edities gecreëerd voor het Noorden van het land.

Radio en televisie

DE VLAAMSE MEDIA MAATSCHAPPIJ

VMM zorgde in het jaar 2000 voor een groei van meer dan 15 % tegenover slechts een kleine 5 % in 1998 en 1999. Vooral **Kanaal 2** groeide in kijkersbereik met 3,5 % tot een marktaandeel van 12,5 % op de belangrijke doelgroep VVA 18-44, dank zij grotere inspanningen op het vlak van de filmprogrammatie en het programma Big Brother in het najaar. Ook het commercieel marktaandeel van VTM en Kanaal 2 groeide en voor het eerst corresponderen de reclameinkomsten met het bereik.

Ook **VTM** bleef performant zodat VMM met zijn twee zenders 40% marktaandeel haalt.

VTM is 2001 goed begonnen: 'Veel geluk, professor!' ging van start met maar liefst 1.084.000 kijkers, wat goed was voor een marktaandeel van 44%. Het nieuwe prestige-feuilleton is gebaseerd op Aster Berkhof's gelijknamige roman – het tweede meest gelezen boek in Vlaanderen.

In april van 2001 start VMM met een nieuwe en derde zender **Jim TV**. Dit is een low budget initiatief met veel muziek-clips en met een uniek eigentijds en jeugdig format.

VMM participeerde voor 50% in het nieuwe pretpark **Plopsaland**. Samen met het productiehuis Studio 100 werd het vroegere Meli-park in De Panne overgenomen en volledig gerestaureerd en restyled.

Het is een themapark geworden waar de door VTM bekende figuren zoals kabouter Plop, Big en Betsy, maar ook Samson en Gert (bekend van de overheidszender VRT) tot leven komen. Het eerste seizoen werd een succes met een 500.000 bezoekers en Plopsaland leverde voor VMM reeds een positieve bijdrage.

RMG wil als multi-mediabedrijf waarde creëren ten voordele van zijn lezers, kijkers, luisteraars, zijn klanten-adverteerders, zijn medewerkers en zijn aandeelhouders.

RADIO

De twee radionetwerken van VMM, **Top Radio** en **Radio Mango**, respectievelijk voor een jong publiek en voor easy listening music, bereikten ook een groter luisterpubliek en haalden een positief financieel resultaat.

Roularta versterkte de NV West-Vlaamse Radio met enkele lokale vrije radio's die deel uitmaken van Top Radio of Radio Mango.

VMM is intussen voorbereid om in september 2001 te starten met de eerste nationale privé-zender. Indien tijdig de laatste hand wordt gelegd aan de nodige uitvoeringsbesluiten vanwege de overheid en indien VMM tijdig de nodige vergunning en frequenties krijgt, kunnen de zend-installaties nog tijdig klaar komen. Dit project is voor VMM van het grootste belang gezien de TV-programma's pas dan degelijk via radio kunnen ondersteund worden. Het is hoog tijd dat de achterstand met de VRT-overheidszenders, die uiteraard systematisch gebruik maken van de opportuniteit tot ondersteuning die het radio-monopolie hun biedt, wordt weggewerkt.

REGIONALE TELEVISIE

2000 was een moeilijk jaar voor de regionale televisiezenders waarvoor RMG de exploitatieverantwoordelijkheid draagt. Alhoewel de lokale reclamewerving zorgde voor een 20 % meer-inkomsten, groeiden de globale inkomsten slechts met 2 % gezien het wegblijven van de door de overheid steeds weer beloofde inspanningen op het vlak van de overheidscommunicatie en gezien de mindere inkomsten vanuit de nationale werving.

De overheidscommunicatie was goed voor slechts 18 miljoen BEF voor de elf Vlaamse regionale zenders samen, of nog geen twee miljoen per zender.

De vooruitzichten voor 2001 zijn echter goed. De overheid is zich meer en meer bewust van het belang van het fenomeen

regionale televisie en van de opportuniteit die het medium biedt om met de bevolking te communiceren. En R.TV.M., de nationale reclameregie waarin RMG participeert samen met De Persgroep en de RUG, haalt de laatste maanden veel betere cijfers dank zij een nieuwe formule van pakketverkoop.

Met de VZW's die de zendvergunning hebben van **WTV**, **Focus TV**, **AVS** en **Ka 3** in West- en Oost-Vlaanderen, worden door RMG gesprekken gevoerd om de kosten van redactie en faciliteiten bij te sturen.

Met de Brabantse zender **Ring TV** werd het exploitatiecontract opgezegd omwille van het structureel terugkerende tekort aan reclameinkomsten. Het zendgebied van Ring TV heeft te weinig potentieel aan lokale adverteerders en het is overduidelijk dat andere oplossingen moeten aangedragen worden om het lokale nieuwsjournaal voor de ring rond Brussel te financieren. Het zou al te erg zijn dat met de regio rond de hoofdstad een blinde vlek zou ontstaan op de TV-kaart van Vlaanderen. Terwijl aan de Brusselse zender TV Brussel een veelvoud en aan de VRT-overheidszenders een 300 (driehonderd)-voud aan overheidsgeld wordt besteed, van wat nodig is om de continuïteit te verzekeren van een zender die beter dan welk medium ook een typisch maatschappelijke opdracht vervult. Het moet mogelijk zijn om in de periode voorafgaand aan september 2001 een oplossing te vinden.

KANAAL Z/CANAL Z

De business-zender Kanaal Z kreeg in mei 2000 een franstalige tegenhanger: **Canal Z** en meteen kwam de doorbraak op de nationale reclamemarkt. Het groeiend succes bij een interessante kijkers-doelgroep zorgde voor een mooie verbetering van het resultaat. De zender (N/F) realiseert in 2000 de break-even en heeft goede vooruitzichten.

TV-productie & faciliteiten

VTV verzorgt verder de nieuwsprogramma's van de regionale zender WTV maar legt in de toekomst vooral de nadruk op de ontwikkeling in de premastering van DVD-materiaal, die de klant moet in staat stellen om de montage on-line mee te volgen.

Eye-d (50 % RMG naast de GIMV en de families Coulier) groepeerd voortaan de NV's Eye-d, CMS en Faciliteiten. Eye-d verzorgt de nieuwsprogramma's van de regionale zenders Focus TV en Kanaal 3 en van de business-zender Kanaal Z.

Daarnaast is Eye-d gespecialiseerd in verhuur van TV-faciliteiten, opnames en presentaties. Via het productiehuis Turnkey worden TV-programma's (o.a. voor Kanaal Z en voor de VRT) en documentaires voor de binnen- en buitenlandse markt gemaakt. Zo werd de documentaire over de Atlantic Wall in België, Nederland, Duitsland en Frankrijk uitgezonden.

Multi Media

RMG verhoogde zijn participatie in Vogue Trading Video van 50 tot 66,66 %. De overige aandelen zijn in handen van het management, dat een ambitieus plan heeft uitgestippeld voor de toekomst.

In 2000 groeide de omzet naar 27,18 mio Euro wat iets minder is dan verwacht omwille van het iets later in gebruik nemen van nieuwe productielijnen voor DVD-replicatie.

Het beleidsplan van VTV voorziet in een forse groei voor de vijf komende jaren, gebaseerd op de verdere ontwikkeling van de DVD-markt. De ontwikkeling van de DVD-capaciteit overtreft alles en DVD wordt meer en meer belangrijk als drager van video-film, games, software en muziek.

In vijf jaar worden 40 miljoen Euro investeringen voorzien, gefinancierd met eigen middelen, om uiteindelijk een omzet te halen van 100 miljoen Euro met een cashflow na belasting van 18%.

Mercator Printing Group

In de loop van 2000 werd de fusie tussen Roularta Printing, Mercator Press en Concentra Graphic een feit. RMG behoudt voorlopig 39,15 % van de aandelen van de nieuwe Mercator Printing Group.

2000 was een overgangsjaar voor MPG, waarin alle maatregelen werden genomen om in de toekomst efficiënt te kunnen werken met de modernste installaties. Oudere rotatiepersen werden verkocht, wat zorgde voor uitzonderlijke inkomsten, maar ook voor heel wat tijdelijke uitbesteding van opdrachten.

Intussen is het nieuwe groepsmanagement geïnstalleerd, is voor de afdeling afwerking in Antwerpen een joint-venture gesloten met de BV Binderijgroep Vianen (Nederland) en begint in mei de productie met de nieuwe 64 pagina offsetpers in Hasselt. De twee nieuwe 48 pagina offsetpersen in Jabbeke zijn vandaag de inloopperiode voorbij en komen op volle rendement.

In 2000 werden alle productieprocessen gestroomlijnd en werd de administratieve flow van de drie bedrijven op elkaar afgesteld. De aankoop-, verkoop- en IT-diensten zijn vandaag gecentraliseerd.

De resultaten over 2000 van de subconsolidatie van MPG NV resulteren voor het aandeel van RMG in positieve CF van 15,1 mio Euro een verlies van 1,3 mio Euro. In deze subconsolidatie is een bijkomende afschrijving meerwaarden vervat van 1,2 mio Euro ons aandeel.

Deze cijfers drukken dit jaar op de resultaten van RMG. De vooruitzichten voor 2001 zijn goed, gezien de herstructureringsgeneraliseerd is en alle herstructureringskosten in 2000 werden ten laste genomen.

Nieuwe media

DE NIEUWS-SITES EN COMMUNITY-SITES VAN KNACK EN TRENDS

Roularta Media Group gebruikt zijn twee meest prestigieuze brands of merken om alle

journalistieke initiatieven op het internet te overkoepelen. **Knack.be** en **Trends.be** zorgen meer en meer voor interactiviteit tussen de redacties en de lezers. De redacteur verwijst de lezer naar de site voor meer informatie omtrent het thema dat hij in zijn artikel behandelt. Het stuk in het blad brengt het nieuws en de achtergrondinformatie in bondige en toegankelijke verhaal-taal. Wie meer wil weten omdat hij door het stuk is geboeid en omdat zijn nieuwsgierigheid is gewekt, vindt extra-documentatie via de site: links naar andere artikels en archieven, complete wet- en andere teksten enz.

De abonnees van de bladen krijgen gratis toegang tot het nummer van de week vanaf middernacht vóór de datum van verschijnen en tot de archieven van de laatste drie maanden.

De complete archieven worden in 2001 tegen betaling aangeboden.

Onder de koepel van Knack.be en Trends.be worden voortdurend nieuwe community-sites gelanceerd. **Het.beleggers.net** is na een jaar een veelbezochte en rendabele site geworden. De site dient als model voor andere doelgroep-gerichte initiatieven zoals **het.gastronomen.net** en **het.reiswijzers.net** die ook worden ontwikkeld door een aparte redactie die een beroep kan doen op het journalistieke netwerk van RMG en links kan leggen naar de databases van de groep, archieven, jaarboeken en gidsen.

DE NIEUWE TELEFOON- EN INTERNETGIDS : EASY.BE

Met **Easy.be** betreedt Roularta Media Group het terrein van de directories. Easy.be wil veel meer bieden dan adressen en telefoonnummers. De bezoeker kan zoeken via de naam van een handelaar; een restaurant, een boetiek, een makelaar enz., maar ook via het product of de dienst in kwestie. Wie een auto of een huis zoekt te kopen, kan zeer doelgericht tewerk gaan en preciseren welke prijs hij wil betalen, in welke regio hij zoekt, enz. De service is volledig gratis voor de consument. Easy.be biedt als gids een 500.000 interessante adressen die gratis worden opgenomen.

De adverteerder die inschrijft op Easy.be krijgt meteen een prioritaire plaats in de rankings, een eigen internet- en e-mail-adres, een presentatie-site op het web en vooral de mogelijkheid om een pak extra-informatie te geven tot en met de complete catalogoog of

portefeuille van goederen en diensten die men in huis heeft. De adverteerder kan speciale promotie-acties aankondigen en eventueel waardebons publiceren die de consument kan uitprinten en in de winkel verzilveren.

De bezoeker wordt uitgenodigd om onmiddellijk in contact te treden via e-mail of via een uniek telefoonnummer dat deel uitmaakt van de Easy-service of via een link naar de website van de adverteerder.

De service van Easy.be is optimaal door de link met de databases van rubriek-advertenties van de groep. Er is een continue samenwerking tussen het internet en de gedrukte media. Easy.be biedt de mogelijkheid om rubriekadvertenties te plaatsen in de bladen van de groep. De bladen verwijzen via de titels van de rubrieken Easy Immo, Easy Auto, Easy Resto, Easy Shopping enz. naar de site en zorgen voor de permanente ondersteuning, de naambekendheid, de promotie en de activering van Easy.be. De zoekertjes in de kranten dragen een Easy-codenummer dat directe consultatie op het net mogelijk maakt.

Easy.be geeft uiterst snel antwoord op de vragen van de bezoekers dank zij zware servers en een voortdurend verder ontwikkelen van de software door **Easy Solutions**. Deze 50/50 joint-venture van Roularta en Cronos levert ook meer en meer diensten aan externe klanten.

Het is de bedoeling dat Easy.be aan de adverteerder ook de nodige tools bezorgt die hem toelaten zelf aan e-commerce te doen tot en met de betaling via het net, altijd gebaseerd op het principe "clickx & mortar": de adverteerder blijft een direct contact met zijn klanten houden en geeft persoonlijke service face to face via zijn verkooppunt(en).

RMG participeert ook in **Bemart**, een samenwerkingsverband tussen een aantal grote retail-bedrijven, die samen alle mogelijkheden willen onderzoeken van de e-commerce, steeds rekening houdend met het "clickx & mortar"-principe. Zij delen de kosten van het technologisch onderzoek en van de marketing van een nieuwe retail-portal voor België.

VMM OP HET INTERNET

De nieuwe zender JIM TV streeft naar optimale interactie tussen het scherm en internet. Webmaster en eindregisseur werken samen, zodat men wat op de site ontstaat, moeiteloos op het TV-scherm kan halen en vice versa.

2000 was voor Roularta Media Group opnieuw een jaar van groei in alle geledingen. De inzet van alle medewerkers, elk op hun terrein, de originaliteit van hun creatieve ideeën, hebben dit mogelijk gemaakt. RMG blijft daarom enthousiast plannen smeden voor de toekomst, nieuwe initiatieven koesteren en intussen werken aan een steeds secuurder en efficiënter werkende organisatie.

VTM en Kanaal 2 kennen intussen een sterke trafic-groei met recordcijfers dank zij o.a. Big Brother.

Services

De verschillende service-bedrijven van Roularta Media Group: **Roularta Seminars, Roularta Events, Roularta Books, Media Club**, hebben in de loop van 2000 goed gepresteerd.

Het is de bedoeling dat deze activiteiten verder blijven ontwikkeld worden in synergie met de verschillende media van de groep. Alle initiatieven die zij realiseren betekenen een promotie en ondersteuning van de merken van RMG en een reële service aan de lezers, luisteraars of kijkers.

Roularta Books heeft de uitgeverij **Scoop** overgenomen van Sydes (VUM). Sinds 1995 werkten Scoop en Roularta Books samen via de joint venture met de VAR waarbij de imprint **Globe** ontstond. Door deze overname wordt Roularta Books de belangrijkste partner van Globe.

Media Club maakt als boeken-, CD-, DVD- en multimedia-club optimaal gebruik van de verschillende kanalen van RMG, ook van de verschillende websites die de trafic bevorderen en helpt de klanten mee fideliseren.

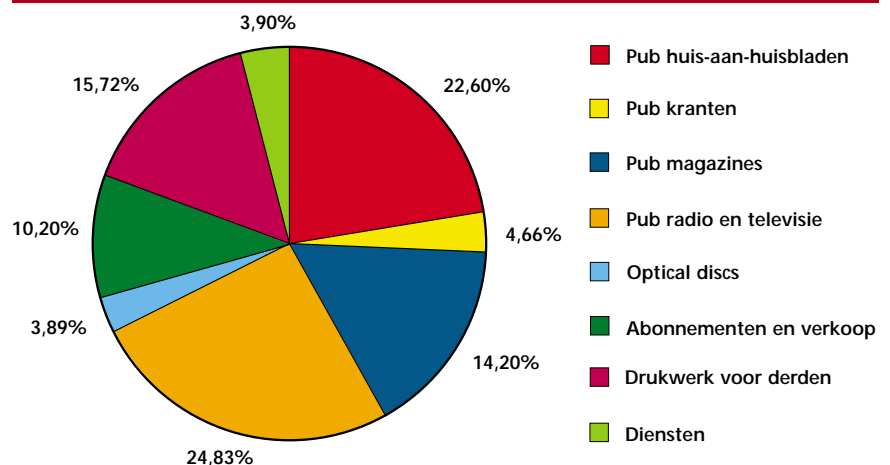
De Kookclub van Media Club, in samenstel met Het.Gastronomen.Net.be en de redactie van het tijdschrift Spijs&Drank en het weekblad Weekend Knack, is een voorbeeld van wat synergie mogelijk kan maken: totale service voor en interactiviteit met de lezer en surfer.

Roularta Events en Roularta Seminars groeien uit tot zelfstandige business units die aan de partners-adverteerders van RMG een kwaliteitsproduct kunnen afleveren dank zij het professionalisme van een ervaren team dat kan rekenen op de marketingondersteuning van de grootste (multi-)mediagroep van België.

In 2001 wordt op een substantiële bijdrage aan het resultaat van RMG gerekend vanwege deze verschillende entiteiten.

AR Media (50 % RMG) nam de uitgeverij **Follow the Guide** over en geeft nu jaarboeken uit in twee domeinen : human resources en de wereld van de bouw en renovatie.

GECONSOLIDEERDE BEDRIJFSOPBRENGSTEN 2000





1



6



2



7



3



8



4



9



5



10

¹ Iwan Bekaert

² Leo Claeys

³ Lieve Claeys

⁴ Jean Pierre Dejaeghere

⁵ Caroline De Nolf

⁶ Rik De Nolf

⁷ Clement De Meersman

⁸ Johan Devisch

⁹ Dirk Meeus

¹⁰ Hugo Vandamme

Raad van Bestuur en Managementteam

| RAAD VAN BESTUUR | | MANAGEMENTTEAM | |
|-------------------------------|--|-------------------------------|---------------------------------------|
| Iwan Bekaert | Ph. de Denterghemlaan 32 9831 St.-Martens-Latem Uitvoerend bestuurder - 2004. | Iwan Bekaert | Directeur Generaal. |
| Joedheco NV | vertegenwoordigd door Leo Claeys Meiboomlaan 110, 8800 Roeselare Uitvoerend bestuurder - 2004. | Eddy Brouckaert | Directeur kranten |
| Lieve Claeys | Kasteelhoekstraat 1, 8800 Roeselare Uitvoerend bestuurder - 2002. | Leo Claeys | Ondervoorzitter |
| Jean Pierre Dejaeghere | Oude Iepersestraat 43, 8870 Izegem Uitvoerend bestuurder - 2006. | Erwin Danis | Directeur premedia |
| Caroline De Nolf | Meiboomlaan 110, 8800 Roeselare Niet-uitvoerend bestuurder - 2002. | Jean Pierre Dejaeghere | Directeur financieën en administratie |
| De Publigraaf NV | vertegenwoordigd door Rik De Nolf Krasselhoekstraat 12, 8890 Moorslede Uitvoerend gedelegeerd bestuurder - Voorzitter - 2004. | Rik De Nolf | Voorzitter |
| Clement De Meersman | Leffingestraat 17, 8000 Brugge Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder - 2004. | Hugo De Vidts | Directeur IT |
| Johan Devisch | Haverstraat 11, 8800 Roeselare Uitvoerend bestuurder - 2004. | Johan Devisch | Secreatris Generaal |
| Dirk Meeus | Sint-Christinastraat 17, 9200 Dendermonde Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder - 2004. | Hugues De Waele | Directeur huis-aan-huisbladen |
| HRV NV | vertegenwoordigd door Hugo Vandamme Leo D'Hulsterlaan 4, 8700 Tielt Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder - 2004. | William Metsu | Directeur drukkerij |
| | | Dirk Vandekerckhove | Directeur tijdschriften |
| | | Dirk Van Roy | Directeur nieuwe media |
| | | Mieke Verhelst | Directeur nationale reclameregie |
| | | Walter Verrijcken | Directeur radio en televisie |

Corporate Governance

DE BESTUURDERS VAN DE HOOFDAANDEELHOUDERS LATEN ZICH OMRINGEN DOOR
NIET-UITVOERENDE ONAFHANKELIJKE BESTUURDERS
DIE DOELBEWUST WERDEN AANGETROKKEN OMWILLE VAN HUN ERVARING EN SPECIALITEIT.

