

40				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0434.278.896	Blz.	E.	D.	VOL 1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM: **ROULARTA MEDIA GROUP**

Rechtsvorm: **NV**

Adres: **Meiboomlaan**

Nr.: **33**

Postnummer: **8800**

Gemeente: **Roeselare**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Gent, afdeling Kortrijk**

Internetadres<sup>1</sup>:

Ondernemingsnummer **0434.278.896**

DATUM **24/05/2017** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING **IN EURO (2 decimalen)**<sup>2</sup>

goedgekeurd door de algemene vergadering van **21/05/2019**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2018** tot **31/12/2018**

Vorig boekjaar van **1/01/2017** tot **31/12/2017**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet<sup>3</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **52**

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.5, 6.3.4, 6.5.2, 6.17, 6.18.2, 7, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15, 16

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)  
**Xavier Bouckaert v.v. Koinon**  
**Gedelegeerd bestuurder**

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

<sup>1</sup> Facultatieve vermelding.

<sup>2</sup> Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

<sup>3</sup> Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN  
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN  
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

**De Nolf Hendrik**

Kasteelhoekstraat 1, 8800 Roeselare, België

Functie : Voorzitter van de raad van bestuur

Mandaat : 15/05/2018- 17/05/2022

**Koinon Comm. VA 0508.995.226**

Kasteelhoekstraat 1, 8800 Roeselare, België

Functie : Gedelegeerd bestuurder

Mandaat : 15/05/2018- 17/05/2022

Vertegenwoordigd door :

1. Bouckaert Xavier

Argendaalstraat 36 , 8510 Belleghem, België

**ALAUDA NV 0860.423.751**

Harelbekestraat 44, 8790 Waregem, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 19/05/2015- 21/05/2019

Vertegenwoordigd door :

1. De Nolf Francis

Harelbekestraat 44 , 8790 Waregem, België

**Bikkers Carel**

Naarderstraat 238, 1272 NR Huizen, Nederland

Functie : Bestuurder

Mandaat : 1/10/2018- 17/05/2022

**Cennini Holding NV 0429.214.904**

Kwadestraat 151A, bus 51, 8800 Roeselare, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 15/05/2018- 17/08/2018

Vertegenwoordigd door :

1. Claeyns Joris

Doorniksewijk 103 , 8500 Kortrijk, België

**Claeys Lieve**

Kasteelhoekstraat 1, 8800 Roeselare, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 15/05/2018- 17/05/2022

## LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

**Invest at Value NV 0471.615.087**

Pieter Deconinckstraat 27, 8800 Roeselare, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 15/05/2018- 17/05/2022

Vertegenwoordigd door :

1. Dejonckheere Koenraad

Pieter Deconinckstraat 27 , 8800 Roeselare, België

**Mandatum BVBA 0550.740.660**

Rue Fôret-Village 4, 4870 Trooz, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 15/05/2018- 1/01/2019

Vertegenwoordigd door :

1. Verhamme Marc

Rue Forêt Village 2 , 4870 Forêt, België

**Pauwels Caroline**

Hertogendreef 82, 1170 Brussel 17, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 1/01/2019- 17/05/2022

**Verana NV 0424.674.314**

Kwadestraat 151A, bus 51, 8800 Roeselare, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 17/05/2016- 19/05/2020

Vertegenwoordigd door :

1. Claeys Coralie

Antoon Herbertstraat 15 , 8500 Kortrijk, België

**Deloitte Bedrijfsrevisoren BVBA 0429.053.863**

Gateway Building - Luchthaven nationaal 1, bus J, 1930 Zaventem, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B00025

Mandaat : 15/05/2018- 18/05/2021

Vertegenwoordigd door :

1. Vanrobaeys Charlotte

Raymonde de Larocheaan 19A , 9051 Sint-Denijs-Westrem, België  
, Lidmaatschapsnummer : A02024

**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet \* geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming \*\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening \*\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

\* Schrappen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

## JAARREKENING

## BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b> .....	6.1	20		
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		21/28	174.218.889,71	167.170.699,78
<b>Immateriële vaste activa</b> .....	6.2	21	59.783.596,55	29.893.797,98
<b>Materiële vaste activa</b> .....	6.3	22/27	33.032.430,66	33.220.924,90
Terreinen en gebouwen .....		22	21.986.067,31	23.712.599,35
Installaties, machines en uitrusting .....		23	9.271.130,01	5.251.981,23
Meubilair en rollend materieel .....		24	1.763.317,09	1.661.249,29
Leasing en soortgelijke rechten .....		25		
Overige materiële vaste activa .....		26	11.916,25	17.263,03
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27		2.577.832,00
<b>Financiële vaste activa</b> .....	6.4 / 6.5.1	28	81.402.862,50	104.055.976,90
Verbonden ondernemingen .....	6.15	280/1	78.874.712,54	101.929.366,01
Deelnemingen .....		280	77.724.712,42	100.702.530,24
Vorderingen .....		281	1.150.000,12	1.226.835,77
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat .....	6.15	282/3	8.000,01	33.725,43
Deelnemingen .....		282	8.000,01	33.725,43
Vorderingen .....		283		
Andere financiële vaste activa .....		284/8	2.520.149,95	2.092.885,46
Aandelen .....		284	298.578,57	263.578,71
Vorderingen en borgtochten in contanten .....		285/8	2.221.571,38	1.829.306,75

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....		29/58	<u>179.914.978,25</u>	<u>134.860.125,63</u>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....		29	219.052,59	800.136,54
Handelsvorderingen .....		290		
Overige vorderingen .....		291	219.052,59	800.136,54
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....		3	6.281.344,28	5.522.829,51
Vorraden .....		30/36	6.281.344,28	5.522.829,51
Grond- en hulpstoffen .....		30/31	5.306.758,74	4.388.805,71
Goederen in bewerking .....		32	768.140,83	768.140,40
Gereed product .....		33	21.262,42	21.241,28
Handelsgoederen .....		34	185.182,29	344.642,12
Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....		35		
Vooruitbetalingen .....		36		
Bestellingen in uitvoering .....		37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....		40/41	71.078.477,20	74.128.547,44
Handelsvorderingen .....		40	62.758.473,00	51.026.886,21
Overige vorderingen .....		41	8.320.004,20	23.101.661,23
<b>Geldbeleggingen</b> .....	6.5.1 / 6.6	50/53	43.446.597,38	16.141.818,89
Eigen aandelen .....		50	8.446.597,38	11.141.818,89
Overige beleggingen .....		51/53	35.000.000,00	5.000.000,00
<b>Liquide middelen</b> .....		54/58	56.454.651,21	35.233.472,00
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	6.6	490/1	2.434.855,59	3.033.321,25
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b> .....		20/58	354.133.867,96	302.030.825,41