Corporate Governance

SAMENSTELLING

De bestuurders van de hoofdaandeelhouders laten zich omringen door niet-uitvoerende, onafhankelijke bestuurders, die doelbewust werden aangetrokken omwille van hun ervaring en specialiteit. Dit was ingegeven door de bezorgdheid om binnen de groep de nodige afstand te verzekeren bij het nemen van belangrijke beleidsbeslissingen.

De raad van bestuur is samengesteld uit 10 leden: De Publigraaf nv vertegenwoordigd door De Nolf Rik (2004), Joedheco nv vertegenwoordigd door Claeys Leo (2004), Claeys Lieve (2002), De Nolf Caroline (2002), Bekaert Iwan (2004), Dejaeghere Jean Pierre (2006), Devisch Johan (2004), De Meersman Clement (2004), Dirk Meeus (2004), HRV nv vertegenwoordigd door Vandamme Hugo (2004), waaronder één uitvoerend gedelegeerd bestuurder, vijf uitvoerende bestuurders, één niet-uitvoerend bestuurder, drie niet-uitvoerende onafhankelijke bestuurders.

De bestuurders worden verkozen voor een periode van maximum zes jaar en kunnen te allen tijde door de algemene vergadering worden ontslagen. Aftredende bestuurders kunnen opnieuw worden benoemd.

ORGANISATIE EN WERKING VAN DE RAAD VAN BESTUUR

De raad van bestuur vergadert vijf maal per jaar, dit is éénmaal per kwartaal, en nogmaals voor de bespreking en beslissing omtrent het budget voor het volgend jaar. De leden ontvangen tijdig de relevante informatie teneinde de vergadering te kunnen voorbereiden. In 2000 is de raad vier maal bijeengekomen. Van elke vergadering worden er notulen opgesteld. De raad wordt bij elke vergadering geïnformeerd over de stand van zaken van de verschillende activiteiten. Tevens wordt een financiële rapportering voorgelegd.

De raad benadrukt om uitgebreide be-

voegdheden toe te kennen aan de directeurs van de business units en de leden van het managementteam. De leden van het managementteam zijn opgenomen op pag. 17.

Naast haar wettelijke en statutaire bevoegdheden bepaalt de raad van bestuur de strategische doelstellingen van de groep en stelt ze het beleidsplan op. Zij beslist over de acquisities van de groep. Zij waakt over de kwaliteit van de informatie die wordt gegeven aan de aandeelhouders en het publiek.

Op de vaste agenda van de raad van bestuur staan ondermeer de resultaten van de business units, de nieuwe projecten en de voorstelling van investeringsopportuniteiten.

Daarnaast behandelt de raad de specifieke agendapunten in functie van concrete dossiers en de actualiteit.

Er is geen procedure uitgewerkt die de bestuurders toelaat het advies in te winnen van onafhankelijke experts op kosten van de vennootschap. Beslissingen daartoe worden in de raad van bestuur op een ad hoc basis genomen.

PROTOCOL TER VOORKOMING VAN MISBRUIK VAN VOORKENNIS

Om te vermijden dat bevoorrechte informatie door bestuurders en leden van het managementteam op onwettelijke wijze zou worden aangewend, of dat zelfs maar een dergelijke indruk zou worden gewekt, heeft de raad van bestuur een protocol tot voorkoming van misbruik van voorkennis uitgewerkt.

COMITÉS OPGERICHT DOOR DE RAAD VAN BESTUUR

Het auditcomité zorgt voor het toezicht op de financiële rapportering en het respecteren van de administratieve procedures en de opvolging van de financiële en operationele controles. Dit comité is samengesteld uit twee uitvoerende bestuurders : de heren Iwan Bekaert, Directeur Generaal, en Jean

Pierre Dejaeghere, Financieel en administratief directeur en twee niet-uitvoerende onafhankelijke bestuurders: de heer Clement De Meersman, Voorzitter van het auditcomité, en Dirk Meeus.

DE COMMISSARIS-REVISOR

Het comité besteedt speciale aandacht aan de administratieve procedures, de opvolging van de interne controle en aan de halfjaarlijkse en jaarlijkse rapportering aan de aandeelhouders. In 2000 is het auditcomité twee maal bijeengekomen. Van elke vergadering is een verslag opgemaakt.

Het bezoldigingscomité is samengesteld uit één uitvoerend gedelegeerd bestuurder: NV De Publigraaf, vertegenwoordigd door de heer Rik De Nolf, twee niet-uitvoerende onafhankelijke bestuurders: NV HRV vertegenwoordigd door de Heer Hugo Vandamme en de heer Clement De Meersman.

Dit comité legt de bezoldiging vast van de uitvoerende bestuurders en geeft advies omtrent de bezoldigingsniveaus van het managementteam en de kaderleden.

Groepsstructuur

| ROULARTA MEDIA GROUP | | |
|-------------------------------|--|------------------------------|
| KRANTEN | HUIS-AAN-HUISBLADEN | BOEKEN EN JAARBOEKEN |
| 100% West-Vlaamse Media Groep | 80% De Streekkrant/ De Weekkrantgroep | 100% Roularta Books |
| 25% Vacature | Oost-Vlaamse Media Groep 100% | 50% Editop |
| | De Vastgoedmakelaar 65,37% | 50% Academici Roularta Media |
| | 100% Style Magazine | Follow The Guide 100% |
| | 40% Publiregioes | |
| | 30% A Nous Paris | |
| | Mass Transit Media 33,33% | |

Groepsstructuur op 31 december 2000

ROULARTA MEDIA GROUP

| | TIJDSCHRIFTEN | DIENSTEN | RADIO & TV | PRODUCTIE |
|--|--|----------------------------|--|------------------------------------|
| | Vlaamse Tijdschriften Uitgeverij 100% | 100% Newsco | 50% Vlaamse Media Maatschappij | 66,67% Vogue Trading Video |
| | 100% Trends Magazine | 25% Scripta | Paratel 51% | 39,15% Mercator Printing Group |
| | European Business Press Group 50% | 50% Top Consult | Plopsaland 50% | Roularta Printing 100% |
| | 50% Le Vif Magazine | 100% Regie De Weekkrant | 50% Vlaamse Media Holding | Mercator Press 100% |
| | 100% Sportmagazine | 100% Roularta IT Solutions | 33,33% Regionale TV Media | IMPR. Georges Frère 100% |
| | 50% Publindus | 50% Easy Solutions | 50% Focus Televisie | Verenigde Grafische Bedrijven 100% |
| | InvestNet 100% | 25% Repropress | 50% Belgian Business Television | Concentra Grafic 100% |
| | IXSys 25% | 18% R.I.W. | 50% De Woonkijker | Concentra Prepress Group 100% |
| | 50% Senior Publications | 19% Eurocasino | 50% Eye-d | Drukkerij Van In 100% |
| | Grieg Media 50% | 11% Bemart | Faciliteiten 100% | Concentra Litho Printing 100% |
| | 50% Senior Publications Nederland | | TV Studio Holland 50% | |
| | 50% Belgomedia | | Turnkey 90% | |
| | Senior Publ GMBH 100% | | 50% Corporate Media Solutions | |
| | 33,33% Dolimont Media IN VEREFFENING | | 65% West-Vlaamse Radio | |
| | 50% Himalaya | | 100% R.OM. IN VEREFFENING | |
| | | | 100% VHL ASSOCIATES IN VEREFFENING | |
| | | | 100% STUDIO KORTRIJK PRODUKTIES IN VEREFFENING | |

Het aandeel Roularta Media Group

HET AANDEEL ROULARTA MEDIA GROUP - GECONSOLIDEERDE KERNCIJFERS PER AANDEEL

Het aandeel Roularta Media Group

| GECONSOLIDEERDE KERNCIJFERS PER AANDEEL | | | | | | |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Omschrijving | BEF 1998 | BEF 1999 | BEF 2000 | € 1998 | € 1999 | € 2000 |
| Eigen vermogen | 489 | 522 | 667 | 12,12 | 12,94 | 16,53 |
| EBITDAL | | 214 | 246 | | 5,30 | 6,10 |
| EBITDA | 221 | 207 | 229 | 5,48 | 5,13 | 5,69 |
| Bedrijfswinst EBIT | 121 | 119 | 127 | 3,00 | 2,95 | 3,16 |
| Winst per aandeel - Aandeel van de groep | 34 | 50 | 46 | 0,84 | 1,24 | 1,13 |
| Courant netto resultaat per aandeel | 90 | 91 | 73 | 2,23 | 2,26 | 1,82 |
| Bruto cashflow per aandeel | 141 | 157 | 163 | 3,50 | 3,89 | 4,04 |
| Courante cashflow per aandeel | 169 | 158 | 169 | 4,19 | 3,92 | 4,18 |
| Bruto dividend | 15 | 20 | 20 | 0,37 | 0,50 | 0,50 |
| Netto dividend | 12,75 | 15 | 15 | 0,32 | 0,37 | 0,37 |
| Price / Net current result Ratio per 31.12 | 19,81 | 28,78 | 33,09 | 19,81 | 28,78 | 33,09 |
| Price / Net current cashflow Ratio per 31.12 | 10,56 | 16,55 | 14,35 | 10,56 | 16,55 | 14,35 |
| Aantal aandelen | 9.611.034 | 9.611.034 | 9.611.034 | 9.611.034 | 9.611.034 | 9.611.034 |
| Intekenprijs | 1.500 | 1.500 | 1.500 | 37,18 | 37,18 | 37,18 |
| Hoogste koers | 1.950 | 2.945 | 3.792 | 48,34 | 73,00 | 94,00 |
| Koers eind periode | 1.780 | 2.620 | 2.424 | 44,13 | 64,95 | 60,10 |
| Beurskapitalisatie per einde jaar in mio | 17.108 | 25.181 | 23.297 | 424,10 | 624,22 | 577,52 |
| Jaarlijks volume in mio | 864 | 2.607 | 4.279 | 21,42 | 64,63 | 106,08 |
| Volume in aantal over de totale periode | 464.257 | 1.145.756 | 1.439.923 | 464.257 | 1.145.756 | 1.439.923 |

Financiële gegevens _____

Geconsolideerde Jaarrekening

| | |
|---|----|
| Jaarverslag Raad van Bestuur | 28 |
| Geconsolideerde balans na winstverdeling | 30 |
| Geconsolideerde resulatentrekening | 32 |
| Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening | 34 |
| Commentaar bij de geconsolideerde jaarrekening | 50 |
| Verslag van de commissaris-revisor | 54 |
| Herkomst en besteding van middelen - geconsolideerd | 55 |

Jaarverslag van de Raad van Bestuur

Aan de gewone Algemene Vergadering van de aandeelhouders van 15 mei 2001 nopens de **geconsolideerde jaarrekening** afgesloten op 31 december 2000.

Geachte aandeelhouders,

Wij hebben de eer u, overeenkomstig artikel 119 van het Wetboek van Vennootschappen, verslag uit te brengen over de activiteiten van het geconsolideerd geheel van onze onderneming en over ons beleid tijdens het voorbije boekjaar, afgesloten per 31.12.2000.

COMMENTAAR OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Het ontwerp van jaarrekening werd opgesteld overeenkomstig het KB van 06.03.1990 op de geconsolideerde jaarrekening van de ondernemingen en overeenkomstig de bijzondere wettelijke en bestuursrechtelijke bepalingen die op de onderneming van toepassing zijn.

Het boekjaar afgesloten per 31 december 2000 is het derde boekjaar waarvoor door Roularta Media Group NV een geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld. De vergelijkende cijfers die zijn opgenomen m.b.t. het vorig boekjaar zijn deze van de consolidatie per 31.12.1999.

De waarderingsregels werden tegenover het vorig boekjaar gewijzigd op het vlak van de omzet. De omzet publiciteit en omzet losse verkoop bladen worden vanaf boekjaar 2000 netto-geboekt, naar analogie met andere mediabedrijven. D.w.z. dat de omzet nà aftrek van de commissies voor aankoopcentrales en reclamebureaus wordt geboekt voor wat betreft omzet publiciteit en nà aftrek van de

commissies voor distributeurs en persverkopers wordt geboekt voor wat betreft omzet losse verkoop bladen. De vergelijkende cijfers van het boekjaar 1999 werden eveneens aangepast.

De balans en resultatenrekening met de diverse bijlagen geven u een algemeen overzicht nopens de activiteit van onze vennootschap, alsmede over het verwezenlijkt resultaat.

ACTIVA

De investeringen in immateriële vaste activa betreffen investeringen in software, titels en scenario's.

De toename van de positieve consolidatieverschillen wordt in hoofdzaak verklaard door een bijkomend consolidatieverschil n.a.v. de verwerving van de participatie in Mercator Printing Group NV en de bijkomende deelneming in Vogue Trading Video NV.

De belangrijkste investeringen in materiële vaste activa hebben betrekking op de aankoop van een vierkleurenoffsetpers en het voorschot op een vierkleurenoffsetpers, de bouw van een industrieel gebouw te Hasselt, een administratief gebouw te Roeselare, de verdere renovatie van de redactiegebouwen in Brussels Media Centre. Daarnaast zijn er ook investeringen voor de activiteiten drukkerij, premedia, televisie en nieuwe media.

De beschikbare middelen en beleggingen werden aangewend om de investeringen in

immateriële en financiële vaste activa te realiseren.

De geldbeleggingen bevatten in hoofdzaak de eigen aandelen die in de loop van het boekjaar werden verworven. Deze eigen aandelen zijn gewaardeerd aan de koers van het aandeel per 31 december 2000, waardoor een waardevermindering werd geboekt van 32.577.004 BEF.

PASSIVA

Het geconsolideerd kapitaal bestaat enkel uit het kapitaal van Roularta Media Group NV ten bedrage van 4.479 mio BEF. Het kapitaal werd ten aanzien van de geconsolideerde balans per 31.12.1999 niet gewijzigd.

De herwaarderingsmeerwaarden hebben betrekking op de herwaardering van de materiële vaste activa van Mercator Printing Group NV.

De stijging van de belangen van derden wordt in hoofdzaak veroorzaakt door een stijging van het deelnemingspercentage 50 % naar 66,67 % in Vogue Trading Video NV. Hierdoor wordt deze participatie voor het eerst in consolidatie opgenomen volgens de integrale consolidatiemethode met de uitdrukking van belangen van derden.

De schulden per 31.12.2000 zijn gestegen van 6.558 mio BEF naar 7.991 mio BEF zijnde een stijging van 21,85%. Een belangrijk deel is toe te schrijven aan de opname van leningen ter financiering van o.a. de inkoop van eigen aandelen en van het werkkapitaal van de Mercator Printing Group NV en de opname van kas- en termijnkredieten voor de financiering van de voorraadtoename bij VMM NV.

RESULTATENREKENING

De evolutie van de geconsolideerde omzet is als volgt :

| Resultatenrekening | 2000 | 1999 |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Publiciteit huis-aan-huisbladen | 3.973 | 3.710 |
| Publiciteit kranten | 191 | 183 |
| Publiciteit tijdschriften | 3.125 | 2.810 |
| Publiciteit televisie en radio | 4.364 | 3.813 |
| Abonnementen en losse verkoop | 1.793 | 1.675 |
| Zet- en drukwerk | 2.763 | 1.634 |
| Boeken | 133 | 236 |
| Diversen | 1.236 | 620 |
| Totaal | 17.578 | 14.681 |

De stijging van de bedrijfsopbrengsten is in hoofdzaak te verklaren door de stijging van publiciteitsinkomsten van televisie en radio, van zet- en drukwerk en van CD en DVD replicatie.

Daartegenover staat een grotere stijging van het grondstoffenverbruik en van diensten en diverse goederen.

De daling van het financieel resultaat is in belangrijke mate te verklaren door de stijging van de financiële kosten ingevolge de zwaardere leninglast, de hogere afschrijvingen op consolidatieverschillen en waardevermindering op inkoop eigen aandelen.

Het uitzonderlijk resultaat wordt enerzijds bepaald door verliezen m.b.t. de integrale afschrijving van een niet functioneel softwarepakket, een belangrijk niet geëlimineerd deel van een waardevermindering op een vordering op een gemeenschappelijke dochteronderneming en een waardevermindering op een vordering van een dochteronderneming die in vereffening werd gesteld en anderzijds de gerealiseerde meerwaarde bij de verkoop van gebouwen in de regio Brussel en bij de verkoop van rotatiepersen binnen de drukkerijconcentratie.

VERWACHTE ONTWIKKELINGEN

De raad van bestuur voorziet een verdere uitbreiding van de activiteiten door o.m. volgende nieuwe initiatieven: lancering van "Lenz, Grande, en Metro en de commercialisering van Easy.be, de nieuwe telefoon- en internetgids".

BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA HET EINDE VAN HET BOEKJAAR

Sinds het afsluiten van het boekjaar op 31.12.2000 hebben er zich geen gebeurtenissen voorgedaan, die de resultaten en de financiële positie van de onderneming op belangrijke wijze beïnvloeden.

INLICHTINGEN OVER DE OMSTANDIGHEDEN DIE DE ONTWIKKELING VAN DE VENNOOTSCHAP AANMERKELIJK KUNNEN BEÏNVLOEDEN

Wij voorzien geen noemenswaardige omstandigheden die de toekomstige evolutie van onze vennootschap in belangrijke mate kunnen beïnvloeden.

ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

In samenwerking met Easy Solutions werd de portal Easy.be ontwikkeld en opgestart eind 2000.