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b> .....		10/15	<u>218.958.899,35</u>	<u>100.972.508,20</u>
<b>Kapitaal</b> .....	6.7.1	10	80.000.000,00	80.000.000,00
Geplaatst kapitaal .....		100	80.000.000,00	80.000.000,00
Niet-opgevraagd kapitaal <sup>4</sup> .....		101		
<b>Uitgiftepremies</b> .....		11	303.616,90	303.616,90
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....		12		
<b>Reserves</b> .....		13	138.634.592,13	20.634.592,13
Wettelijke reserve.....		130	8.000.000,00	8.000.000,00
Onbeschikbare reserves .....		131	8.446.597,38	11.141.818,89
Voor eigen aandelen .....		1310	8.446.597,38	11.141.818,89
Andere .....		1311		
Belastingvrije reserves .....		132	1.206.745,68	1.206.745,68
Beschikbare reserves .....		133	120.981.249,07	286.027,56
<b>Overgedragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)		14	20.690,32	34.299,17
<b>Kapitaalsubsidies</b> .....		15		
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b> <sup>5</sup> .....		19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> ..		16	<u>10.769.903,41</u>	<u>6.433.405,85</u>
<b>Vorzieningen voor risico's en kosten</b> .....		160/5	10.769.903,41	6.433.405,85
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....		160	5.754.899,85	309.147,58
Fiscale lasten .....		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken .....		162		
Milieuplichtingen .....		163		
Overige risico's en kosten .....	6.8	164/5	5.015.003,56	6.124.258,27
<b>Uitgestelde belastingen</b> .....		168		

<sup>4</sup> Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

<sup>5</sup> Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b> .....		17/49	<u>124.405.065,20</u>	<u>194.624.911,36</u>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	6.9	17	37.184,03	4.321.997,89
Financiële schulden .....		170/4		4.284.813,86
Achtergestelde leningen .....		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172		
Kredietinstellingen .....		173		4.284.813,86
Overige leningen .....		174		
Handelsschulden .....		175		
Leveranciers .....		1750		
Te betalen wissels .....		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....		176		
Overige schulden .....		178/9	37.184,03	37.184,03
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....	6.9	42/48	117.580.767,40	182.922.308,87
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....		42		100.556.197,28
Financiële schulden .....		43	455.289,24	867.918,19
Kredietinstellingen .....		430/8	455.289,24	867.918,19
Overige leningen .....		439		
Handelsschulden .....		44	51.630.273,40	36.886.313,02
Leveranciers .....		440/4	51.630.273,40	36.886.313,02
Te betalen wissels .....		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....		46	23.346.000,62	16.459.926,68
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	6.9	45	18.916.820,05	16.247.975,41
Belastingen .....		450/3	3.475.307,10	2.496.622,75
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9	15.441.512,95	13.751.352,66
Overige schulden .....		47/48	23.232.384,09	11.903.978,29
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	6.9	492/3	6.787.113,77	7.380.604,60
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b> .....		10/49	354.133.867,96	302.030.825,41

## RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....		70/76A	274.243.431,82	260.493.178,40
Omzet .....	6.10	70	264.058.535,56	249.542.249,54
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....(+)/(-)		71	-6.683,11	154.931,17
Geproduceerde vaste activa .....		72	1.161.682,18	1.454.718,98
Andere bedrijfsopbrengsten .....	6.10	74	7.783.569,69	9.132.950,18
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	6.12	76A	1.246.327,50	208.328,53
<b>Bedrijfskosten</b> .....		60/66A	278.048.476,16	266.909.624,75
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....		60	61.365.813,44	60.841.575,37
Aankopen .....		600/8	62.110.229,04	60.043.639,14
Voorraad: afname (toename) .....(+)/(-)		609	-744.415,60	797.936,23
Diensten en diverse goederen .....		61	109.654.729,63	103.177.066,39
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....(+)/(-)	6.10	62	89.828.569,72	88.606.761,42
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....		630	12.168.889,79	10.612.309,28
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....(+)/(-)		631/4	-855.115,23	429.031,06
Vorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)	6.10	635/8	1.093.948,15	-1.868.519,13
Andere bedrijfskosten .....	6.10	640/8	4.277.045,28	2.613.019,05
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten .....		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten .....	6.12	66A	514.595,38	2.498.381,31
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....(+)/(-)		9901	-3.805.044,34	-6.416.446,35

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b> .....		75/76B	210.502.479,47	13.021.968,55
Recurrente financiële opbrengsten .....		75	11.608.239,66	10.398.135,93
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....		750	5.661.837,38	8.656.149,66
Opbrengsten uit vlottende activa .....		751	5.130.880,26	893.368,25
Andere financiële opbrengsten .....	6.11	752/9	815.522,02	848.618,02
Niet-recurrente financiële opbrengsten .....	6.12	76B	198.894.239,81	2.623.832,62
<b>Financiële kosten</b> .....	6.11	65/66B	19.320.994,82	19.713.679,59
Recurrente financiële kosten .....		65	10.249.537,05	9.286.466,63
Kosten van schulden .....		650	5.797.500,06	5.638.039,09
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming) .....(+)/(-)		651	1.910.905,51	1.184.286,39
Andere financiële kosten .....		652/9	2.541.131,48	2.464.141,15
Niet-recurrente financiële kosten .....	6.12	66B	9.071.457,77	10.427.212,96
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting</b> .....(+)/(-)		9903	187.376.440,31	-13.108.157,39
<b>Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen</b> .....		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....		680		
<b>Belastingen op het resultaat</b> .....(+)/(-)	6.13	67/77	404.515,16	103.924,85
Belastingen .....		670/3	404.515,16	103.924,85
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen .....		77		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....(+)/(-)		9904	186.971.925,15	-13.212.082,24
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b> .....		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b> .....		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b> .....(+)/(-)		9905	186.971.925,15	-13.212.082,24