Opgemaakt te Roeselare op 16 maart 2001

De Raad van Bestuur

Geconsolideerde jaarrekening Roularta Media Group nv

1. Geconsolideerde balans na winstverdeling

| ACTIVA (in duizenden franken) | BEF 2000 | BEF 1999 | € 2000 | € 1999 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Vaste activa | 6.380.005 | 4.866.366 | 158.156,19 | 120.634,06 |
| I. Oprichtingskosten | 59.400 | 62.198 | 1.472,49 | 1.541,85 |
| II. Immateriële vaste activa | 433.048 | 254.812 | 10.734,98 | 6.316,62 |
| III. Consolidatieverschillen | 1.973.819 | 1.773.720 | 48.929,69 | 43.969,37 |
| IV. Materiële vaste activa | 3.625.441 | 2.235.798 | 89.872,33 | 55.423,99 |
| A. Terreinen en gebouwen | 1.435.800 | 1.240.383 | 35.592,55 | 30.748,29 |
| B. Installaties, machines en uitrusting | 1.680.726 | 626.744 | 41.664,11 | 15.536,58 |
| C. Meubilair en rollend materieel | 170.632 | 157.928 | 4.229,86 | 3.914,93 |
| D. Leasing en soortgelijke rechten | 151.083 | 162.533 | 3.745,25 | 4.029,09 |
| E. Overige materiële vaste activa | 20.268 | 16.327 | 502,43 | 404,74 |
| F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen | 166.932 | 31.883 | 4.138,13 | 790,36 |
| V. Financiële vaste activa | 288.297 | 539.838 | 7.146,70 | 13.382,23 |
| A. Ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast | 91.384 | 88.399 | 2.265,35 | 2.191,35 |
| 1. Deelnemingen | 63.434 | 88.399 | 1.572,49 | 2.191,35 |
| 2. Vorderingen | 27.950 | 0 | 692,86 | 0,00 |
| B. Andere ondernemingen | 196.913 | 451.439 | 4.881,35 | 11.190,88 |
| 1. Deelnemingen | 36.852 | 30.077 | 913,54 | 745,59 |
| 2. Vorderingen | 160.061 | 421.362 | 3.967,81 | 10.445,29 |
| Vlottende activa | 8.463.428 | 6.936.709 | 209.802,90 | 171.956,53 |
| VI. Vorderingen op meer dan één jaar | 5.458 | 10.066 | 135,30 | 249,53 |
| B. Overige vorderingen | 5.458 | 10.066 | 135,30 | 249,53 |
| VII. Voorraden en bestellingen in uitvoering | 1.915.167 | 1.417.509 | 47.475,75 | 35.139,13 |
| A. Voorraden | 1.886.068 | 1.414.970 | 46.754,40 | 35.076,19 |
| B. Bestellingen in uitvoering | 29.099 | 2.539 | 721,35 | 62,94 |
| VIII. Vorderingen op ten hoogste één jaar | 5.345.074 | 4.656.174 | 132.500,92 | 115.423,54 |
| A. Handelsvorderingen | 4.899.105 | 4.176.923 | 121.445,64 | 103.543,22 |
| B. Overige vorderingen | 445.969 | 479.251 | 11.055,28 | 11.880,32 |
| IX. Geldbeleggingen | 406.204 | 4 | 10.069,53 | 0,10 |
| A. Eigen aandelen | 290.123 | | 7.191,96 | |
| B. Overige beleggingen | 116.081 | 4 | 2.877,57 | 0,10 |
| X. Liquide middelen | 644.270 | 747.894 | 15.971,04 | 18.539,81 |
| XI. Overlopende rekeningen | 147.255 | 105.062 | 3.650,36 | 2.604,42 |
| Totaal der activa | 14.843.433 | 11.803.075 | 367.959,09 | 292.590,59 |

| PASSIVA (in duizenden franken) | BEF 2000 | BEF 1999 | € 2000 | € 1999 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Eigen vermogen | 6.413.028 | 5.017.879 | 158.974,81 | 124.389,97 |
| I. Kapitaal | 4.479.792 | 4.479.792 | 111.051,14 | 111.051,14 |
| A. Geplaatst kapitaal | 4.479.792 | 4.479.792 | 111.051,14 | 111.051,14 |
| II. Uitgiftepremies | 12.596 | 13.208 | 312,25 | 327,42 |
| III. Herwaarderingsmeerwaarden | 1.178.887 | 0 | 29.223,85 | 0,00 |
| IV. Geconsolideerde reserves | 707.629 | 465.546 | 17.541,66 | 11.540,58 |
| V. Consolidatieverschillen | 14.351 | 14.049 | 355,75 | 348,27 |
| VI. Omrekeningsverschillen | 2.083 | 1.930 | 51,64 | 47,84 |
| VII. Kapitaalsubsidies | 17.690 | 43.354 | 438,52 | 1.074,72 |
| Belangen van derden | 207.351 | 7.953 | 5.140,10 | 197,15 |
| Voorzieningen en uitgestelde belastingen en belastinglatenties | 231.655 | 219.420 | 5.742,58 | 5.439,27 |
| IX. A. Voorzieningen voor risico's en kosten | 169.530 | 169.876 | 4.202,54 | 4.211,11 |
| 1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen | 20.318 | 16.997 | 503,67 | 421,34 |
| 2. Belastingen | | 42.676 | | 1.057,91 |
| 4. Overige risico's en kosten | 149.212 | 110.203 | 3.698,87 | 2.731,86 |
| B. Uitgestelde belastingen en belastinglatenties | 62.125 | 49.544 | 1.540,04 | 1.228,16 |
| Schulden | 7.991.399 | 6.557.823 | 198.101,60 | 162.564,20 |
| X. Schulden op meer dan één jaar | 1.184.607 | 578.585 | 29.365,63 | 14.342,76 |
| A. Financiële schulden | 1.053.060 | 461.850 | 26.104,67 | 11.448,97 |
| 1. Achtergestelde leningen | 29.363 | 2.655 | 727,89 | 65,82 |
| 3. Leasingschulden en soortgelijke schulden | 39.418 | 30.490 | 977,15 | 755,83 |
| 4. Kredietinstellingen | 960.404 | 405.705 | 23.807,79 | 10.057,16 |
| 5. Overige leningen | 23.875 | 23.000 | 591,84 | 570,16 |
| B. Handelsschulden | 122.488 | 107.235 | 3.036,40 | 2.658,29 |
| 1. Leveranciers | 122.488 | 107.235 | 3.036,40 | 2.658,29 |
| C. Overige schulden | 9.059 | 9.500 | 224,56 | 235,50 |
| XI. Schulden op ten hoogste één jaar | 6.699.811 | 5.962.446 | 166.083,98 | 147.805,18 |
| A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | 263.607 | 322.040 | 6.534,65 | 7.983,16 |
| B. Financiële schulden | 611.828 | 349.219 | 15.166,82 | 8.656,92 |
| 1. Kredietinstellingen | 597.557 | 339.133 | 14.813,05 | 8.406,89 |
| 2. Overige leningen | 14.271 | 10.086 | 353,77 | 250,03 |
| C. Handelsschulden | 4.234.005 | 3.660.234 | 104.958,24 | 90.734,83 |
| 1. Leveranciers | 4.108.726 | 3.555.476 | 101.852,66 | 88.137,95 |
| 2. Te betalen wissels | 125.279 | 104.758 | 3.105,58 | 2.596,88 |
| D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen | 530.127 | 498.303 | 13.141,51 | 12.352,61 |
| E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 856.232 | 935.893 | 21.225,43 | 23.200,18 |
| 1. Belastingen | 240.707 | 341.573 | 5.966,97 | 8.467,37 |
| 2. Bezoldigingen en sociale lasten | 615.525 | 594.320 | 15.258,46 | 14.732,81 |
| F. Overige schulden | 204.012 | 196.757 | 5.057,33 | 4.877,48 |
| XII. Overlopende rekeningen | 106.981 | 16.792 | 2.651,99 | 416,26 |
| Totaal der passiva | 14.843.433 | 11.803.075 | 367.959,09 | 292.590,59 |

2. Geconsolideerde resultatenrekening

| RESULTATENREKENING (in duizenden Franken) | BEF 2000 | BEF 1999 | € 2000 | € 1999 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| I. Bedrijfsopbrengsten | 18.209.018 | 15.221.251 | 451.389,77 | 377.324,95 |
| A. Omzet | 17.578.077 | 14.681.125 | 435.749,15 | 363.935,58 |
| B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering | -7.421 | -4.746 | -183,96 | -117,65 |
| C. Geproduceerde vaste activa | 7.051 | 243 | 174,79 | 6,02 |
| D. Andere bedrijfsopbrengsten | 631.311 | 544.629 | 15.649,79 | 13.501,00 |
| II. Bedrijfskosten | -16.988.106 | -14.081.200 | -421.124,14 | -349.063,83 |
| A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen | 7.330.269 | 5.601.660 | 181.712,62 | 138.861,53 |
| 1. Inkoop | 7.839.376 | 5.946.943 | 194.333,05 | 147.420,87 |
| 2. Wijziging in de voorraad | -509.107 | -345.283 | -12.620,43 | -8.559,34 |
| B. Diensten en diverse goederen | 5.029.452 | 4.454.424 | 124.676,86 | 110.422,29 |
| C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen | 3.442.185 | 2.995.766 | 85.329,54 | 74.263,10 |
| D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten op immateriële en materiële vaste activa | 916.945 | 868.907 | 22.730,47 | 21.539,64 |
| E. Waardevermind. op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen | 43.842 | 7.874 | 1.086,81 | 195,19 |
| F. Voorzieningen voor risico's en kosten | 27.879 | -22.560 | 691,10 | -559,25 |
| G. Andere bedrijfskosten | 197.534 | 175.129 | 4.896,74 | 4.341,33 |
| III. Bedrijfswinst | 1.220.912 | 1.140.051 | 30.265,63 | 28.261,12 |
| IV. Financiële opbrengsten | 135.163 | 109.942 | 3.350,61 | 2.725,40 |
| A. Opbrengsten uit financiële vaste activa | 25.255 | 18.330 | 626,06 | 454,39 |
| B. Opbrengsten uit vlottende activa | 25.247 | 20.910 | 625,86 | 518,35 |
| C. Andere financiële opbrengsten | 84.661 | 70.702 | 2.098,69 | 1.752,66 |
| V. Financiële kosten | -407.538 | -265.143 | -10.102,61 | -6.572,73 |
| A. Kosten van schulden | 101.202 | 54.865 | 2.508,73 | 1.360,07 |
| B. Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen | 213.375 | 162.299 | 5.289,43 | 4.023,29 |
| C. Waardevermind. op vlot. activa andere dan onder II.E | 32.578 | 675 | 807,59 | 16,73 |
| D. Andere financiële kosten | 60.383 | 47.304 | 1.496,86 | 1.172,64 |
| VI. Winst uit de gewone bedrijfsuitoef. vóór belasting | 948.537 | 984.850 | 23.513,63 | 24.413,79 |
| VII. Uitzonderlijke opbrengsten | 126.693 | 165.069 | 3.140,64 | 4.091,95 |
| A. Terugneming van afschrijvingen en van waardevermind. op immateriële en materiële vaste activa | 592 | 1.479 | 14,68 | 36,66 |
| B. Terugneming van waardevermind. op finan. vaste activa | 7.730 | 126.024 | 191,62 | 3.124,05 |
| D. Terugneming van voorzieningen voor uitzonderl. kosten | 472 | | 11,70 | |
| E. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa | 113.782 | 19.077 | 2.820,58 | 472,91 |
| F. Andere uitzonderlijke opbrengsten | 4.117 | 18.489 | 102,06 | 458,33 |
| VIII. Uitzonderlijke kosten | -99.503 | -206.741 | -2.466,61 | -5.124,96 |
| A. Uitzonderl. afschrijvingen en waardevermind. op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | 20.957 | 3.753 | 519,51 | 93,03 |
| C. Waardeverminderingen op financiële vaste activa | 41.047 | 6.897 | 1.017,53 | 170,97 |
| D. Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten | 3.400 | 7.555 | 84,28 | 187,28 |
| E. Minderwaarde bij de realisatie van vaste activa | 14.197 | 120.929 | 351,93 | 2.997,75 |
| F. Andere uitzonderlijke kosten | 19.902 | 67.607 | 493,36 | 1.675,93 |
| IX. Winst van het boekjaar vóór belasting | 975.727 | 943.178 | 24.187,66 | 23.380,78 |

| | | | | |
|---|-----------------|-----------------|-------------------|-------------------|
| X. Onttrekking aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties | 5.072 | 22.915 | 125,73 | 568,05 |
| XI. Belastingen op het resultaat | -550.359 | -478.846 | -13.643,05 | -11.870,29 |
| A. Belastingen | -553.552 | -493.736 | -13.722,20 | -12.239,40 |
| B. Regularisering van belastingen en terugnemering van voorzieningen voor belastingen | 3.193 | 14.890 | 79,15 | 369,11 |
| XII. Winst van het boekjaar | 430.440 | 487.247 | 10.670,34 | 12.078,54 |
| XIII. Aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast | -13.317 | -6.761 | -330,12 | -167,60 |
| A. Winstresultaten | | | | |
| B. Verliesresultaten | -13.317 | -6.761 | -330,12 | -167,60 |
| XIV. Geconsolideerde winst | 417.123 | 480.486 | 10.340,21 | 11.910,94 |
| A. Aandeel van derden | -20.412 | 1.006 | -506,00 | 24,94 |
| B. Aandeel van de groep | 437.535 | 479.480 | 10.846,21 | 11.886,00 |

3. Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

I. Lijst van de geconsolideerde ondernemingen en van de ondernemingen waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast

| A. INTEGRAAL GECONSOLIDEERDE DOCHTERVENNOOTSCHAPPEN | | | |
|---|--|--|---|
| Naam, volledig adres van de zetel en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het BTW- of nationaal nummer | Toegepaste methode voor opname in de rekeningen (I/E/V1/V4) (1) | Gehouden deel van het kapitaal (in %) (2) | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. vorige boekjaar) (3) |
| Roularta Media Group nv Meiboomlaan 33 - 8800 Roeselare (België) BE 434.278.896 | I | 100,00 | 0,00 |
| Newsco nv Raketstraat 50 Bus 12 - 1130 Brussel 13 (België) BE 439.844.223 | I | 100,00 | 0,00 |
| Regie De Weekkrant nv Meiboomlaan 33 - 8800 Roeselare (België) BE 471.891.241 | I | 100,00 | 100,00 |
| Roularta Books nv Raketstraat 50 - 1130 Brussel 13 (België) BE 433.233.969 | I | 100,00 | 0,00 |
| Roularta IT Solutions nv Meiboomlaan 33 - 8800 Roeselare (België) BE 471.894.409 | I | 100,00 | 100,00 |
| Sportmagazine nv Raketstraat 50 Bus 5 - 1130 Brussel 13 (België) BE 420.273.482 | I | 100,00 | 0,00 |
| Trends Magazine nv Raketstraat 50 Bus 4 - 1130 Brussel 13 (België) BE 422.389.072 | I | 100,00 | 0,00 |
| Style Magazine bv Paardeweide 2-4 - 4824 EH Breda (Nederland) | I | 100,00 | 0,00 |
| Vlaamse Tijdschriften Uitgeverij nv Raketstraat 50 Bus 2 - 1130 Brussel 13 (België) BE 420.260.517 | I | 100,00 | 0,00 |
| West-Vlaamse Media Groep nv Meiboomlaan 33 - 8800 Roeselare (België) BE 434.259.496 | I | 100,00 | 0,00 |
| Oost-Vlaamse Media Groep nv Meiboomlaan 33 - 8800 Roeselare (België) BE 419.120.172 | I | 80,02 | -19,98 |
| De Streekkrant-De Weekkrant Groep nv Meiboomlaan 33 - 8800 Roeselare (België) BE 462.032.378 | I | 80,00 | 5,10 |

| | | | |
|--|----------|--------------|--------------|
| Vogue Trading Video nv P. Verhaegestraat 8 - 8520 Kurne (België) BE 430.655.551 | I | 66,67 | 16,67 |
| West-Vlaamse Radio nv Meiboomlaan 33 - 8800 Roeselare (België) BE 450.929.244 | I | 65,00 | 15,00 |
| De Vastgoedmakelaar Meiboomlaan 33 - 8800 Roeselare (België) BE 472.234.107 | I | 52,30 | 52,30 |

B. EVENREDIG GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN

| Naam, volledig adres van de zetel en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het BTW- of nationaal nummer | Toegepaste methode voor opname in de rekeningen (I/E/V1/V4) (1) | Gehouden deel van het kapitaal (in %) (2) | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. vorige boekjaar) (3) |
|---|--|--|---|
| Academi Roularta Media nv Londenstraat 20-22 - 2000 Antwerpen 1 (België) BE 451.763.939 | E | 50,00 | 0,00 |
| Belgian Business Television nv Raketstraat 50 Bus 13 - 1130 Brussel 13 (België) BE 461.874.705 | E | 50,00 | 0,00 |
| Belgomedia sa Rue des Grandes Rames 12 - 4800 Verviers (België) BE 435.771.213 | E | 50,00 | 0,00 |
| Corporate Media Solutions nv Ingberthoeweg 3A - 2630 Aartselaar (België) BE 467.286.216 | E | 50,00 | 0,00 |
| De Woonkijker nv Rijnkaai 101 - 2000 Antwerpen (België) BE 461.238.760 | E | 50,00 | 0,00 |
| Easy Solutions nv Diksmuidsesteenweg 17 - 8830 Hooglede (België) BE 472.263.405 | E | 50,00 | 50,00 |
| Editop nv de Jamblinne de Meuxplein 10 - 1030 Brussel 3 (België) BE 439.307.258 | E | 50,00 | 0,00 |
| European Business Press Group nv Brasschaatsesteenweg 308 - 2920 Kalmthout (België) BE 435.161.004 | E | 50,00 | 0,00 |
| Eye-d nv Legeweg 2B - 8490 Jabbeke (België) BE 428.610.930 | E | 50,00 | 0,00 |
| Faciliteiten nv Meiboomlaan 33 - 8800 Roeselare (België) BE 453.140.745 | E | 50,00 | -12,50 |

| | | | |
|---|---|-------|-------|
| Focus Televisie nv Industriezone 2 - 8490 Jabbeke (België) BE 448.906.892 | E | 50,00 | 0,00 |
| Follow The Guide bvba Londenstraat 20-22 - 2000 Antwerpen 1 (België) BE 463.229.042 | E | 50,00 | 50,00 |
| Himalaya nv Kerkplein 24 bus 7 - 1930 Zaventem (België) BE 472.725.738 | E | 50,00 | 50,00 |
| InvestNet cvba Brasschaatsesteenweg 309 - 2920 Kalmthout (België) BE 464.140.941 | E | 50,00 | 25,00 |
| Le Vif Magazines sa Rue de la Fusée 50 Boîte 6 - 1130 Bruxelles 13 (België) BE 423.269.792 | E | 50,00 | 0,00 |
| Publindus nv de Jamblinne de Meuxplein 10 - 1030 Brussel 3 (België) BE 439.307.159 | E | 50,00 | 0,00 |
| Senior Publications sa Rue de la Fusée 50 boîte 10 - 1130 Bruxelles 13 (België) BE 432.176.174 | E | 50,00 | 0,00 |
| Senior Publications Nederland bv Olmenlaan 26 - 1404 DG Bussum (Nederland) | E | 50,00 | 0,00 |
| Senior Publications Verwaltungs gmbh Lütticher Strasse 1 - 3 - 50674 Köln (Duitsland) | E | 50,00 | 0,00 |
| Top Consult sa Rue de la Fusée 50 - 1130 Bruxelles 13 (België) BE 433.558.425 | E | 50,00 | 0,00 |
| Vlaamse Media Holding nv Brusselsesteenweg 347 - 1730 Asse-Kobbegeem (België) BE 433.203.879 | E | 50,00 | 0,00 |
| Vlaamse Media Maatschappij nv Medialaan 1 - 1800 Vilvoorde (België) BE 432.306.234 | E | 50,00 | 0,00 |
| Turnkey nv Legeweg 2B - 8490 Jabbeke (België) BE 463.345.244 | E | 45,00 | 0,00 |
| Publiregioes Ida Rua Duque de Palmela 37 - 2dt - 1100 Lisboa (Portugal) | E | 40,00 | 0,00 |
| Mercator Printing Group nv Katwilgweg 2 - 2050 Antwerpen (België) BE 430.375.043 | E | 39,15 | 39,15 |
| Roularta Printing nv Meiboomlaan 33 - 8800 Roeselare (België) BE 468.667.871 | E | 39,15 | 39,15 |
| Concentra Grafic nv Herckenrodesingel 10 - 3500 Hasselt (België) BE 450.461.763 | E | 39,15 | 39,15 |

| | | | |
|---|---|-------|--------|
| Verenigde Grafische Bedrijven nv Katwilgweg 2 bus 3 - 2050 Antwerpen (België) BE 458.749.919 | E | 39,15 | 39,15 |
| Drukkerij Van In nv Hagenbroeksesteenweg 173 - 2500 Lier (Noorwegen) BE 406.462.167 | E | 39,15 | 39,15 |
| Concentra Prepress Group nv Herckenrodesingel 10 - 3500 Hasselt (België) BE 415.622.432 | E | 39,15 | 39,15 |
| Concentra Litho Printing ltd 7 St James Square - London SW1Y4JU (UK) GB 3844186623 | E | 39,15 | 39,15 |
| Mercator Press nv Industriezone 2 - 8490 Jabbeke (België) BE 424.819.121 | E | 39,15 | 39,15 |
| Imprimerie Georges Frères s.a.s. 47 Rue de Reckem - F 59960 Neuville-en-Ferrain (Frankrijk) FR 80885480269 | E | 39,15 | 39,15 |
| Mass Transit Media nv Kunstlaan 3 - 1210 Brussel (België) BE 472.432.659 | E | 33,33 | 33,33 |
| Regionale TV Media nv Research Park - De Haak - 1731 Zellik (België) BE 448.708.637 | E | 33,33 | -33,34 |
| Paratel nv Medialaan 1 - 1800 Vilvoorde (België) BE 452.588.043 | E | 25,50 | 0,00 |
| Grieg Media as Valkendorfsgr. 1A - 5012 Bergen (Noorwegen) | E | 25,00 | 0,00 |

C. ONDERNEMINGEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIE IS TOEGEPAST

| Naam, volledig adres van de zetel en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het BTW- of nationaal nummer | Toegepaste methode voor opname in de rekeningen (I/E/V1/V4) (1) | Gehouden deel van het kapitaal (in %) (2) | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. vorige boekjaar) (3) |
|---|--|--|---|
| A Nous Paris sa Avenue de la Grande Armée 10 - 75017 Paris (Frankrijk) | V1 | 30,00 | 0,00 |
| Plopsaland nv De Pannelaan 68 - 8660 Adinkerke (België) BE 466.400.051 | V1 | 25,00 | 0,00 |

| | | | |
|--|-----------|---------------|---------------|
| Scripta nv E. Jacquainlaan 127 - 1000 Brussel 1 (België) BE 452.164.906 | V1 | 25,00 | 0,00 |
| TV Studio Holland bv Pieter Goedkoopweg 10 - 2031 Haarlem (Nederland) | V1 | 25,00 | 0,00 |
| Vacature cvba Technologiestraat 1 - 1082 Sint-Agatha-Berchem (België) BE 457.366.183 | V1 | 25,00 | 0,00 |
| IXSys nv Pastoriestraat 58 - 3370 Boutersem (België) BE 466.709.164 | V1 | 12,50 | 12,50 |
| Roeselaarse Omroep Maatschappij nv In vereffening Meiboomlaan 33 - 8800 Roeselare (België) BE 455.978.093 | V4 | 100,00 | 0,00 |
| Studio Kortrijk Producties nv In vereffening Beeklaan 38 - 8500 Kortrijk (België) BE 440.324.966 | V4 | 100,00 | 100,00 |
| Vhl Associates bvba in vereffening Meiboomlaan 33 - 8800 Roeselare (België) BE 451.606.957 | V4 | 100,00 | 100,00 |

(1) I = integrale consolidatie
E = evenredige consolidatie
V1 = geassocieerde onderneming waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast
V4 = dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waarvoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat ze haar bedrijf zal voortzetten en waarop de vermogensmutatie-methode wordt toegepast

(2) Deel van het kapitaal van deze onderneming dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

(3) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel aanmerkelijk wordt beïnvloed door de wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de staat V.

II. Lijst van de niet in de rekeningen opgenomen exclusieve en gemeenschappelijke dochterondernemingen (in toepassing van art. 13) en van de geassocieerde ondernemingen waarop de vermogensmutatie niet wordt toegepast (in toepassing van art. 68)

| Naam, volledig adres van de zetel en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het BTW- of nationaal nummer | Reden van de uitsluiting (A) | Gehouden deel van het kapitaal (in %) | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. vorige boekjaar) |
|---|------------------------------|---------------------------------------|--|
| VTV Print nv In vereffening Pieter Verhaeghestraat 8 - 8520 Kurne (België) BE 454.380.068 | A | 66,67 | 16,67 |

| | | | |
|---|----------|--------------|--------------|
| Dolimont Media NV In vereffening Rue de la Fusée 50 - 1130 Bruxelles (België) BE 452.205.288 | A | 55,55 | 5,55 |
| Repropress cvba Paepsemiaan 22 - 1070 Brussel (België) BE 473.030.990 | A | 25,00 | 25,00 |

(1) Reden van de uitsluiting.

A. Dochteronderneming van te verwaarlozen betekenis.

(2) Deel van het kapitaal van deze onderneming dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

(3) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel aanmerkelijk wordt beïnvloed door de wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de staat V.

III. Ondernemingen die geen dochterondernemingen noch geassocieerde ondernemingen zijn

Hieronder worden de ondernemingen vermeld die niet bedoeld worden in de nummers I tot II van de toelichting, waarin de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en de buiten de consolidatie gelaten ondernemingen (op grond van de artikelen 13 en 14 van het K.B. van 6 maart 1990), hetzij zelf, hetzij via een persoon die in eigen naam, maar voor rekening van deze ondernemingen optreedt, ten minste 10 % van het kapitaal bezitten. Deze gegevens mogen achterwege worden gelaten indien zij, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld, van te verwaarlozen betekenis zijn.

| Naam, volledig adres van de zetel en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het BTW- of nationaal nummer | Gehouden deel van het kapitaal (in %) (1) | Gegevens uit de laatst beschikbare jaarrekening (2) | | | |
|---|---|---|--------------|--------------------|---------------|
| | | Jaarrek. per | Munt eenheid | Eigen vermogen (3) | Resultaat (3) |
| Eurocasino nv Steylsstraat 119 - 1020 Brussel 2 (België) BE 467.730.238 | 19,00 | 31.12.00 | BEF | | |
| Regie der Informatieweekbladen nv Paepsemiaan 22 Bus 8 - 1070 Brussel 7 (België) BE 451.085.335 | 17,50 | 31.12.00 | BEF | | |
| Bemart nv Research Park - 1731 Zellik (België) BTW nr in aanvraag | 11,00 | 31.12.00 | BEF | | |
| Belgium On Line nv in vereffening Humaniteitslaan 116 Bus 11 - 1070 Brussel 7 (België) BE 457.311.547 | 10,20 | 31.12.96 | BEF | | |

(1) Deel van het kapitaal dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen en buiten de consolidatie gelaten ondernemingen.

(2) Deze gegevens mogen achterwege worden gelaten wanneer de betrokken onderneming niet verplicht is ze openbaar te maken.

(3) (+) of (-) ; in duizenden franken

V. Consolidatiecriteria en wijzigingen in de consolidatiekring

A. Aanduiding van de criteria die worden gehanteerd voor de toepassing van de integrale consolidatie, de evenredige consolidatie en de vermogensmutatie-methode en van de gevallen, met motivering ervan, waarin van deze criteria wordt afgeweken.

- Dochterondernemingen waarover exclusieve controle bestaat worden geconsolideerd volgens de integrale methode.
- Gemeenschappelijke dochterondernemingen worden geconsolideerd volgens evenredige methode.
- Geassocieerde ondernemingen worden gewaardeerd met toepassing van de vermogensmutatiemethode.
- Dochterondernemingen en gemeenschappelijke dochterondernemingen in vereffening worden volgens de vermogensmutatiemethode in consolidatie opgenomen voor zover ze een normale activiteit hebben gekend gedurende het boekjaar.
- TV Studio Holland BV en Plopsaland NV worden eveneens opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode.

B. Inlichtingen die een zinvolle vergelijking mogelijk maken met de geconsolideerde jaarrekening over het vorige boekjaar, indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan.

De consolidatiekring per 31.12.2000 bestaat uit de vennootschap Roularta Media Group NV met haar dochterondernemingen en haar geassocieerde ondernemingen.

In de loop van 2000 hebben zich in de consolidatiekring volgende wijzigingen voorgedaan :

Nieuwe participaties in :

- De Vastgoedmakelaar NV (onrechtstreeks via De Streekkrant-De Weekkrantgroep NV)
- Easy Solutions NV
- Follow The Guide BVBA (onrechtstreeks via Academici Roularta Media NV)
- Himalaya NV
- IXSys NV (onrechtsreeks via Publindus NV)
- Mass Transit Media NV
- Mercator Printing Group NV
- Roularta Printing NV (onrechtsreeks via Mercator Printing Group)
- Concentra Grafic NV (onrechtsreeks via Mercator Printing Group)
- Verenigde Grafische Bedrijven NV (onrechtsreeks via Mercator Printing Group)
- Drukkerij Van In NV (onrechtsreeks via Mercator Printing Group)
- Concentra Prepress Group NV (onrechtsreeks via Mercator Printing Group)
- Concentra Litho Printing LTD (onrechtsreeks via Mercator Printing Group)
- Mercator Press NV (onrechtsreeks via Mercator Printing Group)
- Imprimerie Georges Frères S.A.S. (onrechtsreeks via Mercator Printing Group)
- Regie De Weekkrant NV
- Roularta IT Solutions NV
- Senior Publications Verwaltungs GMBH (onrechtsreeks via Belgomedia NV)
- Studio Kortrijk Produkties NV in vereffening
- VHL Associates BVBA in vereffening

Bijkomende verwerving (verhoging deelnemingspercentage) :

- De Streekkrant- De Weekkrantgroep NV
- InvestNet CVBA (onrechtsreeks via Publindus NV)
- Vogue Trading Video NV
- West-Vlaamse Radio NV

Wijziging van consolidatiemethode

- Paratel NV (evenredige consolidatiemethode)
- TV Studio Holland NV (vermogensmutatiemethode)
- Regionale TV Media NV (evenredige consolidatiemethode)
- Roeselaarde Omroep Maatschappij NV in vereffening (vermogensmutatiemethode)
- Vogue Trading Video NV (integrale consolidatiemethode)

Verkoop van deelneming (afname deelnemingspercentage) :

- Faciliteiten NV
- Oost-Vlaamse Media Groep NV
- Regionale TV Media NV

Vereffening :

- Dolimont Media NV in vereffening
- Roeselaarde Omroep Maatschappij NV in vereffening
- Studio Kortrijk Producties NV in vereffening
- VHL Associates BVBA in vereffening
- VTV Print NV in vereffening

VI. Waarderingsregels en methodes tot berekening van de fiscale latenties

A. Opgave van de gehanteerde criteria voor de waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid :

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen.
- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde ondernemingen naar buitenlands recht.

Oprichtingskosten

De oprichtingskosten worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde en worden afgeschreven aan 100 %. In geval deze oprichtingskosten belangrijke bedragen bevatten worden deze lineair afgeschreven over een periode van 5 jaar.

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa omvatten de van derden verworven of door inbreng verkregen titels, de kosten voor generieken, logo's enz., alsook de aangekochte buitenlandse films en eigen producties die meermaals uitzendbaar zijn. Zij worden afgeschreven over hun geschatte economische levensduur. De levensduur van het overgrote deel van de titels bedraagt 10 tot 12 jaar: zij worden lineair afgeschreven aan 10 % en 8,33 %. Uitzonderlijk wordt een titel lineair afgeschreven aan 25 %. Software wordt lineair afgeschreven aan 20 %.

Kosten voor onderzoek en ontwikkeling worden onmiddellijk ten laste van de resultatenrekening genomen. De Raad van Bestuur kan beslissen om belangrijke bedragen te activeren.

Consolidatieverschillen

De consolidatieverschillen vertegenwoordigen de afwijkingen tussens enerzijds de aanschaffingswaarde van de deelnemingen en anderzijds het overeenstemmende deel in het eigen vermogen van de geconsolideerde vennootschap.

Het verschil wordt in de geconsolideerde rekeningen opgenomen onder de post 'consolidatieverschillen' op het actief of het passief van de balans naargelang de aanschaffingswaarde groter of kleiner is dan het aandeel in het eigen vermogen.

Positieve consolidatieverschillen worden afgeschreven aan 20 % lineair met uitzondering van de deelneming van NV Roularta Media Group in de NV Vlaamse Media Holding en in de NV Vlaamse Media Maatschappij en in de Mercator Printing Group NV, die aan 5 % lineair worden afgeschreven omwille van het langetermijnperspectief.

Negatieve consolidatieverschillen blijven behouden op het passief van de balans.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de toegepaste afschrijvingen en waardeverminderingen. Bijkomende kosten zoals deze van indienststelling en transport worden ten laste van het resultaat geboekt.

De niet aftrekbare BTW op personenwagens wordt geactiveerd.

De materiële vaste activa worden afgeschreven volgens volgende afschrijvingspercentages :

| | Lineair | | Degressief | |
|--|---------|--------|------------|------|
| | min. | max. | min. | max. |
| Terreinen | 0% | | | |
| Gebouwen | 2% | 10% | 4% | 20% |
| Wegeniswerken | 10% | 20% | 10% | 25% |
| Diverse installaties | 5% | 20% | 10% | 40% |
| Groot onderhoud | 10% | 50% | 10% | 25% |
| Machines | 20% | 33,33% | 20% | 20% |
| Installaties en machines TV opnames | 10% | 33,33% | 40% | 40% |
| Bureelmaterieel | 20% | 33,33% | 20% | 40% |
| Rollend materieel | 20% | 33,33% | | |
| Activa in aanbouw | 0% | | | |
| Activa in aanbouw (niet vooruitbetaald) | 0% | | | |

Tweedehands materieel en machines worden lineair 50 % afgeschreven.

Kunstwerken die geen waardevermindering ondergaan worden niet afgeschreven.

Financiële vaste activa

De boekwaarde van de deelnemingen in vennootschappen waarop vermogensmutatie wordt toegepast, wordt aangepast aan het evenredige deel in het eigen vermogen van deze vennootschappen, bepaald volgens de consolidatieregels.

De deelnemingen vermeld in de rubriek 'Andere ondernemingen' worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, eventueel onder aftrek van een waardevermindering in geval van een duurzame minderwaarde.

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde of tegen marktwaarde indien deze lager is. De grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd volgens de FIFO-methode. Verouderde en traagrotende voorraden worden systematisch afgewaardeerd.

De aangekochte niet uitgezonden uitzendrechten worden tevens onder voorraden opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde.

De voorraad onderhanden drukwerk wordt gewaardeerd aan vervaardigingsprijs inclusief de onrechtstreekse productiekosten.

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd op basis van hun nominale waarde. Waardeverminderingen worden toegepast naar rato van hetzij de vastgestelde verliezen, hetzij op basis van de individuele dubieus geachte saldi.

Geldbeleggingen en liquide middelen

Eigen aandelen worden gewaardeerd aan de koers per 31.12.2000.

Deze rubrieken worden geboekt tegen hun nominale waarde.

Overlopende rekeningen (actief)

Op de overlopende rekeningen van het actief worden de over te dragen kosten (pro rata van kosten die ten laste van de volgende boekjaren vallen) en de verworven opbrengsten (pro rata van de opbrengsten met betrekking tot het verstreken boekjaar) geboekt.

Geconsolideerde reserves

De groepsreserves omvatten de reserves en de overgedragen resultaten van de consoliderende onderneming, verhoogd met het aandeel van de groep in de resultaten van het boekjaar, ná aftrek van de verrichte uitkeringen, van de andere integraal en evenredig geconsolideerde vennootschappen en de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast.

Omrekeningsverschillen

Voor de jaarrekeningen van dochterondernemingen uitgedrukt in een andere munt dan BEF, worden alle posten van de balans omgezet tegen slotkoers en die van de resultatenrekening tegen gemiddelde koers. De eigen middelen blijven behouden aan hun historische waarde in BEF. Het verschil dat aldus ontstaat ten opzichte van de slotkoers, wordt overgeboekt naar de rubriek 'Omrekeningsverschillen'. Het verschil tussen slotkoers en gemiddelde koers op de resultaten wordt eveneens overgeboekt naar deze rubriek.

Kapitaalsubsidies

Deze rubriek bevat de toegekende kapitaalsubsidies. Deze worden opgenomen in het resultaat volgens het afschrijvingsritme van de activa waarop ze betrekking hebben.

Het bedrag van de uitgestelde belastingen op deze kapitaalsubsidies wordt overgeboekt naar de rekening 'Uitgestelde belastingen'.

Voorzieningen voor risico's en kosten

Op basis van een beoordeling op balansdatum door de Raad van Bestuur worden voorzieningen aangelegd voor het dekken van eventuele verliezen die waarschijnlijk of zeker zijn, maar waarvan de omvang nog niet precies vaststaat.

Schulden

De schulden worden in de balans opgenomen voor hun nominale waarde.

Op balansdatum worden de noodzakelijke sociale, fiscale en commerciële provisies aangelegd.

Overlopende rekeningen (passief)

Op de overlopende rekeningen van het passief worden de toe te rekenen kosten (pro rata van de kosten met betrekking tot het verstreken boekjaar) en de over te dragen opbrengsten (pro rata van de opbrengsten ten gunste van de volgende boekjaren) geboekt.

Vreemde valuta

Vorderingen en schulden in vreemde valuta worden bij hun ontstaan geboekt aan de koers van de periode. De vorderingen en schulden uitgedrukt in vreemde munt worden per einde van het boekjaar omgerekend tegen de slotkoers, tenzij deze specifiek ingedeekt zijn.

De hieruit voortvloeiende omrekeningsverschillen worden ten laste van de resultatenrekening genomen indien de berekening per munt aanleiding geeft tot een negatief verschil en opgenomen onder de overlopende rekeningen van het passief indien de berekening per munt aanleiding geeft tot een positief verschil.

Wijziging waarderingsregels

De waarderingsregels werden tegenover het vorig boekjaar gewijzigd op vlak van de omzet.

De omzet publiciteit en omzet losse verkoop bladen worden vanaf boekjaar 2000 netto-geboekt, naar analogie met andere media-bedrijven. D.w.z. dat de omzet na aftrek van de commissies voor aankoopcentrales en reclamebureaus wordt geboekt voor wat betreft omzet publiciteit en na aftrek van de commissies voor distributeurs en persverkopers wordt geboekt voor wat betreft omzet losse verkoop bladen. De vergelijkende cijfers van het boekjaar 1999 werden eveneens aangepast.

B. Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

| | |
|--|--------|
| Uitsplitsing van de post 'Uitgestelde belastingen en belastinglatenties' van het passief, in duizenden franken | 62.125 |
| - Uitgestelde belastingen | 62.125 |

VII. Staat van de oprichtingskosten

| In duizendtallen | |
|--|---------------|
| Netto-boekwaarde per einde van het vorige boekjaar | 62.198 |
| Mutaties tijdens het boekjaar : | |
| - Nieuwe kosten van het boekjaar | 20.676 |
| - Afschrijvingen | -24.589 |
| - Andere | 1.115 |
| Netto boekwaarde per einde van het boekjaar | 59.400 |
| waarvan: kosten van oprichting of kapitaalverhoging, kosten bij uitgifte van leningen, disagio en andere oprichtingskosten | 59.400 |

VIII. Staat van de immateriële vaste activa

| In duizenden franken | Kosten onderzoek/ontwikkeling | Concessies, octrooien, licenties | Goodwill |
|--|-------------------------------|----------------------------------|----------------|
| A. Aanschaffingswaarde | | | |
| Per einde van het vorige boekjaar | 28.035 | 446.695 | 2.639.154 |
| Mutaties tijdens het boekjaar : | | | |
| - Aanschaffingen, incl. de geproduceerde vaste activa | 4.601 | 89.634 | 260.492 |
| - Overdrachten en buitengebruikstellingen | -227 | -12.012 | -1.984 |
| - Overboekingen van een post naar een andere | | | |
| - Omrekeningsverschillen | | -357 | |
| - Andere wijzigingen | 7.663 | 1.980 | 9.885 |
| Per einde van het boekjaar | 40.072 | 525.940 | 2.907.547 |
| C. Afschrijvingen en waardeverminderingen | | | |
| Per einde van het vorige boekjaar | 7.719 | 370.537 | 2.480.816 |
| Mutaties tijdens het boekjaar : | | | |
| - Geboekt | 5.023 | 51.052 | 108.343 |
| - Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | -227 | -3.207 | -1.984 |
| - Overgeboekt van een post naar een andere | | | |
| - Andere wijzigingen | 6.829 | 11.137 | 4.473 |
| Per einde van het boekjaar | 19.344 | 429.519 | 2.591.648 |
| Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar | 20.728 | 96.421 | 315.899 |

IX. Staat van de materiële vaste activa

| In duizenden franken | Terreinen en gebouwen | Installaties, machines, uitrusting | Meubilair en rollend materieel |
|--|-----------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| A. Aanschaffingswaarde | | | |
| Per einde van het vorige boekjaar | 2.279.726 | 3.479.995 | 533.813 |
| Mutaties tijdens het boekjaar : | | | |
| - Aanschaffingen, incl. geproduceerde vaste activa | 365.938 | 1.416.000 | 95.182 |
| - Overdrachten en buitengebruikstellingen | -617.286 | -2.536.789 | -49.243 |
| - Overboeking van een post naar een andere | 300 | 30.932 | |
| - Omrekeningsverschillen | | -29 | -9 |
| - Andere wijzigingen | 270.939 | 1.266.215 | 22.336 |
| Per einde van het boekjaar | 2.299.617 | 3.656.324 | 602.079 |
| B. Meerwaarden | | | |
| Per einde van het vorige boekjaar | 160.567 | | |
| Mutaties tijdens het boekjaar : | | | |
| - Geboekt | 124.418 | 659.169 | 194 |
| Per einde van het boekjaar | 284.985 | 659.169 | 194 |
| C. Afschrijvingen en waardeverminderingen | | | |
| Per einde van het vorige boekjaar | 1.199.909 | 2.853.251 | 375.885 |
| Mutaties tijdens het boekjaar : | | | |
| - Geboekt | 133.908 | 484.787 | 71.572 |
| - Teruggenomen want overtollig | | -390 | |
| - Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | -400.487 | -2.076.175 | -36.523 |
| - Overgeboekt van een post naar een andere | | | |
| - Omrekeningsverschillen | | -22 | -7 |
| - Andere wijzigingen | 215.472 | 1.373.316 | 20.714 |
| Per einde van het boekjaar | 1.148.802 | 2.634.767 | 431.641 |
| Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar | 1.435.800 | 1.680.726 | 170.632 |

| In duizenden franken | Leasing en soortgelijke rechten | Overige materiële vaste activa | Activa in aanbouw en vooruitbetalingen |
|--|---------------------------------|--------------------------------|--|
| A. Aanschaffingswaarde | | | |
| Per einde van het vorige boekjaar | 640.565 | 47.622 | 31.883 |
| Mutaties tijdens het boekjaar : | | | |
| - Aanschaffingen, incl. geproduceerde vaste activa | 261.697 | 14.791 | 166.932 |
| - Overdrachten en buitengebruikstellingen | -630.253 | -2.712 | -652 |
| - Overboeking van een post naar een andere | | | -31.231 |
| - Andere wijzigingen | 142.729 | 8.827 | |
| Per einde van het boekjaar | 414.738 | 68.528 | 166.932 |
| B. Meerwaarden | | | |
| Per einde van het vorig boekjaar | | | |
| Mutaties tijdens het boekjaar : | | | |
| - Verworven van derden | 117.450 | | |
| Per einde van het boekjaar | 117.450 | 0 | 0 |
| C. Afschrijvingen en waardeverminderingen | | | |
| Per einde van het vorige boekjaar | 478.032 | 31.295 | |
| Mutaties tijdens het boekjaar : | | | |
| - Geboekt | 45.407 | 13.220 | |
| - Teruggenomen want overtollig | | | |
| - Verworven van derden | 2.924 | | |
| - Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | -474.701 | -460 | |
| - Andere wijzigingen | 329.443 | 4.205 | |
| Per einde van het boekjaar | 381.105 | 48.260 | |
| Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar | 151.083 | 20.268 | 166.932 |
| waarvan: - Installaties, machines en uitrusting | 144.443 | | |
| - Meubilair en rollend materieel | 6.640 | | |

X. Staat van de financiële vaste activa

| In duizenden franken | Ondernemingen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast | Andere ondernemingen |
|--|--|----------------------|
| 1. Deelnemingen en aandelen | | |
| A. Aanschaffingswaarde | | |
| Per einde van het vorige boekjaar | 88.399 | 41.502 |
| Mutaties tijdens het boekjaar : | | |
| - Aanschaffingen | 1.453 | 8.525 |
| - Overdrachten en buitengebruikstellingen | -12.629 | -750 |
| - Overboeking van een post naar een andere | | 6.513 |
| Per einde van het boekjaar | 85.560 | 55.790 |
| C. Waardeverminderingen | | |
| Per einde van het vorige boekjaar | 0 | 10.000 |
| Mutaties tijdens het boekjaar : | | |
| - Teruggenomen want overtollig | | 6.513 |
| - Overgeboekt van een post naar een andere | | |
| Per einde van het boekjaar | 0 | 16.513 |
| D. Niet-opgevraagde bedragen | | |
| Per einde van het vorige boekjaar | | 1.425 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | 1.000 |
| Per einde van het boekjaar | | 2.425 |
| E. Wijzigingen in het eigen vermogen van de ondernemingen waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast | | |
| Aandeel in het resultaat van het boekjaar | -22.126 | |
| Andere wijzigingen in het eigen vermogen | -13.317 | |
| | -472 | |
| Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar | 63.434 | 36.852 |
| 2. Vorderingen | | |
| Netto-boekwaarde per einde van het vorige boekjaar | 0 | 421.362 |
| Mutaties tijdens het boekjaar : | | |
| - Toevoegingen | 27.950 | 102.080 |
| - Terugbetalingen | | -336.577 |
| - Geboekte waardeverminderingen | | -34.534 |
| - Teruggenomen waardeverminderingen | | 7.730 |
| - Overige | | |
| Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar | 27.950 | 160.061 |
| Gecumuleerde waardeverminderingen op vorderingen per einde van het boekjaar | | 46.032 |

XI. Staat van de geconsolideerde reserves

| In duizenden franken | |
|--|----------------|
| Geconsolideerde reserves per einde van het vorige boekjaar | 465.546 |
| Wijzigingen tijdens het boekjaar : | |
| - Aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat | 437.535 |
| - Wijziging groepsstructuur | |
| - Eliminatie pre-acquisitiewinst | |
| - Dividend | -192.221 |
| - Overige | -3.231 |
| Geconsolideerde reserves per einde boekjaar | 707.629 |

XII. Staat van de consolidatieverschillen

| In duizenden franken | Positieve consolidatieverschillen | Negatieve consolidatieverschillen |
|--|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Netto-boekwaarde per einde van het vorige boekjaar | 1.773.720 | 14.049 |
| Mutaties tijdens het boekjaar : | | |
| - Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 427.676 | 316 |
| - Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | -14.202 | -14 |
| - Afschrijvingen | -213.375 | |
| Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar | 1.973.819 | 14.351 |

XIII. Staat van de schulden

A. Uitsplitsing van de schulden met een oorspronkelijke looptijd van meer dan één jaar, naar gelang hun resterende looptijd

| In duizenden franken | Hoogstens een jaar | Meer dan een jaar, doch hoogstens 5 jaar | Meer dan 5 jaar |
|-------------------------------------|--------------------|--|-----------------|
| Financiële schulden | 263.598 | 955.045 | 98.015 |
| 1. Achtergestelde leningen | 16.593 | 29.363 | |
| 3. Leasing en soortgelijke schulden | 7.928 | 39.418 | |
| 4. Kredietinstellingen | 238.452 | 862.389 | 98.015 |
| 5. Overige leningen | 625 | 23.875 | |
| Handelsschulden | | 122.488 | |
| 1. Leveranciers | | 122.488 | |
| Overige schulden | 9 | 9.059 | |
| Totaal | 263.607 | 1.086.592 | 98.015 |

B. Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen

| In duizenden franken | |
|----------------------------|----------------|
| Financiële schulden | 250.000 |
| 4. Kredietinstellingen | 250.000 |
| Totaal | 250.000 |

XIV. Resultaat van het boekjaar en van het vorige boekjaar

| A. Netto-omzet (In duizenden franken) | 2000 | 1999 |
|--|--|--|
| A.2. Globale omzet van de groep in België (som van de door de ondernemingen van de groep in België gerealiseerde verkopen) | 16.423.419 | 14.534.307 |
| | Integraal geconsolideerde ondernemingen | Evenredig geconsolideerde ondernemingen |
| B. Gemiddeld personeelsbestand, in eenheden, en personeelskosten, in duizenden franken | 2000 | 1999 |
| B1. Gemiddeld personeelsbestand | 1.318 | 726 |
| Arbeiders | 378 | 271 |
| Bedienden | 937 | 435 |
| Directiepersoneel | 1 | 10 |
| Anderen | 2 | 10 |
| B2. Personeelskosten | 2.097.994 | 1.344.191 |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 2.094.107 | 1.344.163 |
| Pensioenkosten | 3.887 | 28 |
| B3. Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de ondernemingen van de groep | 1.279 | 639 |

XV. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

| In duizenden franken | 2000 |
|--|------------------------------|
| A. 2. Zakelijke zekerheden die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen : - van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen | 700.000 |
| C. Belangrijke hangende geschillen en andere belangrijke verplichtingen die hierboven niet zijn bedoeld. <u>Hangende geschillen bij Vlaamse Media Maatschappij NV</u> - Met RSZ, voor bijkomende gevestigde aanslagen voor 55 Mio BEF (aandeel Roularta-groep) waarbij vordering die voortvloeit uit bezwaarschrift recent werd gewaardeerd op 40 Mio BEF (aandeel Roularta-groep); voor bijkomende berichten van wijzigingen werd een voorziening aangelegd van 51 Mio Bef (aandeel Roularta-groep) - Lopende RSZ voor supplementaire patronale bijdragen - Claim ander commercieel televisiestation De Raad van Bestuur is momenteel niet in staat een juiste inschatting te maken van de omvang van de eventuele financiële impact die dit onderzoek en geschil zouden kunnen hebben op de financiële positie van de onderneming <u>Andere belangrijke verplichtingen</u> - Gecontracteerde uitzendrechten - Huur materiaal - Aankoop diensten | 891.619 44.370 176.297 |

XVI. Betrekkingen met verbonden ondernemingen en met ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die niet in de consolidatie zijn opgenomen

| In duizenden franken | Verbonden ondernemingen | | Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat | |
|--|-------------------------|----------|---|------------------------------|
| | 2000 | 1999 | 2000 | 1999 |
| 1. Financiële vaste activa Deelnemingen en aandelen | | 0 | 2.919 2.919 | 1.173 1.173 |
| 2. Vorderingen Op meer dan één jaar Op hoogstens één jaar | | 0 | 7.242 7.242 | 1.912 1.173 739 |
| 4. Schulden Op hoogstens één jaar | | 0 | | 0 |

XVII. Financiële betrekkingen met de bestuurders of zaakvoerders van de consoliderende onderneming

| In duizenden franken | |
|--|--------|
| A. Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde ondernemingen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen | 61.889 |

De invloed van wijzigingen van de waarderingsregels naar netto omzet betekent een omzet in min in duizend frank van

- 896.675 over 1999

- 925.262 over 2000

4. Commentaar bij de geconsolideerde balans en resultatenrekening per 31.12.2000

Activa

Oprichtingskosten (59 mio BEF)

Deze rubriek bestaat voornamelijk uit de niet afgeschreven kosten van de beursintroductie van ROULARTA MEDIA GROUP NV (41 mio BEF) als de oprichtingskosten van MERCATOR PRINTING GROUP NV (18 mio BEF).

Immateriële vaste activa (433 mio BEF)

De immateriële vaste activa bestaan in hoofdzaak uit het nog niet afgeschreven gedeelte van de titels van publicaties en goodwill eigendom van Roularta Media Group NV en van Grieg Media AS voor een bedrag van 356 mio BEF en de geactiveerde kosten voor marktonderzoek van Belgian BUSINESS Television NV voor een bedrag van 18 mio BEF. Daarnaast zijn de software-licenties in deze rubriek opgenomen.

Positieve consolidatieverschillen (1.974 mio BEF)

Deze rubriek bevat de consolidatiegoodwill op integraal en evenredig geconsolideerde ondernemingen. Positieve consolidatieverschillen of goodwill komen op het actief van de balans onder de rubriek 'Consolidatieverschillen' en worden afgeschreven over 5 jaar met uitzondering van de consolidatie-goodwill met betrekking tot de deelneming van Roularta Media Group NV in Vlaamse Media Holding NV, in Vlaamse Media Maatschappij NV en in Mercator Printing Group NV die over 20 jaar wordt afgeschreven. In de loop van het boekjaar zijn de belangrijkste consolidatieverschillen geboekt op de participatie Mercator Printing Group NV en de bijkomende verwerving in Vogue Trading Video NV.

Materiële vaste activa (3.625 mio BEF)

De materiële vaste activa zijn als volgt samengesteld (netto-boekwaarde):

| | |
|---|--------------|
| Terreinen en gebouwen | 1.436 |
| Installaties, machines en uitrusting | 1.681 |
| Meubilair en rollend materieel | 171 |
| Leasing en soortgelijke rechten | 151 |
| Overige materiële vaste activa | 20 |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen | 167 |
| | 3.625 |

De investeringen in 'Terreinen en gebouwen' omvatten o.a. de investeringen in het Brussels Media Centre en een administratief gebouw van Roularta Media Group NV en de investeringen in de gebouwen van de Vlaamse Media Maatschappij NV. De investeringen in 'Installaties, machines en uitrusting' hebben enerzijds van betrekking op de activiteiten prepress en drukkerij van Newsco NV en Mercator Printing Group NV, de investeringen in machines voor CD- en DVD-replicatie van Vogue Trading Video NV en de investeringen in audiovisueel materieel van Vlaamse Media Maatschappij NV, MCS NV en Faciliteiten NV. De investeringen in 'Meubilair en rollend materieel' omvatten in hoofdzaak investeringen informaticamaterieel van alle vennootschappen van de Roularta-groep. De in leasing gehouden activa betreffen hoofdzakelijk de machines voor de activiteit drukkerij en vellendrukkerij van Mercator Printing Group NV en Vogue Trading Video NV. De activa in aanbouw heeft voornamelijk betrekking op investeringen van de Mercator Printing Group NV. De mutatie in de materiële vaste activa wordt in hoofdzaak beïnvloed door:

- opname materiële vaste activa van de subconsolidatie Mercator Printing Group NV met toewijzing van het consolidatieverschil aan latente meerwaarden op materiële vaste activa.
- integrale opname van de materiële vaste activa van Vogue Trading Video NV tegenover evenredige opname vorig boekjaar, omwille van de stijging van het deelnemingspercentage.

Financiële vaste activa (288 mio BEF)

Op de deelnemingen Scripta NV, Vacature CVBA, A Nous Paris SA, Cinema Advertising NV, Studio Kortrijk Producties NV, VHL Associates BVBA, R.OM NV, Ixsys NV, TV Studio Holland NV en Plopsaland NV werd vermogensmutatie toegepast. Dit betekent dat deze na het toepassen van de vermogensmutatie zijn gewaardeerd aan het aandeel in het eigen vermogen die ze vertegenwoordigen per 31.12.2000.

De rubriek 'deelnemingen, aandelen en deelbewijzen' bevatten ondernemingen die geen geassocieerde ondernemingen zijn. De financiële vaste activa bestaan ten belope van 145 mio BEF uit het niet geëlimineerd evenredig deel van vorderingen op ondernemingen die volgens de evenredige consolidatiemethode in consolidatie zijn opgenomen en uit vorderingen op ondernemingen die niet in consolidatie werden opgenomen.

Voorraden en bestellingen in uitvoering (1.915 mio BEF)

De geconsolideerde voorraad bestaat in hoofdzaak uit de voorraad uitzendrechten (films, TV-series, documentaires) van Vlaamse Media Maatschappij NV die voor een evenredig deel als het belangen-percentages van de groep in Vlaamse Media Maatschappij NV in consolidatie werd opgenomen ten bedrage van 1.616 mio BEF.

Daarnaast omvat deze rubriek de voorraad papier, inkt en hulpstoffen die door Mercator Printing Group NV wordt aangehouden voor de drukkerij-activiteit en de voorraad onderhanden drukwerk van Mercator Printing Group NV voor een bedrag van 219 mio BEF.

Vorderingen op ten hoogste één jaar (5.345 mio BEF)

De handelsvorderingen per 31.12.2000 bedragen 4.899 mio BEF of 33,01 % van het balanstotaal.

| |
|----------------|
| Passiva |
|----------------|

Het eigen vermogen (6.413 mio BEF)

Het geconsolideerd eigen vermogen per 31.12.2000 is als volgt samengesteld:

| | |
|----------------------------------|--------------|
| Kapitaal | 4.479 |
| Uitgiftepremies | 13 |
| Herwaarderingsmeerwaarden | 1.179 |
| Geconsolideerde reserves | 708 |
| Consolidatieverschillen | 14 |
| Omrekeningsverschillen | 2 |
| Kapitaalsubsidies | 18 |
| Totaal | 6.413 |

Kapitaal (4.479 mio BEF)

Het geconsolideerd kapitaal bestaat enkel uit het kapitaal van Roularta Media Group NV ten bedrage van 4.479 mio BEF.

Uitgiftepremies (12,6 mio BEF)

De geconsolideerde uitgiftepremie bedraagt 12,6 mio BEF en bestaat enkel uit de uitgiftepremie van de consoliderende onderneming Roularta Media Group NV.

Geconsolideerde reserves (708 mio BEF)

De evolutie van de geconsolideerde reserves ten aanzien van de geconsolideerde balans per 31.12.99 is als volgt:

| | |
|---|------------|
| Groepsreserves 31.12.99 | 465 |
| Resultaat van de groep 31.12.2000 | 438 |
| Toegekend dividend RMG m.b.t. boekjaar 2000 | -192 |
| Overige wijzigingen | -3 |
| Totaal Groepsreserves per 31.12.2000 | 708 |

Belangen van derden (207 mio BEF)

Deze rubriek bevat de belangen van derden in volgende vennootschappen:

| | |
|---------------------------------------|------------|
| Vogue Trading Video NV | 172 |
| De Vastgoedmakelaar NV | 4 |
| De Streekkrant - De Weekkrantgroep NV | 32 |
| West-Vlaamse Radio NV | -3 |
| Oost-Vlaamse Media Groep NV | 2 |
| | 207 |

De stijging van belangen van derden wordt voornamelijk veroorzaakt door wijzigingen in deelnemingspercentage.

Voorzieningen en uitgestelde belastingen en belastinglatenties (232 mio BEF)

De geconsolideerde voorzieningen bevatten:

- voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen van Roularta Media Group NV ten bedrage van 20 mio BEF;
- voorziening voor sanering van een terrein van Roularta Media Group NV (10 mio BEF)
- voorzieningen voor hangende geschillen en opzegvergoedingen van Roularta Media Group NV, Vlaamse Media Maatschappij NV, Mercator Printing Group NV en Roularta Books NV voor een totaal bedrag van 130 mio BEF;

De uitgestelde belastingen bedragen 62 mio BEF.

Schulden op meer dan 1 jaar (1.185 mio BEF)

De belangrijkste mutaties in de geconsolideerde schulden op meer dan één jaar hebben betrekking op een achtergestelde lening van Mercator Printing Group NV (29 mio BEF), financiële schulden ten aanzien van kredietinstellingen van de Mercator Printing Group NV (403 mio BEF) en een nieuw bankkrediet van Roularta Media Group NV (250 mio BEF).