**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	9906	187.006.224,32	-744.425,02
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)	(9905)	186.971.925,15	-13.212.082,24
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-)	14P	34.299,17	12.467.657,22
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b> .....	791/2		778.724,19
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....	791		
aan de reserves .....	792		778.724,19
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b> .....	691/2	118.000.000,00	
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....	691		
aan de wettelijke reserve .....	6920		
aan de overige reserves .....	6921	118.000.000,00	
<b>Over te dragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	(14)	20.690,32	34.299,17
<b>Tussenkomst van de vennoten in het verlies</b> .....	794		
<b>Uit te keren winst</b> .....	694/7	68.985.534,00	
Vergoeding van het kapitaal .....	694	68.985.534,00	
Bestuurders of zaakvoerders .....	695		
Werknemers .....	696		
Andere rechthebbenden .....	697		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8052P	xxxxxxxxxxxxxxx	31.800.714,88
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8022	37.824.801,39	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8032	2.114.780,94	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8042	94.725.229,71	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8052	162.235.965,04	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8122P	xxxxxxxxxxxxxxx	25.231.389,05
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8072	4.623.288,84	
Teruggenomen .....	8082		
Verworven van derden .....	8092	67.418,91	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8102	2.046.430,58	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8112	92.811.539,97	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8122	120.687.206,19	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	211	<u>41.548.758,85</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>GOODWILL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8053P	xxxxxxxxxxxxxxx	137.741.689,34
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8023		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8033	1.913.332,51	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8043	-94.710.229,71	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8053	41.118.127,12	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8123P	xxxxxxxxxxxxxxx	114.417.217,19
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8073	3.190.944,71	
Teruggenomen .....	8083		
Verworven van derden .....	8093		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8103	1.913.332,51	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8113	-92.811.539,97	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8123	22.883.289,42	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	212	<u>18.234.837,70</u>	

## STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191P	xxxxxxxxxxxxxxx	81.473.716,22
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8161	380.076,56	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8171	122.944,47	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8181		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191	81.730.848,31	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8251P	xxxxxxxxxxxxxxx	84.397,55
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8211		
Verworven van derden .....	8221		
Afgeboekt .....	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8241		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8251	84.397,55	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321P	xxxxxxxxxxxxxxx	57.845.514,42
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8271	2.106.608,60	
Teruggenomen .....	8281		
Verworven van derden .....	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8301	122.944,47	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8311		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321	59.829.178,55	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(22)	21.986.067,31	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	24.518.493,01
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8162	3.363.582,09	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8172	402.360,38	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8182	2.562.832,00	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192	30.042.546,72	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8212		
Verworven van derden .....	8222		
Afgeboekt .....	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8242		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8252		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	19.266.511,78
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8272	1.896.712,68	
Teruggenomen .....	8282		
Verworven van derden .....	8292	4.207,70	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8302	396.015,45	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8312		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322	20.771.416,71	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(23)	9.271.130,01	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	10.087.100,43
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8163	509.504,76	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8173	248.146,04	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8183		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193	10.348.459,15	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8213		
Verworven van derden .....	8223		
Afgeboekt .....	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8243		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	8.425.851,14
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8273	369.818,31	
Teruggenomen .....	8283		
Verworven van derden .....	8293	34.411,65	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8303	244.939,04	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323	8.585.142,06	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(24)	<u>1.763.317,09</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195P	xxxxxxxxxxxxxxx	177.005,59
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8165		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8175	136.477,39	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8185		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195	40.528,20	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8255P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8215		
Verworven van derden .....	8225		
Afgeboekt .....	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8245		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8255		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325P	xxxxxxxxxxxxxxx	159.742,56
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8275	5.346,78	
Teruggenomen .....	8285		
Verworven van derden .....	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8305	136.477,39	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8315		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325	28.611,95	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(26)	<u>11.916,25</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196P	xxxxxxxxxxxxxxx	2.577.832,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8166		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8176		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8186	-2.577.832,00	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8256P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8216		
Verworven van derden .....	8226		
Afgeboekt .....	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8246		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8256		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8276		
Teruggenomen .....	8286		
Verworven van derden .....	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8316		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(27)		

## STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....	8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	123.984.889,20
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen.....	8361	62.425.621,28	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8371	78.667.642,09	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8381	-3.230.547,63	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....	8391	104.512.320,76	
Meerwaarde per einde van het boekjaar .....	8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8411		
Verworven van derden .....	8421		
Afgeboekt .....	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8441		
Meerwaarde per einde van het boekjaar.....	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar.....	8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	23.282.358,96
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8471	7.854.991,51	
Teruggenomen .....	8481	1.119.194,50	
Verworven van derden .....	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8511	-3.230.547,63	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar.....	8521	26.787.608,34	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar.....	8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar .....(+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar.....	8551		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....</b>	<b>(280)</b>	<b>77.724.712,42</b>	
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....</b>	<b>281P</b>	<b>xxxxxxxxxxxxxxx</b>	<b>1.226.835,77</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8581	150.000,00	
Terugbetalingen.....	8591	471.835,65	
Geboekte waardeverminderingen .....	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8611	245.000,00	
Wisselkoersverschillen .....	8621		
Overige mutaties .....	8631		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....</b>	<b>(281)</b>	<b>1.150.000,12</b>	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR .....</b>	<b>8651</b>	<b>13.336.940,89</b>	



	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....	8393P	xxxxxxxxxxxxxxx	477.782,04
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen.....	8363	49.999,86	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8373	15.000,00	
Overboeking van een post naar een andere .....	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....	8393	512.781,90	
Meerwaarde per einde van het boekjaar .....	8453P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8413		
Verworven van derden .....	8423		
Afgeboekt .....	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8443		
Meerwaarde per einde van het boekjaar.....	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar.....	8523P	xxxxxxxxxxxxxxx	214.203,33
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8473		
Teruggenomen .....	8483		
Verworven van derden .....	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar.....	8523	214.203,33	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar.....	8553P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar .....	8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar.....	8553		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....</b>	(284)	<u>298.578,57</u>	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....</b>	285/8P	<u>xxxxxxxxxxxxxxx</u>	<u>1.829.306,75</u>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8583	400.664,63	
Terugbetalingen.....	8593	8.400,00	
Geboekte waardeverminderingen .....	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8613		
Wisselkoersverschillen .....	8623		
Overige mutaties .....	8633		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....</b>	(285/8)	<u>2.221.571,38</u>	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR .....</b>	8653		

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
<b>BELGIAN BUSINESS TELEVISION NV</b> Raketstraat 50 1130 Brussel 13 België 0461.874.705	op naam	10.000	100,00	0,00	31/12/2018	EUR	-11.911.226	179.198
<b>BELGOMEDIA NV</b> Rue du Moulin 30B 4820 Dison België 0435.771.213	op naam	310	50,00	0,00	31/12/2017	EUR	6.758.931	806.553
<b>BRIGHT COMMUNICATIONS BVBA</b> Meiboomlaan 33 8800 Roeselare België 0525.670.120	Op naam	51.040	100,00	0,00	31/12/2017	EUR	588.169	378.516
<b>CTR - MEDIA NV</b> Rue Royale 100 1000 Brussel 1 België 0432.916.146	.	1.250	50,00	0,00	31/12/2017	EUR	592.664	20.034
<b>DE WOONKIJKER NV</b> Meiboomlaan 33 8800 Roeselare België 0461.238.760	op naam	5.002	50,00	0,00	31/12/2018	EUR	72.365	-65.568
<b>HET MEDIABEDRIJF BO</b> Amalialaan 126H 3743 KJ Baarn Nederland 857919957B01	Op naam	400	100,00	0,00	31/12/2018	EUR	-405.751	-423.751
<b>JM SAILER VERLAG GMBH &amp; CO KG BO</b> Lina-Ammon-Strasse 30 D-90471 Nurnberg Duitsland 811118717	.	0	50,00	0,00	30/06/2018	EUR	451.185	-88.679

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
<b>JM SAILER VERLAG GESCHAFTSFUHRUNGS GMBH BO</b> Lina-Ammon-Strasse 30 D-90471 Nurnberg Duitsland		0	50,00	0,00	30/06/2018	EUR	56.930	1.315
<b>MEDIAFIN NV</b> Havenlaan 86C , bus 309 1000 Brussel 1 België 0404.800.301	Op naam	50.000	50,00	0,00	31/12/2018	EUR	6.384.305	7.077.987
<b>STUDIO APERI NEGOTIUM NV</b> Meiboomlaan 33 8800 Roeselare België 0424.267.706	op naam	6.750	75,00	0,00	31/12/2018	EUR	-898.079	73.159
<b>REGIONALE MEDIA MAATSCHAPPI NV</b> Accent Business Park - Kwadestraat 151 b 8800 Roeselare België 0475.952.274	op naam	2	50,00	0,00	31/12/2018	EUR	936.750	35.698
<b>ROULARTA SERVICES FRANCE SARL BO</b> Boulevard De La Liberté 130 59000 Lille Frankrijk 46813995461	op naam	250	100,00	0,00	31/12/2017	EUR	25.619	23.539
<b>SENIOR PUBLICATIONS NV</b> Raketstraat 50 , bus 10 1130 Brussel 13 België 0432.176.174	op naam	150	50,00	0,00	31/12/2017	EUR	2.304.800	365.996
<b>SENIOR PUBLICATIONS NEDERLAND BV BO</b> Amaliaalaan 126 3743 KJ Baarn Nederland 009703238B01		100	50,00	0,00	31/12/2018	EUR	3.115.902	2.630.196

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<b>STORESQUARE NV</b> Meiboomlaan 33 8800 Roeselare België 0554.814.066	op naam	3.648.635	65,00	0,00	31/12/2017	EUR	1.640.514	-4.298.758
<b>TVOJ MAGAZIN D.O.O. IN VEREFFENING BO</b> Savska Cesta 182 HR10000 Zagreb Kroatië		0	100,00	0,00	31/12/2011	HRK	-7.736.053	-1.945.456
<b>VOGUE TRADING VIDEO NV</b> Meiboomlaan 33 8800 Roeselare België 0430.655.551	op naam	10.125	100,00	0,00	31/12/2018	EUR	5.047.043	-20.954
<b>PROXISTORE NV</b> RUE EMILE FRANCQUI 4 1435 Mont-Saint-Guibert België 0534.497.219	Op naam	52.214	24,90	0,00	31/12/2017	EUR	-925.780	-1.451.571
<b>REPROPPRESS CVBA</b> Raketstraat 50 1130 Brussel 13 België 0473.030.990	op naam	40	28,17	4,93	31/12/2017	EUR	31.240	40
<b>YELLOWBRICK NV</b> Koninginneplein 3 1030 Brussel 3 België 0534.817.220	op naam	35	35,00	0,00	31/12/2017	EUR	-466.167	-61.200

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE GELDBELEGGINGEN</b>			
<b>Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen ...</b>	51		
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagd bedrag .....	8681		
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag .....	8682		
Edele metalen en kunstwerken .....	8683		
<b>Vastrentende effecten .....</b>	52		
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen .....	8684		
<b>Termijnrekeningen bij kredietinstellingen .....</b>	53	35.000.000,00	5.000.000,00
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand .....	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar .....	8687	35.000.000,00	5.000.000,00
meer dan één jaar .....	8688		
<b>Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen .....</b>	8689		

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

	Boekjaar
Voorafbetaalde kosten	1.056.427,68
L/R verzendingskosten	240,22
L/R verzendingsmachine	8.363,98
Niet verbruikte onkosten	813.743,03
Te verdelen kosten (INTF)	554.845,75
Verkregen intresten	1.234,93

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR****STAAT VAN HET KAPITAAL****Maatschappelijk kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....  
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXXXX	80.000.000,00
(100)	80.000.000,00	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal  
 Soorten aandelen

Gewone aandelen zonder nominale waarde  
 Aandelen op naam.....  
 Gedematerialiseerde aandelen.....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	80.000.000,00	13.141.123
8702	XXXXXXXXXXXXXXXX	9.407.428
8703	XXXXXXXXXXXXXXXX	3.733.695

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal  
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal  
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXXXX	

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag .....  
 Aantal aandelen .....