Schulden op ten hoogste één jaar (6700 mio BEF)

De geconsolideerde schulden op ten hoogste één jaar zijn per 31.12.2000 als volgt samengesteld:

| | |
|--|--------------|
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | 264 |
| Financiële schulden | 612 |
| Handelsschulden | 4.234 |
| Ontvangen vooruitbetalingen | 530 |
| Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 856 |
| Overige schulden | 204 |
| | 6.700 |

De geconsolideerde handelsschulden op ten hoogste één jaar per 31.12.2000 bedragen 4.234 mio BEF of 28,52 % van het balanstotaal. De geconsolideerde overige schulden op ten hoogste één jaar omvatten in hoofdzaak de te betalen dividenden door Roularta Media Group NV ten bedrage van 192 mio BEF.

Resultatenrekening

Bedrijfsresultaat

De evolutie van de geconsolideerde omzet is als volgt:

| In mio BEF | 1999 | 2000 |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Publiciteit huis-aan-huisbladen | 3.710 | 3.973 |
| Publiciteit kranten | 183 | 191 |
| Publiciteit tijdschriften | 2.810 | 3.125 |
| Publiciteit televisie en radio | 3.813 | 4.364 |
| Abonnementen en losse verkoop | 1.675 | 1.793 |
| Zetwerk en drukwerk | 1.634 | 2.763 |
| Boeken | 236 | 133 |
| Diversen | 620 | 1.236 |
| Totaal | 14.681 | 17.578 |

De stijging van de bedrijfsopbrengsten is in hoofdzaak te verklaren door:

- stijging publiciteitsinkomsten van televisie en radio, tijdschriften en huis aan huisbladen
- stijging omzet zetwerk en drukwerk
- stijging omzet CD en DVD-replicatie (opgenomen onder diversen)

Daartegenover staat eveneens een stijging van zowel aankopen, diensten en diverse goederen en de personeelskosten.

Het bedrijfsresultaat stijgt lichtjes van 1.140 mio BEF naar 1.221 mio BEF (+ 7,1 %)

Financieel resultaat

De daling van het financieel resultaat is in belangrijke mate te verklaren door:

- een stijging van de financiële kosten door een zwaardere leninglast
- toename afschrijvingen op consolidatieverschillen
- waardevermindering op eigen aandelen

5. Verslag van de commissaris-revisor

Verslag van de commissaris over de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2000 gericht tot de algemene vergadering van aandeelhouders van de vennootschap

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen brengen wij U verslag uit over de uitvoering van de controleopdracht die ons werd toevertrouwd.

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening, opgesteld onder de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur van de vennootschap, over het boekjaar afgesloten op 31 december 2000, met een balans totaal van BEF 14.843.433.000 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een geconsolideerde winst van het boekjaar van BEF 417.123.000. Wij hebben eveneens de controle van het geconsolideerd jaarverslag uitgevoerd.

Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening zonder voorbehoud met een toelichtende paragraaf

Onze controles werden verricht overeenkomstig de normen van het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze beroepsnormen eisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat, rekening houdend met de Belgische wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

Overeenkomstig deze normen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van de groep, alsook met de procedures van interne controle. Wij hebben de voor onze controles vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. Wij hebben de waarderingsregels, de consolidatiegrondslagen, de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen die de onderneming maakte en de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening in haar geheel beoordeeld. Wij zijn van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2000 een getrouw beeld van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van het geconsolideerd geheel in overeenstemming met de in België toepasselijke wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften, en wordt een passende verantwoording gegeven in de toelichting.

Zoals blijkt uit de jaarrekening van de VLAAMSE MEDIA MAATSCHAPPIJ NV te 1800 Vilvoorde en herhaald in de geconsolideerde jaarrekening van ROULARTA MEDIA GROUP NV, is de VLAAMSE MEDIA MAATSCHAPPIJ NV betrokken in enkele hangende geschillen. De uiteindelijke afloop van deze geschillen en hun eventueel effect op de jaarrekening kan op dit ogenblik niet bepaald worden.

Bijkomende verklaringen en inlichtingen

Wij vullen ons verslag aan met de volgende bijkomende verklaringen en inlichtingen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring van ROULARTA MEDIA GROUP N.V. te wijzigen.

- Het geconsolideerde jaarverslag bevat de door het Wetboek van Vennootschappen vereiste gegevens en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening.
- Zoals aangeduid in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening zijn de waarderingsregels die zijn toegepast bij het opstellen van financiële staten gewijzigd tegenover het voorgaand boekjaar.

Antwerpen, 9 april 2001

De Commissaris,

*DELOITTE & TOUCHE
Bedrijfsrevisoren BV o.v.v.e. CVBA
Vertegenwoordigd door Jos Vlamincx*

6. Herkomst en besteding van middelen geconsolideerd - 31.12.2000

| In duizenden franken | 2000 | 1999 |
|--|------------------|------------------|
| I. Herkomst (Middelen) | | |
| Aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat | 437.535 | 479.480 |
| Netto-toevoegingen aan afschrijvingen en waardeverminderingen | 1.184.001 | 922.902 |
| Netto-toevoeging aan voorzieningen en uitgestelde belastingen | 12.235 | 30.130 |
| Dividenden | -192.221 | -192.221 |
| Bruto-zelffinancieringsmarge | 1.441.550 | 1.240.291 |
| Overdrachten van oprichtingskosten, immateriële en materiële vaste activa | 860.683 | 34.426 |
| Afname positief consolidatieverschil | 14.202 | 0 |
| Afname financiële vaste activa | 357.232 | 436.412 |
| Afname van vorderingen op meer dan één jaar | 4.608 | 3.534 |
| Interne middelen | 1.236.725 | 474.372 |
| Toename van het kapitaal en uitgiftepremie | 0 | 0 |
| Mutatie eigen vermogen (excl. Kapitaal, uitgiftepremie en resultaat boekjaar) | 1.150.447 | 28.764 |
| Toename belangen van derden (inclusief resultaat van derden) | 228.981 | 1.007 |
| Netto - toename van schulden op meer dan één jaar | 606.022 | 0 |
| Externe middelen | 1.985.450 | 29.771 |
| II. Besteding (Aanwendungen) | | |
| Investerings en toename oprichtingskosten, immateriële en materiële vaste activa | 2.461.841 | 1.022.801 |
| Geboekte meerwaarden materiële vaste activa | 901.231 | 0 |
| Toename consolidatiegoodwill | 427.676 | 261.359 |
| Toename financiële vaste activa | 139.008 | 480.974 |
| Toename van vorderingen op meer dan één jaar | 0 | 0 |
| Interne aanwendungen | 3.929.756 | 1.765.134 |
| Afname van het kapitaal en uitgiftepremie | 612 | 292 |
| Afname belangen van derden (incl aandeel derden in het resultaat) | 29.584 | 0 |
| Netto - afname van schulden op meer dan één jaar | 0 | 285.920 |
| Externe aanwendungen | 30.196 | 286.212 |
| III = I - II = Mutatie in het netto-bedrijfskapitaal | 703.773 | -306.912 |
| IV Mutatie voorraden en bestellingen in uitvoering | 497.658 | 341.920 |
| Mutatie in de vorderingen op ten hoogste één jaar | 688.900 | 586.296 |
| Mutatie in de overlopende rekeningen van het actief | 42.193 | 3.021 |
| V Mutatie in de niet-financiële schulden op ten hoogste één jaar | 533.189 | 932.025 |
| Mutatie in de overlopende rekeningen van het passief | 90.189 | -24.934 |
| VI = IV - V = Mutatie in de financieringsbehoefte op korte termijn | 605.373 | 24.146 |
| VII = III - VI = Mutatie in de thesaurie | 98.400 | -331.058 |
| Waarvan: | | |
| VIII Mutatie in de geldbeleggingen en de liquide middelen | 302.576 | -317.763 |
| IX Mutatie in de financiële schulden op ten hoogste één jaar | 204.176 | 13.295 |

Financiële gegevens _____

Statutaire Jaarrekening

| | |
|---------------------------------------|----|
| Jaarverslag van Raad van Bestuur | 58 |
| Statutaire balans na winstverdeling | 62 |
| Statutaire resultatenrekening | 64 |
| Samenvatting van de waarderingsregels | 66 |
| Sociale balans | 68 |
| Verslag van de commissaris-revisor | 71 |

Jaarverslag van de Raad van Bestuur

Aan de gewone Algemene Vergadering van de aandeelhouders van 15 mei 2001 nopens de jaarrekening afgesloten op 31 december 2000

Geachte aandeelhouders,

Wij hebben de eer U, overeenkomstig artikel 95 en 96 van het Wetboek van Vennootschappen, verslag uit te brengen over de activiteiten van onze vennootschap en ons beleid tijdens het voorbije boekjaar, afgesloten per 31 december 2000.

COMMENTAAR OP DE JAARREKENING

Deze commentaar gaat uit van de balans na resultaatverwerking en geldt bijgevolg onder voorbehoud van goedkeuring van de voorgestelde resultaatverwerking door de jaarvergadering.

Het ontwerp van jaarrekening werd opgesteld overeenkomstig de wet van 17 juli 1975 met betrekking tot de boekhouding van de ondernemingen en de besluiten ter uitvoering ervan en overeenkomstig de bijzondere wettelijke en bestuursrechtelijke bepalingen die op de onderneming van toepassing zijn.

De waarderingsregels werden tegenover het vorig boekjaar gewijzigd op het vlak van de omzet. De omzet publiciteit en omzet losse verkoop bladen worden vanaf boekjaar 2000 netto-geboekt, naar analogie met andere mediabedrijven. D.w.z. dat de omzet na aftrek van de commissies voor aankoopcentrales en reclamebureaus wordt geboekt voor wat betreft omzet publiciteit en na aftrek van

de commissies voor distributeurs en pers-verkopers wordt geboekt voor wat betreft omzet losse verkoop bladen. De vergelijkende cijfers van het boekjaar 1999 werden eveneens aangepast.

Ingevolge de inbreng van de drukkerij-activiteit in Roularta Printing NV en de verkoop van de premedia activiteit aan NV Newsco zijn heel wat wijzigingen opgetreden in de balansstructuur van Roularta Media Group NV. De volledige bedrijfstak van de drukkerij omvattende o.a. terreinen en gebouwen, de machines en uitrusting, de voorraad grondstoffen en het personeel is overgegaan naar Roularta Printing NV. De volledige omzet van drukwerk is voortaan ondergebracht onder Roularta Printing NV. De volledige bedrijfstak van de premedia-activiteit werd overgedragen aan Newsco NV. Deze premedia-activiteit wordt aangerekend door Newsco NV aan Roularta Media Group NV.

De hoofdactiviteiten van de vennootschap Roularta Media Group NV situeren zich in drie domeinen:

- gedrukte media
- audiovisuele media
- nieuwe media

De balans en resultatenrekening met de diverse bijlagen geven u een algemeen overzicht nopens de activiteit van onze vennootschap, alsmede over het verwezenlijkt resultaat.

Tijdens het boekjaar zijn belangrijke

investeringen gerealiseerd. De investeringen in immateriële vaste activa betreffen aankoop van softwarepakketten, aankoop van titels zoals Het Wekelijks Nieuws, Publipers Tienen, Groot Weekblad. De belangrijkste investeringen in materiële vaste activa hebben betrekking op de oprichting van een administratief gebouw en renovatiewerken aan Brussels Media Centre. Tevens werd voor Easy.be heel wat geïnvesteerd in de uitbouw van een portal en aankoop van servers.

De investering in financiële vaste activa betreft in hoofdzaak het verwerven van deelnemingen in Mercator Printing Group NV en Mass Transit Media NV, kapitaalverhoging in Belgian Business Television NV en De Streekkrant-De Weekkrantgroep NV, en een verhoging van de participatie in Vogue Trading Video NV. Naar aanleiding van de inbreng van onze participatie Roularta Printing NV in de NV Mercator Printing Group NV werd een meerwaarde gerealiseerd van 1.207.548.548 BEF.

De handelsvorderingen zijn met 1,60% gestegen.

De geldbeleggingen bevatten in hoofdzaak de eigen aandelen die in de loop van het boekjaar werden verworven. Deze eigen aandelen zijn gewaardeerd aan de koers van het aandeel per 31 december 2000, waardoor een waardevermindering werd geboekt van 32.577.004 BEF.

De schulden op ten hoogste één jaar (handelsschulden en schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten) zijn per einde boekjaar heel gevoelig gedaald door de overheveling van de activiteit drukkerij en premedia-activiteit naar resp. Roularta Printing NV en Newsco NV.

De balansen van het laatst afgesloten en het voorgaande boekjaar worden hierna in beknopte vorm weergegeven:

| BALANS NA RESULTAATVERWERKING | | | | |
|---|-------------------|------------|-------------------|------------|
| Activa | 31/12/00 | % | 31/12/99 | % |
| Vaste activa | 8.411.027 | | 7.234.535 | |
| Subtotaal | 8.411.027 | 66,83 | 7.234.535 | 64,17 |
| Overige vlottende activa | 4.173.915 | 33,17 | 4.040.091 | 35,83 |
| Totaal der activa | 12.584.942 | 100 | 11.274.626 | 100 |
| Passiva | 31/12/00 | % | 31/12/99 | % |
| Eigen vermogen | 6.943.991 | 55,18 | 5.489.374 | 48,69 |
| Voozieningen en uitgestelde belastingen >1j | 85.965 | 0,68 | 80.650 | 0,71 |
| Schulden >1j | 1.728.503 | 13,73 | 1.488.966 | 13,21 |
| Permanent vermogen | 8.758.459 | 69,59 | 7.058.990 | 62,61 |
| Voozieningen en uitgestelde belastingen <1j | | | | |
| Schulden <1j | 3.814.577 | 30,31 | 4.209.909 | 37,34 |
| Overlopende rekeningen | 11.906 | 0,10 | 5.727 | 0,05 |
| Totaal der passiva | 12.584.942 | 100 | 11.274.626 | 100 |

Uit voorgaande gegevens leiden we volgende ratio's af:

1. Liquiditeit

(Vlottende activa/Schulden korte termijn)
1,09 (31.12.2000) 0,96 (31.12.99)

2. Solvabiliteit

(Eigen vermogen/Totaal vermogen)
55,18 (31.12.2000) 48,69 (31.12.99)

RESULTATENREKENING

Niettegenstaande de overdracht van de bedrijfstak drukkerij naar Roularta Printing NV is de omzet slechts gedaald met 823 mio BEF. De weggevallen omzet drukkerij wordt grotendeels gecompenseerd door een stijging van de omzet publiciteit.

De stijging van de aankopen met 1.449 mio BEF zijn een gevolg van de aanrekening van de drukkosten door Roularta Printing NV en van de dienstprestaties van premedia-activiteiten door Newsco NV. Er zijn in 2000 geen belangrijke wijzigingen opgetre-

den in de grondstofprijzen. Daartegenover staat een daling van de personeelskosten en de kosten van diensten en diverse goederen.

In 2000 werd een belangrijke uitzonderlijke kost ten laste genomen door de integrale afschrijving van een softwareprogramma dat niet functioneel was binnen onze activiteit. Er werd een belangrijke meerwaarde gerealiseerd bij de verkoop van twee onroerende goederen in de regio Brussel en op de inbreng van de participatie Roularta Printing in Mercator Printing Group NV.

Hierna worden de voornaamste gegevens uit de resultatenrekening van de laatste twee boekjaren beknopt weergegeven:

| RESULTATENREKENING | in duizendtallen | 31/12/00 | 31/12/99 |
|--|------------------|-------------------|-----------------|
| Omzet | | +11.305.959 | +12.128.866 |
| Handelgoederen, grond- en hulpstoffen | | -7.761.145 | -6.312.384 |
| Personeelskosten | | -1.037.121 | -1.854.872 |
| Afschrijvingen | | -277.320 | -644.915 |
| Bedrijfsresultaat | | +718.447 | +710.484 |
| Financieel resultaat | | +3.841 | +29.406 |
| Uitzonderlijk resultaat | | +1.251.171 | -139.866 |
| Onttrekking - overboeking uitgestelde belastingen | | -6.176 | +10.946 |
| Belastingen | | -297.087 | -234.420 |
| Resultaat van het boekjaar | | +1.670.196 | +376.550 |
| Onttrekking – overboeking belastingsvrije reserves | | -11.755 | +3.387 |
| Te bestemmen winst van het boekjaar | | +1.658.441 | +379.937 |

RESULTAATVERWERKING

Wij stellen u voor aan het resultaat de volgende bestemming te geven :

| | | | |
|---|--|----------------|-----------------------|
| A. Te bestemmen winstsaldo: | | | +1.728.684.515 |
| Bestaande uit | - te bestemmen winst van het boekjaar | +1.658.440.521 | |
| | - overgedragen winst van het vorige boekjaar | +70.243.994 | |
| C. Toevoeging aan het eigen vermogen | | | -1.473.370.583 |
| Bestaande uit | - toevoeging aan de wettelijke reserve | -373.349.890 | |
| | - aan de overige reserves | -1.100.020.693 | |
| D. Over te dragen winst | | | -63.093.252 |
| F. Uit te keren winst | | | -192.220.680 |
| Bestaande uit | - vergoeding aan het kapitaal | -192.220.680 | |

De vergoeding aan het kapitaal is als volgt samengesteld:

| Soort aandelen | Totaal bruto | Ingehouden R.V. | Totaal netto dividend | Aantal aandelen | Netto/aandeel dividend |
|--------------------------------|--------------|-----------------|-----------------------|-----------------|------------------------|
| Gewone aandelen | 165.554.000 | 41.388.500 | 124.165.500 | 8.277.700 | 15 |
| Gewone aandelen met VVPR Strip | 26.666.680 | 4.000.002 | 22.666.678 | 1.333.334 | 17 |

Wij stellen u voor de dividenden betaalbaar te stellen vanaf 25 mei 2001 tegen afgifte van coupon nr 3 en desgevallend VVPR nr 3 aan de loketten van BBL, Bank Degroof en KBC Bank.

TEGENSTRIJDIG BELANG VAN VERMOGENSRECHTERLIJKE AARD VAN EEN BESTUURDER

Er waren in de loop van het boekjaar geen tegenstrijdige belangen van vermogensrechterlijke aard van een bestuurder.

BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA HET EINDE VAN HET BOEKJAAR

Sinds het afsluiten van het boekjaar op 31 december 2000 hebben er zich geen gebeurtenissen voorgedaan, die de resultaten en de financiële positie van de onderneming op belangrijke wijze beïnvloeden.

INLICHTINGEN OVER DE OMSTANDIGHEDEN DIE DE ONTWIKKELING VAN DE VENNOOTSCHAP AANMERKELIJK KUNNEN BEÏNVLOEDEN

Wij voorzien geen noemenswaardige omstandigheden die de toekomstige evolutie van onze vennootschap in belangrijke mate kunnen beïnvloeden.

ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

In samenwerking met Easy Solutions werd de portal Easy.be ontwikkeld en opgestart eind 2000.

KAPITAALVERHOOGING EN UITGIFTE VAN CONVERTEERBARE OBLIGATIES EN WARRANTS, DOOR DE RAAD VAN BESTUUR BESLOTEN IN DE LOOP VAN HET BOEKJAAR.

Gedurende het boekjaar werd niet overgegaan tot een kapitaalverhoging of tot uitgifte van converteerbare obligaties of warrants overeenkomstig art. 581 en art. 583 van het Wetboek van Vennootschappen.

BIJKANTOREN

De vennootschap heeft geen bijkantoren

EIGEN AANDELEN

Gedurende het boekjaar 2000 heeft de Raad van Bestuur 119.305 aandelen verworven. De Raad van Bestuur werd hier toe gemachtigd door de Algemene Vergadering van 16 mei 2000.

Deze aandelen werden verworven voor een totale aanschaffingswaarde van 321.823.385 BEF. De totale fractiewaarde van 119.305 aandelen bedraagt 55.609.163 BEF.

De eigen aandelen zijn opgenomen onder de activa in de rubriek 'Geldbeleggingen' aan de koers per 31 december 2000 voor een totaal bedrag van 289.246.381 BEF. Als gevolg van deze waardering werd een waardevermindering geboekt van 32.577.004 BEF.