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag .....  
 Aantal aandelen .....

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen .....  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....  
 Maximum aantal uit te geven aandelen .....

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop .....  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....  
 Maximum aantal uit te geven aandelen .....

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal .....

Codes	Boekjaar
8721	3.643.128,52
8722	598.435
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	80.000.000,00

**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling

Aantal aandelen .....

Daaraan verbonden stemrecht .....

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf .....

Aantal aandelen gehouden door haar dochters .....

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

**AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DATUM VAN DE JAARAFSLUITING**

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de onderneming heeft ontvangen overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen, artikel 631 §2 en artikel 632 §2; de wet van 2 mei 2007 betreffende de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen, artikel 14 vierde lid; en het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten, artikel 5.

**AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING**

Koinon Comm. VA	8.989.665	aandelen (68,409%)
SA West Investment Holding	522.136	aandelen (3,973%)
Bestinver Gestion S.G.I.I.C. SA	998.725	aandelen (7,6000%)
Capfi Delen Asset Management NV	394.201	aandelen (2,999%)
Eigen aandelen	598.435	aandelen (4,533%)
Individuele en institutionele beleggers	1.637.961	aandelen (12,464%)

**VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN****UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK  
BEDRAG VOORKOMT.**

Voorziening voor hangende geschillen  
Milieuvoorziening  
Voorziening voor overige risico's en

Boekjaar
4.498.370,60
16.800,00
499.832,96

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)****UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8801	
Achtergestelde leningen .....	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8831	
Kredietinstellingen .....	8841	
Overige leningen .....	8851	
Handelsschulden .....	8861	
Leveranciers .....	8871	
Te betalen wissels .....	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8891	
Overige schulden .....	8901	
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen.....</b>	<b>(42)</b>	

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden .....	8802	
Achtergestelde leningen .....	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8832	
Kredietinstellingen .....	8842	
Overige leningen .....	8852	
Handelsschulden .....	8862	
Leveranciers .....	8872	
Te betalen wissels .....	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8892	
Overige schulden .....	8902	37.184,03
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .....</b>	<b>8912</b>	<b>37.184,03</b>

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden .....	8803	
Achtergestelde leningen .....	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8833	
Kredietinstellingen .....	8843	
Overige leningen .....	8853	
Handelsschulden .....	8863	
Leveranciers .....	8873	
Te betalen wissels .....	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8893	
Overige schulden .....	8903	
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar.....</b>	<b>8913</b>	

**GEWAARBORGDE SCHULDEN** *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)***Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8921	
Achtergestelde leningen .....	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8951	
Kredietinstellingen .....	8961	
Overige leningen .....	8971	
Handelsschulden .....	8981	
Leveranciers .....	8991	
Te betalen wissels .....	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9021	
Overige schulden .....	9051	
<b>Totaal door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden .....</b>	<b>9061</b>	

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming**

Financiële schulden .....	8922	
Achtergestelde leningen .....	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8952	
Kredietinstellingen .....	8962	
Overige leningen .....	8972	
Handelsschulden .....	8982	
Leveranciers .....	8992	
Te betalen wissels .....	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022	
Belastingen.....	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042	
Overige schulden .....	9052	
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming .....</b>	<b>9062</b>	

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN****Belastingen** *(post 450/3 en 178/9 van de passiva)*

	Codes	Boekjaar
Vervallen belastingschulden .....	9072	
Niet-vervallen belastingschulden .....	9073	1.478.315,68
Geraamde belastingschulden .....	450	1.996.991,42

**Bezoldigingen en sociale lasten** *(post 454/9 en 178/9 van de passiva)*

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid .....	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9077	15.441.512,95

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

Boekjaar
308.474,31
180.408,46
395.920,95
1.990.841,73
1.453.125,99
1.437.836,85
1.020.505,48

- Toe te rekenen kosten
- Over te dragen opbrengsten
- Vóórfacturatie (Rios)
- Vóórfacturatie internet
- Vóórfacturatie ruil
- Vóórfacturatie (Pvl)
- Vóórfacturatie andere

**BEDRIJFSRESULTATEN****BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

**Andere bedrijfsopbrengsten**

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen .....

**BEDRIJFSKOSTEN****Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten .....

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....

**Personeelskosten**

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen .....

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen .....

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen .....

Andere personeelskosten .....

Ouderdoms- en overlevingspensioenen .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
740	2.188.603,70	2.043.955,28
9086	1.311	1.289
9087	1.226,3	1.272,1
9088	1.935.021	1.988.988
620	62.683.952,85	61.720.470,63
621	19.877.012,03	20.179.752,85
622		
623	7.104.596,75	6.483.563,63
624	163.008,09	222.974,31

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) ..... (+)/(-)	635	2.444.118,27	-159.288,29
<b>Waardeverminderingen</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt .....	9110	469.949,89	383.838,29
Teruggenomen .....	9111	383.838,29	321.190,61
Op handelsvorderingen			
Geboekt .....	9112	3.297.187,02	4.211.837,25
Teruggenomen .....	9113	4.238.413,85	3.845.453,87
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen .....	9115	2.574.886,03	9.472,79
Bestedingen en terugnemingen .....	9116	1.480.937,88	1.877.991,92
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen .....	640	2.862.423,49	2.431.982,89
Andere .....	641/8	1.414.621,79	181.036,16
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9096	11	9
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten .....	9097	38,9	29,5
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	9098	76.423	58.048
Kosten voor de onderneming .....	617	2.659.956,68	2.001.164,02

**FINANCIËLE RESULTATEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>			
<b>Andere financiële opbrengsten</b>			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies .....	9125		
Interestsubsidies .....	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Koersverschillen		1.028,56	3.697,94
Betalingsverschillen- kortingen		814.493,46	828.577,54
Kapitaalsubsidies			109,77
Meerw.tax shelter equity investering			16.232,77
<b>RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN</b>			
Afschrijvingen van kosten bij uitgifte van leningen .....	6501		
Geactiveerde interesten .....	6503		
<b>Waardeverminderingen op vlottende activa</b>			
Geboekt .....	6510	2.611.905,51	1.490.826,39
Teruggenomen .....	6511	701.000,00	306.540,00
<b>Andere financiële kosten</b>			
Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen .....	653		
<b>Voorzieningen met financieel karakter</b>			
Toevoegingen .....	6560		50.000,00
Bestedingen en terugnemingen .....	6561	50.000,00	125.000,00
<b>Uitsplitsing van de overige financiële kosten</b>			
Bankkosten		772.286,94	166.985,57
Betalingsverschillen, koersverschillen, div fin kosten		310.770,97	349.227,96
Minderw. op real. vlottende activa		1.431.449,57	1.903.404,72
Minderwaarden op eigen aandelen		26.624,00	44.522,90

**OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b> .....	76	200.140.567,31	2.832.161,15
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b> .....	(76A)	1.246.327,50	208.328,53
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....	760	1.692,00	1.149,94
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten .....	7620	183.860,01	40.000,00
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa.	7630	1.038.972,94	152.018,49
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	764/8	21.802,55	15.160,10
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b> .....	(76B)	198.894.239,81	2.623.832,62
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	761	1.364.194,50	2.261.417,91
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten .....	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....	7631	197.530.045,31	362.414,71
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten .....	769		
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b> .....	66	9.586.053,15	12.925.594,27
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b> .....	(66A)	514.595,38	2.498.381,31
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....	660	23.830,13	1.236.703,72
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) .....	6620	404.942,46	990.530,91
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630	21.657,29	9.150,56
Andere niet-recurrente bedrijfskosten .....	664/7	64.165,50	261.996,12
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b> .....	(66B)	9.071.457,77	10.427.212,96
Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	661	7.876.691,51	9.608.137,13
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) .....	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....	6631	1.194.717,26	818.790,57
Andere niet-recurrente financiële kosten .....	668	49,00	285,26
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten .....	6691		

**BELASTINGEN EN TAKSEN****BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

<b>Belastingen op het resultaat van het boekjaar</b> .....	9134	404.515,16
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen .....	9135	593.350,68
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen .....	9136	188.835,52
Geraamde belastingssupplementen .....	9137	
<b>Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren</b> .....	9138	
Verschuldigde of betaalde belastingssupplementen .....	9139	
Geraamde belastingssupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd .....	9140	

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**

Verworpen uitgaven	4.155.961,33
Minderwaarden en waardeverminderingen op aandelen / eigen aandelen	11.609.414,52
Meerwaarden en terugneming waardevermindering op aandelen / eigen aandelen	-198.646.270,67
Belastbare voorzieningen en waardeverminderingen	4.501.821,30
Niet aftrekbare afschrijvingen fusiegoodwill	1.406.807,10
Definitief belaste inkomsten (D.B.I.-aftrek)	-9.036.644,62

Boekjaar

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar****Bronnen van belastinglatenties**

Actieve latenties .....	9141	304.555.509,25
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten .....	9142	247.805.305,11
Andere actieve latenties		
Over te dragen D.B.I.-aftrek		56.592.983,95
Over te dragen investeringsaftrek		157.220,19
Passieve latenties .....	9144	
Uitsplitsing van de passieve latenties		

**BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN****In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aan de onderneming (aftrekbaar) .....	9145	22.911.601,50	22.449.972,80
Door de onderneming .....	9146	32.139.313,69	33.472.008,39
<b>Ingehouden bedragen ten laste van derden als</b>			
Bedrijfsvoorheffing .....	9147	14.086.155,22	13.995.285,92
Roerende voorheffing .....	9148	4.918.181,52	197.856,35

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

	Codes	Boekjaar
<b>DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN .....</b>	9149	_____
<b>Waarvan</b>		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop .....	9150	
Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten .....	9151	
Maximumbedrag ten belopen waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd .....	9153	
 <b>ZAKELIJKE ZEKERHEDEN</b>		
<b>Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	9161	
Bedrag van de inschrijving .....	9171	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....	9181	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa .....	9191	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa .....	9201	
 <b>Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	9162	
Bedrag van de inschrijving .....	9172	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....	9182	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa .....	9192	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa .....	9202	

	Codes	Boekjaar
<b>GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN</b>		
Aankoopverplichting papier bij derden per einde 2018		3.969.174,68
 <b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA</b>		
 <b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA</b>		
 <b>TERMIJNVERRICHTINGEN</b>		
Gekochte (te ontvangen) goederen .....	9213	
Verkochte (te leveren) goederen .....	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen .....	9215	
Verkochte (te leveren) deviezen .....	9216	

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

Boekjaar

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

Boekjaar

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN****Beknopte beschrijving**

Er bestaan verschillende pensioenplannen met een te bereiken doel in de Groep, waarbij de vergoeding afhankelijk is van het aantal dienstjaren en het loon.

Voor de Belgische plannen worden activa aangehouden in fondsen conform de lokale wettelijke bepalingen.

Voor elk plan afzonderlijk worden de pensioenkosten door een actuaaris berekend op basis van de projected unit credit-methode. Op basis van deze methode worden de verplichtingen met betrekking tot de voorbije diensttijd en de opgebouwde fondsbeleggingen berekend. Het verschil tussen beide (nettowaarde) wordt door de Groep in de balans opgenomen.

De Belgische toegezegde-bijdragenregelingen voor pensioenen zijn bij wet onderworpen aan gewaarborgde minimumrendementen. Voor nieuwe stortingen vanaf 2016 is het wettelijke minimumrendement gekoppeld aan het rendement op Belgische lineaire obligaties met een duurtijd van 10 jaar, met een minimum van 1,75% en een maximum van 3,75%. Deze minimumrendementsvereiste wordt berekend als een gemiddelde over de volledige loopbaan van de aangeslotene. Door deze gegarandeerde minimumrendementen worden alle Belgische toegezegde-bijdragenregelingen als een toegezegd-pensioenregeling.

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken****PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN**

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk .....