Het recht op dividend verbonden aan de eigen aandelen wordt geschorst. Dit betekent dat de uitkeerbare winst zal worden verminderd, rekening houdend met het dividend op eigen aandelen, en dat deze bedragen in bewaring worden gehouden tot de verkoop van de aandelen.

AANDELEN IN HET BEZIT VAN EEN DOCHTERONDERNEMING

De dochterondernemingen van de vennootschap hebben geen aandelen van de vennootschap Roularta Media Group NV in hun bezit.

BIJKOMENDE WERKZAAMHEDEN COMMISSARIS

Tijdens het boekjaar werden door de commissaris of personen die bij de commissaris in dienstverband werken een ereloon van 110.000 BEF aangerekend: 50.000 BEF voor bijkomende auditwerkzaamheden en 60.000 BEF voor adviesverlening. Door personen waarmee de commissaris in samenwerkingsverband staat werden geen bijkomende taken uitgevoerd.

VERWACHTTE ONTWIKKELINGEN

De raad van bestuur voorziet een verdere uitbreiding van de activiteiten door o.m. volgende nieuwe initiatieven: lancering van "Easy.be, Lenz, Grande".

KWIJTING

Wij verzoeken de algemene vergadering de voorgelegde jaarrekening te willen goedkeuren en de vooropgestelde resultaatverwerking te aanvaarden, evenals kwijting te willen verlenen aan de bestuurders en aan de commissaris van de onderneming nopens de uitoefening van hun mandaat.

Opgemaakt te Roeselare op 16 maart 2001

De Raad van Bestuur

Jaarrekening Roularta Media Group nv

1. Statutaire balans na winstverdeling

| ACTIVA (in duizenden franken) | BEF 2000 | BEF 1999 | € 2000 | € 1999 |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Vaste activa | 8.411.027 | 7.234.535 | 208.503,91 | 179.339,44 |
| I. Oprichtingskosten | 41.175 | 61.762 | 1.020,70 | 1.531,04 |
| II. Immateriële vaste activa | 347.781 | 189.199 | 8.621,27 | 4.690,12 |
| III. Materiële vaste activa | 751.453 | 1.439.373 | 18.628,03 | 35.681,13 |
| A. Terreinen en gebouwen | 577.168 | 776.722 | 14.307,62 | 19.254,44 |
| B. Installaties, machines en uitrusting | 60.010 | 391.253 | 1.487,61 | 9.698,91 |
| C. Meubilair en rollend materieel | 97.824 | 109.131 | 2.424,99 | 2.705,29 |
| D. Leasing en soortgelijke rechten | 0 | 155.552 | 0,00 | 3.856,03 |
| E. Overige materiële vaste activa | 4.142 | 6.144 | 102,68 | 152,31 |
| F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen | 12.309 | 571 | 305,13 | 14,15 |
| IV. Financiële vaste activa | 7.270.618 | 5.544.201 | 180.233,91 | 137.437,15 |
| A. Verbonden ondernemingen | 5.584.027 | 5.364.057 | 138.424,42 | 132.971,50 |
| 1. Deelnemingen | 5.232.740 | 4.640.313 | 129.716,24 | 115.030,35 |
| 2. Vorderingen | 351.287 | 723.744 | 8.708,18 | 17.941,15 |
| B. Ondern. waarmee een deelnemingsverhouding bestaat | 1.647.211 | 145.874 | 40.833,29 | 3.616,12 |
| 1. Deelnemingen | 1.614.762 | 23.707 | 40.028,90 | 587,68 |
| 2. Vorderingen | 32.449 | 122.167 | 804,39 | 3.028,44 |
| C. Andere financiële vaste activa | 39.380 | 34.270 | 976,20 | 849,53 |
| 1. Aandelen | 28.823 | 23.821 | 714,50 | 590,51 |
| 2. Vorderingen en borgtochten in contanten | 10.557 | 10.449 | 261,70 | 259,02 |
| Vlottende activa | 4.173.915 | 4.040.091 | 103.468,65 | 100.151,25 |
| VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering | 0 | 183.552 | 0,00 | 4.550,14 |
| A. Voorraden | 0 | 183.552 | 0,00 | 4.550,14 |
| 1. Grond- en hulpstoffen | | 155.572 | | 3.856,53 |
| 2. Goederen in bewerking | | 25.016 | | 620,13 |
| 6. Vooruitbetalingen | | 2.964 | | 73,48 |
| VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar | 3.452.066 | 3.513.379 | 85.574,48 | 87.094,39 |
| A. Handelsvorderingen | 3.307.047 | 3.255.104 | 81.979,55 | 80.691,92 |
| B. Overige vorderingen | 145.019 | 258.275 | 3.594,93 | 6.402,47 |
| VIII. Geldbeleggingen | 293.746 | 0 | 7.281,78 | 0,00 |
| A. Eigen aandelen | 289.246 | | 7.170,22 | 0,00 |
| B. Overige beleggingen | 4.500 | 0 | 111,56 | 0,00 |
| IX. Liquide middelen | 388.859 | 312.267 | 9.639,56 | 7.740,90 |
| X. Overlopende rekeningen | 39.244 | 30.893 | 972,83 | 765,82 |
| Totaal der activa | 12.584.942 | 11.274.626 | 311.972,56 | 279.490,69 |

| PASSIVA (in duizenden franken) | BEF 2000 | BEF 1999 | € 2000 | € 1999 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Eigen vermogen | 6.943.991 | 5.489.374 | 172.137,04 | 136.078,03 |
| I. Kapitaal | 4.479.792 | 4.479.792 | 111.051,14 | 111.051,14 |
| A. Geplaatst kapitaal | 4.479.792 | 4.479.792 | 111.051,14 | 111.051,14 |
| II. Uitgiftepremies | 12.597 | 13.208 | 312,25 | 327,42 |
| IV. Reserves | 2.383.799 | 898.672 | 59092,84 | 22.277,50 |
| A. Wettelijke reserve | 447.974 | 74.625 | 11.104,99 | 1.849,91 |
| B. Onbeschikbare reserve | 312.829 | | 7.754,83 | 0,00 |
| C. Belastingvrije reserves | 71.321 | 59.565 | 1.768,00 | 1.476,58 |
| D. Beschikbare reserves | 1.551.675 | 764.482 | 38.465,02 | 18.951,01 |
| V. Overgedragen winst | 63.093 | 70.244 | 1.564,03 | 1.741,30 |
| VI. Kapitaalsubsidies | 4.710 | 27.458 | 116,76 | 680,67 |
| Voorzieningen en uitgestelde belastingen en belastinglatenties | 85.965 | 80.650 | 2.131,02 | 1.999,27 |
| VII. A. Voorzieningen voor risico's en kosten | 67.601 | 54.906 | 1.675,79 | 1.361,09 |
| 1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen | 15.331 | 16.100 | 380,05 | 399,11 |
| 4. Overige risico's en kosten | 52.270 | 38.806 | 1.295,74 | 961,98 |
| B. Uitgestelde belastingen en belastinglatenties | 18.364 | 25.744 | 455,23 | 638,18 |
| Schulden | 5.554.986 | 5.704.602 | 137.704,50 | 141.413,39 |
| VIII. Schulden op meer dan één jaar | 1.728.503 | 1.488.966 | 42.848,47 | 36.910,50 |
| A. Financiële schulden | 1.719.003 | 1.479.466 | 42.612,97 | 36.675,00 |
| 3. Leasingschulden en soortgelijke schulden | | 26.657 | | 660,81 |
| 4. Kredietinstellingen | 250.000 | 41.000 | 6.197,34 | 1.016,36 |
| 5. Overige leningen | 1.469.003 | 1.411.809 | 36.415,63 | 34.997,83 |
| D. Overige schulden | 9.500 | 9.500 | 235,50 | 235,50 |
| IX. Schulden op ten hoogste één jaar | 3.814.577 | 4.209.909 | 94.560,89 | 104.360,92 |
| A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | 42.089 | 235.271 | 1.043,36 | 5.832,22 |
| C. Handelsschulden | 2.783.433 | 2.922.768 | 68.999,50 | 72.453,52 |
| 1. Leveranciers | 2.711.609 | 2.818.311 | 67.219,03 | 69.864,10 |
| 2. Te betalen wissels | 71.824 | 104.457 | 1.780,47 | 2.589,42 |
| D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen | 404.634 | 377.788 | 10.030,61 | 9.365,12 |
| E. Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 300.159 | 479.968 | 7.440,75 | 11.898,10 |
| 1. Belastingen | 83.155 | 131.084 | 2.061,36 | 3.249,49 |
| 2. Bezoldigingen en sociale lasten | 217.004 | 348.884 | 5.379,39 | 8.648,61 |
| F. Overige schulden | 284.262 | 194.114 | 7.046,67 | 4.811,96 |
| XII. Overlopende rekeningen | 11.906 | 5.727 | 295,14 | 141,97 |
| Totaal der passiva | 12.584.942 | 11.274.626 | 311.972,56 | 279.490,69 |

2. Statutaire resultatenrekening

| In duizenden franken | BEF 2000 | BEF 1999 | € 2000 | € 1999 |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| I. Bedrijfsopbrengsten | 11.937.865 | 11.873.028 | 295.931,94 | 294.324,68 |
| A. Omzet | 11.305.959 | 11.329.745 | 280.267,40 | 280.857,04 |
| B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering | | -16.424 | 0,00 | -407,14 |
| D. Andere bedrijfsopbrengsten | 631.906 | 559.707 | 15.664,54 | 13.874,77 |
| II. Bedrijfskosten | -11.219.418 | -11.162.544 | -278.122,12 | -276.712,24 |
| A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen | 7.761.145 | 6.312.384 | 192.393,76 | 156.479,91 |
| 1. Inkoop | 7.761.141 | 6.288.402 | 192.393,66 | 155.885,41 |
| 2. Wijziging in de voorraad | 4 | 23.982 | 0,10 | 594,50 |
| B. Diensten en diverse goederen | 2.086.338 | 2.314.020 | 51.718,97 | 57.363,06 |
| C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen | 1.037.121 | 1.854.872 | 25.709,56 | 45.981,08 |
| D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten op immateriële en materiële vaste activa | 277.320 | 644.915 | 6.874,58 | 15.987,03 |
| E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen | -7.768 | -3.491 | -192,56 | -86,54 |
| F. Voorzieningen voor risico's en kosten | 9.295 | -28.254 | 230,42 | -700,40 |
| G. Andere bedrijfskosten | 55.967 | 68.098 | 1.387,39 | 1.688,11 |
| III. Bedrijfswinst | 718.447 | 710.484 | 17.809,82 | 17.612,44 |
| IV. Financiële opbrengsten | 147.436 | 131.630 | 3.654,84 | 3.263,02 |
| A. Opbrengsten uit financiële vaste activa | 133.557 | 61.907 | 3.310,79 | 1.534,63 |
| B. Opbrengsten uit vlottende activa | 9.863 | 10.523 | 244,50 | 260,86 |
| C. Andere financiële opbrengsten | 4.016 | 59.200 | 99,55 | 1.467,53 |
| V. Financiële kosten | -143.595 | -102.224 | -3.559,63 | -2.534,07 |
| A. Kosten van schulden | 77.814 | 73.675 | 1.928,96 | 1.826,36 |
| B. Waardeverminderingen op vlottende activa | 32.577 | 675 | 807,56 | 16,73 |
| C. Andere financiële kosten | 33.204 | 27.874 | 823,11 | 690,98 |
| VI. Winst uit de gewone bedrijfsuitoef. vóór belasting | 722.288 | 739.890 | 17.905,03 | 18.341,39 |
| VII. Uitzonderlijke opbrengsten | 1.336.284 | 162.320 | 33.125,62 | 4.023,81 |
| A. Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa | 390 | 1.473 | 9,67 | 36,51 |
| B. Terugneming waardeverm. op financiële vaste activa | 35.057 | 139.385 | 869,04 | 3.455,26 |
| D. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa | 1.299.232 | 18.312 | 32.207,12 | 453,94 |
| E. Andere uitzonderlijke opbrengsten | 1.605 | 3.150 | 39,79 | 78,09 |
| VIII. Uitzonderlijke kosten | -85.113 | -302.186 | -2.109,89 | -7.491,00 |
| A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | 14.603 | 0 | 362,00 | 0,00 |
| B. Waardeverminderingen op financiële vaste activa | 61.150 | 120.427 | 1.515,87 | 2.985,31 |
| C. Voorziening voor uitzonderlijke risico's en kosten | 3.400 | | 84,28 | |
| D. Minderwaarde bij de realisatie van vaste activa | 4.412 | 116.944 | 109,37 | 2.898,97 |
| E. Andere uitzonderlijke kosten | 1.548 | 64.815 | 38,37 | 1.606,72 |
| IX. Winst van het boekjaar vóór belasting | 1.973.459 | 600.024 | 48.920,76 | 14.874,21 |

| | | | | |
|--|------------------|-----------------|------------------|------------------|
| IX. Bis | -6.176 | 10.946 | -153,10 | 271,34 |
| A. Onttrekking aan de uitgestelde belastingen | 7.574 | 10.946 | 187,75 | 271,34 |
| B. Overboeking naar de uitgestelde belastingen | -13.750 | | -340,85 | |
| X. Belastingen op het resultaat | -297.087 | -234.420 | -7.364,59 | -5.811,12 |
| A. Belastingen | -297.087 | -248.786 | -7.364,59 | -6.167,24 |
| B. Regularisatie van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen | 0 | 14.366 | 0,00 | 356,1 |
| XI. Winst van het boekjaar | 1.670.196 | 376.550 | 41.403,07 | 9.334,43 |
| XII. Onttrekking aan de belastingvrije reserves | -11.755 | 3.387 | -291,40 | 83,96 |
| A. Onttrekking aan de belastingvrije reserve | 8.724 | 3.387 | 216,26 | 83,96 |
| B. Overboeking naar de belastingvrije reserve | -20.479 | | -507,66 | |
| XIII. Te bestemmen winst van het boekjaar | 1.658.441 | 379.937 | 41.111,67 | 9.418,39 |

3. Samenvatting van de waarderingsregels

Oprichtingskosten

De oprichtingskosten worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde en worden afgeschreven aan 100 %.

In geval deze oprichtingskosten belangrijke bedragen bevatten worden deze lineair afgeschreven over een periode van 5 jaar.

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa omvatten de van derden verworven of door inbreng verkregen titels. Zij worden afgeschreven over hun geschatte economische levensduur. De levensduur van het overgrote deel van de titels bedraagt 10 tot 12 jaar : zij worden lineair afgeschreven aan 10 % en 8,33 %. Uitzonderlijk wordt een titel lineair afgeschreven aan 25 %.

Software wordt lineair afgeschreven aan 20 %.

Kosten voor onderzoek en ontwikkeling worden onmiddellijk ten laste van de resultatenrekening genomen. De Raad van Bestuur kan beslissen om belangrijke bedragen te activeren.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de toegepaste afschrijvingen en waardeverminderingen. Bijkomende kosten zoals deze van indienststelling en transport worden ten laste van het resultaat geboekt.

De niet aftrekbare BTW op personenwagens wordt geactiveerd.

De materiële vaste activa worden afgeschreven volgens volgende afschrijvingspercentages :

| | Lineair | | Degressief | |
|----------------------|---------|--------|------------|------|
| | min. | max. | min. | max. |
| Terreinen | | 0% | | |
| Gebouwen | 2% | 10% | 4% | 20% |
| Wegeniswerken | | | 10% | 25% |
| Diverse installaties | 5% | 20% | 10% | 40% |
| Groot onderhoud | 10% | 50% | 25% | 25% |
| Machines | 20% | 33,33% | 20% | 20% |
| Bureelmaterieel | 25% | 33,33% | 20% | 40% |
| Rollend materieel | 20% | 33,33% | | |
| Activa in aanbouw | 0% | | | |

Tweedehands materieel en machines worden lineair 50 % afgeschreven.

Kunstwerken die geen waardevermindering ondergaan worden niet afgeschreven.

Financiële vaste activa

Deelnemingen en aandelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde. In geval van duurzame minwaarde worden op de financiële vaste activa de overeenkomstige waardeverminderingen geboekt.

Vorderingen op vennootschappen waarin wordt geparticipeerd worden opgenomen onder de financiële vaste activa indien de Raad van Bestuur de intentie heeft de betrokken schuldenaar duurzaam te ondersteunen. Deze vorderingen worden opgenomen aan nominale waarde.

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd op basis van hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden toegepast naar rato van hetzij de vastgestelde verliezen, hetzij op basis van de individuele dubieus geachte saldi.

Geldbeleggingen en liquide middelen

Eigen aandelen worden gewaardeerd aan de koers per 31.12.2000.

Deze rubrieken worden geboekt tegen hun nominale waarde.

Overlopende rekeningen (actief)

Op de overlopende rekeningen van het actief worden de over te dragen kosten (pro rata van kosten die ten laste van de volgende boekjaren vallen) en de verworven opbrengsten (pro rata van de opbrengsten met betrekking tot het verstreken boekjaar) geboekt.

Kapitaalsubsidies

Deze rubriek bevat de toegekende kapitaalsubsidies. Deze worden opgenomen in het resultaat volgens het afschrijvingsritme van de activa waarop ze betrekking hebben. Het bedrag van de uitgestelde belastingen op deze kapitaalsubsidies wordt overgeboekt naar de rekening "Uitgestelde belastingen".

Voorzieningen voor risico's en kosten

Op basis van een beoordeling op balansdatum door de Raad van Bestuur worden voorzieningen aangelegd voor het dekken van eventuele verliezen die waarschijnlijk of zeker zijn, maar waarvan de omvang nog niet precies vaststaat.

Schulden

De schulden worden in de balans opgenomen voor hun nominale waarde. Op balansdatum worden de noodzakelijke sociale, fiscale en commerciële provisies aangelegd.

Overlopende rekeningen (passief)

Op de overlopende rekeningen van het passief worden de toe te rekenen kosten (pro rata van de kosten met betrekking tot het verstreken boekjaar) en de over te dragen opbrengsten (pro rata van de opbrengsten ten gunste van de volgende boekjaren) geboekt.

Vreemde valuta

Vorderingen en schulden in vreemde valuta worden bij hun ontstaan geboekt aan de koers van de periode. De vorderingen en schulden uitgedrukt in vreemde munt, worden per einde van het boekjaar omgerekend tegen de slotkoers, tenzij deze specifiek ingedeekt zijn. De hieruit voortvloeiende omrekeningsverschillen worden ten laste van de resultatenrekening genomen indien de berekening per munt aanleiding geeft tot een negatief verschil en opgenomen onder de overlopende rekeningen van het passief indien de berekening per munt aanleiding geeft tot een positief verschil.