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven**

Boekjaar

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

Boekjaar

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN****AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)**

Boekjaar

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	(280/1)	78.874.712,54	101.929.366,01
Deelnemingen .....	(280)	77.724.712,42	100.702.530,24
Achtergestelde vorderingen .....	9271		
Andere vorderingen .....	9281	1.150.000,12	1.226.835,77
<b>Vorderingen</b> .....	9291	9.433.211,89	12.725.164,29
Op meer dan één jaar .....	9301		
Op hoogstens één jaar .....	9311	9.433.211,89	12.725.164,29
<b>Geldbeleggingen</b> .....	9321		
Aandelen .....	9331		
Vorderingen .....	9341		
<b>Schulden</b> .....	9351	18.765.315,16	14.993.636,92
Op meer dan één jaar .....	9361		
Op hoogstens één jaar .....	9371	18.765.315,16	14.993.636,92
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen .....	9381		
Door verbonden ondernemingen gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming.....	9391		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9401		
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....	9421	5.658.582,38	8.652.894,66
Opbrengsten uit vlottende activa .....	9431	255.599,79	100.043,56
Andere financiële opbrengsten .....	9441		
Kosten van schulden .....	9461	13.857,66	5.670,25
Andere financiële kosten .....	9471		
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden .....	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden .....	9491		

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE  
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	9253		
Deelnemingen .....	9263		
Achtergestelde vorderingen .....	9273		
Andere vorderingen .....	9283		
<b>Vorderingen</b> .....	9293		
Op meer dan één jaar .....	9303		
Op hoogstens één jaar .....	9313		
<b>Schulden</b> .....	9353		
Op meer dan één jaar .....	9363		
Op hoogstens één jaar .....	9373		
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen .....	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming.....	9393		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9403		
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	9252	8.000,01	33.725,43
Deelnemingen .....	9262	8.000,01	33.725,43
Achtergestelde vorderingen .....	9272		
Andere vorderingen .....	9282		
<b>Vorderingen</b> .....	9292		
Op meer dan één jaar .....	9302		
Op hoogstens één jaar .....	9312		
<b>Schulden</b> .....	9352		
Op meer dan één jaar .....	9362		
Op hoogstens één jaar .....	9372		

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT****TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Hiervoor verwijzen wij naar de waarderingsregels

Boekjaar

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET****BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

Uitstaande vorderingen op deze personen .....

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel .....

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel .....

**Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders .....

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders .....

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	1.262.501,43
9504	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

Bezoldiging van de commissaris(sen) .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

Codes	Boekjaar
9505	109.250,00
95061	10.000,00
95062	
95063	50.000,00
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen

**VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING****INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt\*

~~De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)\*~~

~~De onderneming en haar dochterondernemingen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 16 van het Wetboek van vennootschappen vermelde criteria\*~~

~~De onderneming heeft alleen maar dochterondernemingen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn\* (artikel 110 van het Wetboek van vennootschappen)~~

~~De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt\*~~

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)\*\*:

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is\*\*

\* Schrappen wat niet van toepassing is.

\*\* Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de onderneming als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

**WAARDERINGSREGELS****OPRICHTINGSKOSTEN**

De oprichtingskosten worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde en worden afgeschreven aan 100%. In geval deze oprichtingskosten belangrijke bedragen bevatten worden deze lineair afgeschreven over een periode van 5 jaar.

**IMMATERIËLE VASTE ACTIVA**

Immateriële vaste activa omvatten de van derden verworven of door inbreng verkregen titels, goodwill en software.

Titels en goodwill worden afgeschreven over 4 tot 12 jaar, afhankelijk van de mate van integratie van de verworven titel of de goodwill in bestaande titels.

Software wordt lineair afgeschreven aan 20% of 33,33%. Bestaande software die binnen de Groep wordt overgedragen wordt afgeschreven op basis van de netto boekwaarde aan 40% of 50% lineair.

Kosten voor onderzoek en ontwikkeling worden onmiddellijk ten laste van de resultatenrekening genomen. De raad van bestuur kan beslissen om belangrijke bedragen te activeren.

**MATERIËLE VASTE ACTIVA**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de toegepaste afschrijvingen en waardeverminderingen. Bijkomende kosten worden geactiveerd en afgeschreven op dezelfde wijze als de hoofdsom van de aanschaffings- of beleggingswaarde van de desbetreffende vaste activa.

De materiële vaste activa worden afgeschreven volgens volgende afschrijvingspercentages:

	Lineair		Degressief	
	min.	max.	min.	max.
- terreinen		0%		
- gebouwen	2%	10%	4%	20%
- wegeniswerken			10%	25%
- diverse installaties	5%	20%	10%	40%
- groot onderhoud	10%	50%	10%	25%
- inrichting gebouwen	10%	20%	10%	25%
- machines	20%	33,33%	20%	50%
- bureelmaterieel	10%	33,33%	20%	50%
- rollend materieel	20%	33,33%		
- leasing machines	20%	33,33%	20%	50%
- activa in aanbouw (niet vooruitbetaald)	0%			

Kunstwerken die geen waardevermindering ondergaan worden niet afgeschreven.

**FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

Deelnemingen en aandelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde.

Vorderingen op vennootschappen waarin wordt geparticipeerd, worden opgenomen onder de financiële vaste activa indien de raad van bestuur de intentie heeft de betrokken schuldenaar duurzaam te ondersteunen. Deze vorderingen worden opgenomen aan nominale waarde.

In geval van duurzame minwaarde worden op de financiële vaste activa de overeenkomstige waardeverminderingen geboekt.

**VOORRADEN**

De grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd volgens de FIFO-methode. Verouderde en traag roterende voorraden worden systematisch afgewaardeerd.

De voorraad onderhanden drukwerk wordt gewaardeerd aan vervaardigingsprijs inclusief de onrechtstreekse productiekosten.

**VORDERINGEN**

De vorderingen worden gewaardeerd op basis van hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden toegepast naar rato van hetzij de vastgestelde verliezen, hetzij op basis van de individuele dubieus geachte saldi.