4. Sociale balans

I. Staat van de tewerkgestelde personen

| | Voltijds 2000 | Deeltijds 2000 | Totaal (T) of totaal(VTE) in voltijdse equivalenten 2000 | Totaal (T) of of totaal (VTE) in voltijdse equivalenten 1999 |
|--|------------------|-------------------|--|--|
| A. Werknemers ingeschreven i/h personeelsregister | | | | |
| 1. Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar | | | | |
| Gemiddeld aantal werknemers | 720,6 | 74,3 | 771,3 (VTE) | 1.071,0 (VTE) |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 1.166.984 | 85.549 | 1.252.533 (T) | 1.783.080 (T) |
| Personeelskosten (in duizenden franken) | 974.894 | 62.227 | 1.037.121 (T) | 1.854.872 (T) |
| 2. Op de afsluitingsdatum van het boekjaar | | | | |
| a. Aantal werknemers ingeschreven in het personeelsregister | 580 | 83 | 638,0 | |
| b. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst | | | | |
| Overeenkomst voor een onbepaalde tijd | 568 | 82 | 625,2 | |
| Overeenkomst voor een bepaalde tijd | 12 | 1 | 12,7 | |
| c. Volgens het geslacht | | | | |
| Mannen | 225 | 14 | 234,4 | |
| Vrouwen | 355 | 69 | 403,6 | |
| d. Volgens de beroepscategorie | | | | |
| Bedienden | 511 | 74 | 563,1 | |
| Arbeiders | 68 | 8 | 73,1 | |
| Andere | 1 | 1 | 1,7 | |

II. Tabel van het personeelsverloop tijdens het boekjaar

| | Voltijds | Totaal in voltijdse Deeltijds | equivalenten |
|---|----------|-------------------------------------|--------------|
| A. Ingetreden | | | |
| a. Aantal werknemers die tijdens het boekjaar in het personeelsregister werden ingeschreven | 201 | 18 | 213,1 |
| b. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst | | | |
| Overeenkomst voor een onbepaalde tijd | 161 | 16 | 171,7 |
| Overeenkomst voor een bepaalde tijd | 40 | 2 | 41,4 |
| c. Volgens het geslacht en het studieniveau | | | |
| Mannen: Lager onderwijs | 4 | | 4,0 |
| Secundair onderwijs | 42 | | 42,0 |
| Hoger niet-universitair onderwijs | 36 | 3 | 38,2 |
| Universitair onderwijs | 13 | 2 | 14,3 |
| Vrouwen: Lager onderwijs | 3 | | 3,0 |
| Secundair onderwijs | 39 | 4 | 41,8 |
| Hoger niet-universitair onderwijs | 51 | 7 | 55,2 |
| Universitair onderwijs | 13 | 2 | 14,6 |
| B. Uitgetreden | | | |
| a. Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam | 475 | 2 | 475,9 |
| b. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst | | | |
| Overeenkomst voor een onbepaalde tijd | 412 | 1 | 412,2 |
| Overeenkomst voor een bepaalde tijd | 63 | 1 | 63,7 |
| c. Volgens het geslacht en het studieniveau | | | |
| Mannen: Lager onderwijs | 4 | | 4,0 |
| Secundair onderwijs | 101 | | 101,0 |
| Hoger niet-universitair onderwijs | 125 | | 125,0 |
| Universitair onderwijs | 54 | | 54,0 |
| Vrouwen: Lager onderwijs | 1 | | 1,0 |
| Secundair onderwijs | 44 | | 44,9 |
| Hoger niet-universitair onderwijs | 104 | 1 | 104,0 |
| Universitair onderwijs | 42 | | 42,0 |
| d. Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst: | | | |
| - Pensioen | 1 | | 1,0 |
| - Brugpensioen | | | |
| - Afdanking | | | |
| - Andere reden | 474 | 2 | 474,9 |

III. Staat over het gebruik van de maatregelen ten gunste van de werkgelegenheid tijdens het boekjaar

| | Aantal betrokken werknemers | | 3. Financieel voordeel (1.000 BEF) |
|---|-----------------------------|------------------------------|------------------------------------|
| | 1. Aantal Voltijds | 2. In voltijdse equivalenten | |
| 1. Maatregelen met financieel voordeel | | | |
| 1.3. Lage lonen | | | |
| 1.5. Banenplan ter bevordering van de tewerkstelling van langdurig werklozen | 2 | 1,8 | 186 |
| 1.6. Maribel | | | |
| 1.9. Volledige loopbaanonderbreking | 4 | 4,0 | 87 |
| 1.10. Vermindering van de arbeidsprestaties (deeltijdse loopbaanonderbreking) | 3 | 3,0 | 107 |
| 2. Andere maatregelen | | | |
| 2.3. Jongerenstage | 31 | 30,7 | |
| 2.6. Opeenvolgende arbeidsovereenkomsten voor een bepaalde tijd | 55 | 55,0 | |
| 2.7. Conventioneel brugpensioen | 34 | 34,0 | |
| Aantal werknemers bij één of meerdere maatregelen ten gunste van de werkgelegenheid : | | | |
| - Totaal voor het boekjaar | 127 | 126,5 | |
| - Totaal voor het vorige boekjaar | | | |

IV. Inlichtingen over de opleidingen voor de werknemers tijdens het boekjaar

| Totaal van de opleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever | Aantal betrokken werknemers | Aantal gevolgde opleidingsuren | Kosten voor de onderneming (1.000 BEF) |
|---|-----------------------------|--------------------------------|--|
| Mannen | | | |
| Vrouwen | | | |

5. Verslag van de commissaris-revisor

Verslag van de commissaris over het boekjaar afgesloten op 31 december 2000 gericht tot de algemene vergadering van aandeelhouders van de vennootschap

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen brengen wij U verslag uit over de uitvoering van de controleopdracht die ons werd toevertrouwd.

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening, opgesteld onder de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur van de vennootschap, over het boekjaar afgesloten op 31 december 2000, met een balanstotaal van 12.584.941.846 BEF en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 1.670.196.103 BEF. Wij hebben eveneens de bijkomende specifieke controles uitgevoerd die door het Wetboek van Vennootschappen zijn vereist.

Verklaring over de jaarrekening zonder voorbehoud

Onze controles werden verricht overeenkomstig de normen van het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze beroepsnormen eisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat, rekening houdend met de Belgische wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften met betrekking tot de jaarrekening.

Overeenkomstig deze normen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van de vennootschap, alsook met de procedures van interne controle. De verantwoordelijken van de vennootschap hebben onze vragen naar opheldering of inlichtingen duidelijk beantwoord. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de jaarrekening. Wij hebben de waarderingsregels, de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen die de onderneming maakte en de voorstelling van de jaarrekening in haar geheel beoordeeld. Wij zijn van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel, rekening houdend met de toepasselijke wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften, geeft de jaarrekening afgesloten op 31 december 2000 een getrouw beeld van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de onderneming en wordt een passende verantwoording gegeven in de toelichting.

Bijkomende verklaringen en inlichtingen

Wij vullen ons verslag aan met de volgende bijkomende verklaringen en inlichtingen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag bevat de door het Wetboek van Vennootschappen vereiste inlichtingen en stemt overeen met de jaarrekening.
- Zoals aangeduid in de toelichting bij de jaarrekening, zijn de waarderingsregels die zijn toegepast bij het opstellen van de financiële staten, gewijzigd tegenover het voorgaand boekjaar.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, wordt de boekhouding gevoerd en de jaarrekening opgesteld overeenkomstig de in België toepasselijke wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Wij dienen U geen enkele verrichting of beslissing mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van Vennootschappen zou zijn gedaan of genomen. De resultaatverwerking die aan de Algemene Vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Antwerpen, 9 april 2001

De Commissaris,

*DELOITTE & TOUCHE
Bedrijfsrevisoren BV o.v.v.e. CVBA
Vertegenwoordigd door Jos Vlamincx*

Adressen

Adressen van onze vestigingen

| Bedrijfszetels | |
|-----------------------------------|--|
| Hoofdzetel Roeselare | |
| Roularta Media Group | Meiboomlaan 33 - 8800 Roeselare |
| Krant van West-Vlaanderen | Meensesteenweg 290 - 8800 Roeselare |
| Regionale Televisie Regie | Kleine Weg 19-21 - 8800 Roeselare |
| Zetel Zellik | |
| Roularta Media | Research Park De Haak - 1731 Zellik |
| Roularta Research | Research Park De Haak - 1731 Zellik |
| Roularta Conference Centre | Research Park De Haak - 1731 Zellik |
| Roularta Events | Research Park De Haak - 1731 Zellik |
| Roularta Seminars | Research Park De Haak - 1731 Zellik |
| Zetel Brussel | |
| Brussels Media Centre | Raketstraat 50 - 1130 Brussel |
| De Streekkrant | |
| Aalst | Hopmarkt 31 - 9300 Aalst |
| Aarschot | Langdorpssteenweg 1W2A - 3200 Aarschot |
| Antwerpen | Amerikalei 196 A - 2000 Antwerpen |
| Bornem | Boomstraat 77 - 2880 Bornem |
| Bree | Hoogstraat 36 - 3960 Bree |
| Brugge | Sint - Jorisstraat 20 - 8000 Brugge |
| Dendermonde | Oude Vest 34 - 9200 Dendermonde |
| Diest | Hasseltsestraat 5 - 3290 Diest |
| Drongen | Brouwerijstraat 1 - 9031 Drongen |
| Genk | Bochtlaan 13 - 3600 Genk |
| Gent | Vlaanderenstraat 42 - 9000 Gent |
| Halle | Volpestraat 32 - 1500 Halle |
| Hasselt | Walstraat 71/1 - 3500 Hasselt |
| Herentals | Fraikinstraat 7 - 2200 Herentals |

| | |
|----------------------------------|---|
| Kampenhout | Oudestraat 19 - 1910 Kampenhout |
| Kortrijk | Doorniksewijk 83B - 8500 Kortrijk |
| Leuven | Mgr. Ladeuzeplein 29 - 3000 Leuven |
| Lier | Antwerpsesteenweg 99 - 2500 Lier |
| Lommel | Lutlommelkiezel 13A - 3920 Lommel |
| Maasmechelen | Rijksweg 404 - 3630 Maasmechelen |
| Mechelen | Consciencestraat 9 - 2800 Mechelen |
| Merchtem | Osselstraat 66 - 1785 Merchtem |
| Mol | Molderdijk 130 - 2400 Mol |
| Oostende | Torhoutsesteenweg 52-54 - 8400 Oostende |
| Roeselare | Henri Horriestraat 7 - 8800 Roeselare |
| Sint-Niklaas | Kokkelbeekstraat 60 - 9100 Sint-Niklaas |
| Sint-Truiden | Tichelrijstraat 25 - 3800 Sint-Truiden |
| Tienen | Oude Vestenstraat 24 - 3300 Tienen |
| Tongeren | Maastrichterstraat 11 - 3700 Tongeren |
| Turnhout | de Merodelei 153 - 2300 Turnhout |
| Vilvoorde | J.B. Nowélei 45 - 1500 Vilvoorde |
| Zele | Textielstraat 2 - 9240 Zele |
| Steps | |
| Antwerpen | Baron D'Hanislaan 20 - 2000 Antwerpen |
| Bornem | Boomstraat 77 - 2880 Bornem |
| Brugge | Sint-Jorisstraat 20 - 8000 Brugge |
| Diest | Hasseltsestraat 5 - 3290 Diest |
| Drongen | Brouwerijstraat 1/8 - 9031 Drongen |
| Halle | Volpestraat 32 - 1500 Halle |
| Kortrijk | Doorniksewijk 83 B - 8500 Kortrijk |
| Lier | Antwerpsesteenweg 99 - 2500 Lier |
| Leuven | Mgr. Ladeuzeplein 29 - 3000 Leuven |
| Mechelen | Consciencestraat 9 - 2800 Mechelen |
| Roeselare | Meiboomlaan 33 - 8800 Roeselare |
| Turnhout | de Merodelei 153 - 2300 Turnhout |
| Krant van West-Vlaanderen | |
| Roeselare | Meensesteenweg 290 - 8800 Roeselare |
| Poperinge | Gasthuisstraat 57 - 8970 Poperinge |

DOCHTERONDERNEMINGEN

| | Business Unit | Product/Activiteit |
|--|---------------------------|---|
| Academici Roularta Media NV Londenstraat 20-22 - 2000 Antwerpen | Boeken en jaarboeken | Diverse jaarboeken |
| A Nous Paris SA 10, Av. de la Grande Armée - F-75017 Paris | Huis-aan-huisbladen | A Nous Paris |
| Belgian Business Television NV Raketstraat 50 - 1130 Brussel | Radio & TV | Kanaal Z |
| Belgian Electronic Market NV Research Park - De Haak - 1731 Zellik | Diensten | |
| Belgomedia SA Rue des Grandes Rames 12 - 4800 Verviers | Tijdschriften | Télépro Frans |
| Corporate Media Solutions NV Ingberthoeweweg 3A - 2630 Aartselaar | Radio & TV | Verkoop & verhuur audio-visuele installaties |
| De Streekkrant-De Weekkrantgroep NV Meiboomlaan 33 - 8800 Roeselare | Huis-aan-huisbladen | De Streekkrant, De Weekkrant De Zondag |
| De Vastgoedmakelaar NV Meiboomlaan 33 - 8800 Roeselare | Huis-aan-huisbladen | De Vastgoedmakelaar |
| De Woonkijker NV Rijnkaai 101 - 2000 Antwerpen | Radio en TV | De Woonkijker |
| Easy Solutions NV Diksmuidsesteenweg 17 - 8830 Hoogdele | Diensten | Software ontwikkeling |
| Editop NV de Jamblinne de Meuxplein 10 - 1030 Brussel | Boeken en jaarboeken | Top 30.000, Top Bouw |
| Eurocasino NV Steysstraat 119 - 1020 Brussel | Diensten | |
| European Business Press Group NV Brasschaatsteenweg 308 - 2920 Kalmthout | Tijdschriften | De Huisarts, Le Généraliste Semper |
| Eye-d NV Legeweg 2B - 8490 JABBEKE | Radio & TV | TV-Faciliteiten, bedrijfsfilms commercials, CD-Rom productie |
| Faciliteiten NV Meiboomlaan 33 - 8800 Roeselare | Radio & TV | TV-Faciliteiten Bedrijfsfilms, commercials |
| Focus Televisie NV Industriezone 2 - 8490 JABBEKE | Radio & TV | Focus Televisie |
| Follow The Guide BVBA Werf 7 - 9300 AALST | Jaarboeken Evenementen | Kijkwoningen gids Renovatiegids |

| | | |
|--|----------------------|---|
| Grieg Media AS Valkendorfsgr. 1A - N-5012 Bergen | Tijdschriften | Vi over 60 |
| Himalaya NV Kerkplein 24 bus 7 - 1930 Zaventem | Tijdschriften | Grande |
| InvestNet CVBA Brasschaatsteenweg 308 - 2920 Kalmthout | Diensten (internet) | www.het.beleggers.net www.investisseurs.net |
| IXSys NV Pastoriestraat 58 - 3370 Boutersem | Diensten | |
| Le Vif Magazine SA Rue de la Fusée 50 Boîte 6 - 1130 Bruxelles | Tijdschriften | Le Vif/L'Express Weekend Le Vif/L'Express, Télévif |
| Mass Transit Media NV Kunstlaan 3 - 1210 Brussel | Huis-aan-huisbladen | Metro |
| Mercator Printing Group NV Katwilgweg 2 - 2050 Antwerpen | Holding | Drukkerijen |
| Newsco NV Raketstraat 50 Bus 12 - 1130 Brussel | Diensten | Publiscopies Premedia |
| Oost-Vlaamse Media Groep NV Meiboomlaan 33 - 8800 Roeselare | Huis-aan-huisbladen | De Zondag |
| Paratel NV Medialaan 1 - 1800 Vilvoorde | Diensten | Callcenter |
| Plopsaland NV De Pannelaan 68 - 8660 Adinkerke | Diensten | Pretpark |
| Publindus NV de Jamblinne de Meuxplein 10 - 1030 Brussel | Tijdschriften | Industrie Cash! Nederlands |
| Publiregioes LDA Rua Duque de Palmela 37-2dt - P-1100 Lisboa | Huis-aan-huisbladen | Jornal da Região |
| Regie der Informatieweekbladen CVBA Paepsemalaan 22 bus 8 - 1070 Brussel | Diensten | Reclameregie voor de Vlaamse Overheid |
| Regie De Weekkrant NV Meiboomlaan 33 - 8800 Roeselare | Diensten | Reclameregie voor De Weekkrant |
| Regionale TV Media NV Research Park De Haak - 1731 Zellik | Radio & TV | Nationale reclameregie voor regionale commerciële TV |
| Repropress CVBA Paepsemalaan 22 - 1070 Brussel | Diensten | |
| Roularta Books NV Raketstraat 50 - 1130 Brussel | Boeken en jaarboeken | Eigen boeken (sport, business) Media Club |

| | Business Unit | Product/Activiteit |
|---|---------------------|---|
| Roularta IT Solutions NV Meiboomlaan 33 - 8800 Roeselare | Diensten | Software ontwikkeling |
| Scripta NV E. Jacquainlaan 127 - 1000 Brussel | Diensten | Nationale reclameregie |
| Senior Publications SA Rue de la Fusée 50 Boîte 10 - 1130 Bruxelles | Tijdschriften | Onze Tijd / Notre Temps |
| Senior Publications Nederland BV Olmenlaan 26 - NL-1404 DG Bussum | Tijdschriften | Plus |
| Senior Publications Deutschland GMBH & Co KG Lütticher Strasse 1-3 - 50674 Köln | Tijdschriften | Lenz |
| Sportmagazine NV Raketstraat 50 Bus 5 - 1130 Brussel | Tijdschriften | Sport Magazine Voetbal Magazine Sport Magazine Foot Magazine |
| Style Magazine BV Paardeweide 2-4 - NL-4824 EH Breda | Huis-aan-huisbladen | Style |
| Top Consult SA Rue de la Fusée 50 - 1130 Bruxelles | Diensten | Nationale reclameregie |
| Trends Magazine NV Raketstraat 50 Bus 4 - 1130 Brussel | Tijdschriften | Trends, e-Trends, Trends Review Trends Top 5000, Trends International Bizz |
| Turnkey NV Legeweg 2B - 8490 Jabbeke | Radio & TV | Consultancy inzake TV programma's en TV stations, Productie internationale documentaires |
| TV Studio Holland BV Pieter Goedkoopweg 10 - NL-2031 EL Haarlem | Radio & TV | Bedrijfsfilms, commercials |
| Vacature CVBA Technologiestraat 1 - 1082 Sint Agatha Berchem | Tijdschriften | Vacature |
| Vlaamse Media Holding NV Brusselsesteenweg 347 - 1730 Asse | Radio & TV | Holding |
| Vlaamse Media Maatschappij NV Medialaan 1 - 1800 Vilvoorde | Radio & TV | Nationale commerciële televisie VTM, Kanaal 2 Top Radio, Radio Mango |
| Vlaamse Tijdschriften Uitgeverij NV Raketstraat 50 Bus 2 - 1130 Brussel | Tijdschriften | Knack, Weekend Knack Focus Knack, Spijs & Drank |
| Vogue Trading Video NV P. Verhaeghestraat 8 - 8520 Kuurne | Radio & TV | TV-Faciliteiten Duplicatie videoocassettes Replicatie CD, CD Rom, DVD |

| | | |
|---|------------|---------------------------|
| West-Vlaamse Media Groep NV Meiboomlaan 33 - 8800 Roeselare | Kranten | Krant van West-Vlaanderen |
| West-Vlaamse Radio NV Meiboomlaan 33 - 8800 Roeselare | Radio & TV | Regionale radio's |

DOCHTERVENNOOTSCHAPPEN VAN MERCATOR PRINTING GROUP NV

| | Holding | Drukkerijen |
|---|-----------------|-------------|
| Roularta Printing NV Meiboomlaan 33 - 8800 Roeselare | Drukkerij | |
| Concentra Grafic NV Herckenrodesingel 10 - 3500 Hasselt | Drukkerij | |
| Verenigde Grafische Bedrijven NV Katwilgweg 2 bus 3 - 2050 Antwerpen | Afwerking | |
| Drukkerij Van In NV Hagenbroeksesteenweg 173 - 2500 Lier | Vellendrukkerij | |
| Concentra Prepress Group NV Herckenrodesingel 10 - 3500 Hasselt | Prepress | |
| Concentra Litho Printing LTD 7 St James Square - London SW1Y4JU U.K. | Verkoopkantoor | |
| Mercator Press NV Industriezone 2 - 8490 Jabbeke | Drukkerij | |
| Imprimerie Georges Frères S.A.S. 47 Rue de Reckem - F 59960 Neuville-en-Ferrain | Drukkerij | |