**GELDBELEGGINGEN EN LIQUIDE MIDDELEN**

Eigen aandelen worden als volgt gewaardeerd: de eigen aandelen als indekking voor optieplannen worden toegewezen en gewaardeerd aan aanschaffingswaarde of de laagste waarde van hetzij de uitoefenprijs van de optie, hetzij de marktwaarde. De overige eigen aandelen worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde of marktwaarde indien lager.

Effecten worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde.

Termijndeposito's en liquide middelen worden gewaardeerd aan nominale waarde.

## WAARDERINGSREGELS

### OVERLOPENDE REKENINGEN (actief)

Op de overlopende rekeningen van het actief worden de over te dragen kosten (pro rata van kosten die ten laste van de volgende boekjaren vallen) en de verworven opbrengsten (pro rata van de opbrengsten met betrekking tot het verstreken boekjaar) geboekt.

### KAPITAALSUBSIDIES

Deze rubriek bevat de toegekende kapitaalsubsidies. Deze worden opgenomen in het resultaat volgens het afschrijvingsritme van de activa waarop ze betrekking hebben.

Het bedrag van de uitgestelde belastingen op deze kapitaalsubsidies wordt overgeboekt naar de rekening "Uitgestelde belastingen".

### VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN

Op basis van een beoordeling op balansdatum door de raad van bestuur worden voorzieningen aangelegd voor het dekken van eventuele verliezen die waarschijnlijk of zeker zijn, maar waarvan de omvang nog niet precies vaststaat.

### SCHULDEN

De schulden worden in de balans opgenomen voor hun nominale waarde. Op balansdatum worden de noodzakelijke sociale, fiscale en commerciële provisies aangelegd.

### OVERLOPENDE REKENINGEN (passief)

Op de overlopende rekeningen van het passief worden de toe te rekenen kosten (pro rata van de kosten met betrekking tot het verstreken boekjaar) en de over te dragen opbrengsten (pro rata van de opbrengsten ten gunste van de volgende boekjaren) geboekt.

### VREEMDE VALUTA

Vorderingen en schulden in vreemde valuta worden bij hun ontstaan geboekt aan de koers van de periode. De vorderingen en schulden uitgedrukt in vreemde munt, worden per einde van het boekjaar omgerekend tegen de slotkoers, tenzij deze specifiek ingedekt zijn. De hieruit voortvloeiende omrekeningsverschillen worden ten laste van de resultatenrekening genomen indien de berekening per munt aanleiding geeft tot een negatief verschil en opgenomen onder de overlopende rekeningen van het passief indien de berekening per munt aanleiding geeft tot een positief verschil.

### TOELICHTING BIJ DE STAAT VOL 6.15

#### 'TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN'

Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen in de staat VOL 6.15.

We verwijzen naar de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening voor een overzicht van verbonden partijen op groepsniveau.

**ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN**

Toekomstige huurbetalingen onder niet-opzegbare overeenkomsten :

5.693.728

Er werden comfortletters verstrekt aan volgende vennootschappen :

Studio Aperi negotium NV  
Belgian Business Television NV

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 218 130

**STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN****WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN  
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>				
Voltijds .....	1001	1.031,7	662,4	369,3
Deeltijds .....	1002	255,9	53,5	202,4
Totaal in voltijds equivalenten (VTE) .....	1003	1.226,3	700,3	526,0
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>				
Voltijds .....	1011	1.628.239	1.056.793	571.446
Deeltijds .....	1012	306.782	60.203	246.579
Totaal .....	1013	1.935.021	1.116.996	818.025
<b>Personeelskosten</b>				
Voltijds .....	1021	76.524.617,15	49.218.223,97	27.306.393,18
Deeltijds .....	1022	13.140.944,48	2.658.226,70	10.482.717,78
Totaal .....	1023	89.665.561,63	51.876.450,67	37.789.110,96
<b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....</b>	<b>1033</b>	<b>1.477.218,40</b>	<b>857.452,70</b>	<b>619.765,70</b>

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE .....	1003	1.272,1	723,7	548,4
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	1013	1.988.988	1.147.565	841.423
Personeelskosten .....	1023	88.383.787,11	52.896.587,13	35.487.199,98
Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....	1033	1.431.784,60	838.292,10	593.492,50

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>				
<b>Aantal werknemers .....</b>	105	1.039	272	1.246,8
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....	110	1.023	270	1.229,1
Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....	111	15	1	15,9
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....	112			
Vervangingsovereenkomst .....	113	1	1	1,8
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
<b>Mannen .....</b>	120	658	56	698,4
lager onderwijs .....	1200	3		3,0
secundair onderwijs .....	1201	299	23	315,2
hoger niet-universitair onderwijs .....	1202	197	22	213,6
universitair onderwijs .....	1203	159	11	166,6
<b>Vrouwen .....</b>	121	381	216	548,4
lager onderwijs .....	1210	1		1,0
secundair onderwijs .....	1211	97	66	148,0
hoger niet-universitair onderwijs .....	1212	126	85	191,0
universitair onderwijs .....	1213	157	65	208,4
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel .....	130	13	1	13,7
Bedienden .....	134	751	223	922,3
Arbeiders .....	132	275	48	310,8
Andere .....	133			

## UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

## Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen .....

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....

Kosten voor de onderneming .....

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150	38,9	
151	76.423	
152	2.659.956,68	

## TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

## INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister .....

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	186	47	223,1
210	167	44	201,9
211	14	1	14,9
212			
213	5	2	6,3

## UITGETREDEN

Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam .....

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

## Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen .....

Werkloosheid met bedrijfstoelage .....

Afdanking .....

Andere reden .....

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	172	39	199,3
310	157	37	183,7
311	10		10,0
312			
313	5	2	5,6
340	7	4	10,2
341	1	3	3,4
342	31	16	42,0
343	133	16	143,7
350			

## INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDING VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5801	461	5811	442
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5802	6.992	5812	5.986
Nettokosten voor de onderneming .....	5803	340.014,40	5813	290.858,43
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding .....	58031	411.345,86	58131	351.932,05
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen ....	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering).. .....	58033	71.331,46	58133	61.073,62
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5821	334	5831	453
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5822	2.700	5832	3.555
Nettokosten voor de onderneming .....	5823	158.937,25	5833	209.368,88
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5842		5852	
Nettokosten voor de onderneming .....	5843		5853	